

2016年度 決算説明会



本田技研工業株式会社

2017年4月28日

Acura MDX Sport Hybrid
(米国)

- 2016年度 トピックス
- 2016年度 連結決算概要
- 2017年度 連結業績見通し
- 配当

- 四輪車販売台数が歴代最高記録を更新
- 米国 四輪車販売台数が160万台を超え、歴代最高記録更新
 - 新型 Ridgeline 発売 (2016年6月)
 - 新型 CR-V 発売 (2016年12月)
- 中国 四輪車販売台数が初の130万台を達成
 - CR-V、Vezel、XR-V、Accord、Civic などが好調
- 日本
 - Vezel が2016年度 SUV新車販売台数 第1位 (3年連続)
 - N-BOX シリーズが2016年度 届出車販売台数 第1位
- インド* 二輪車生産台数が初の500万台を達成



CR-V



Ridgeline



Vezel

*インドの二輪連結子会社

(オープンイノベーションおよび協業)

- Waymo社と自動運転の共同研究に向けた検討開始を発表 (2016年12月22日)
- GMと燃料電池システムを生産する合弁会社の設立を発表 (2017年1月30日)
- 日立オートモティブシステムズ社と電動車両用モーター事業の合弁会社設立に関する契約を締結 (2017年3月24日)
- 新価値領域を担う研究開発組織 R&DセンターX の新設を発表 (2017年2月28日)

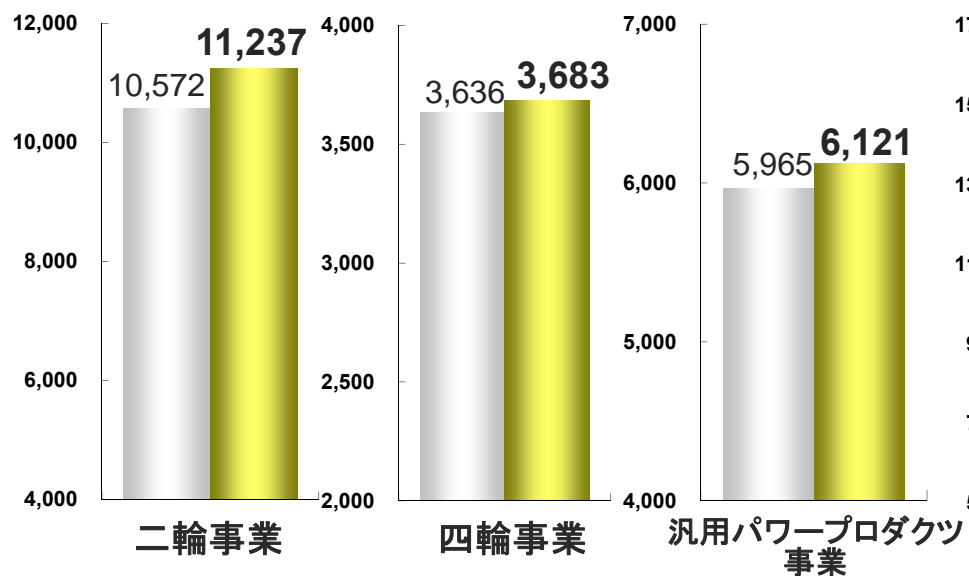
【総括】

円高による為替影響などはあったものの、
 新型車投入効果などによる販売台数増、
 コストダウン努力、品質関連費用の減少、年金会計処理影響などにより、
 営業利益は 8,407 億円と前年度比 67% の増益

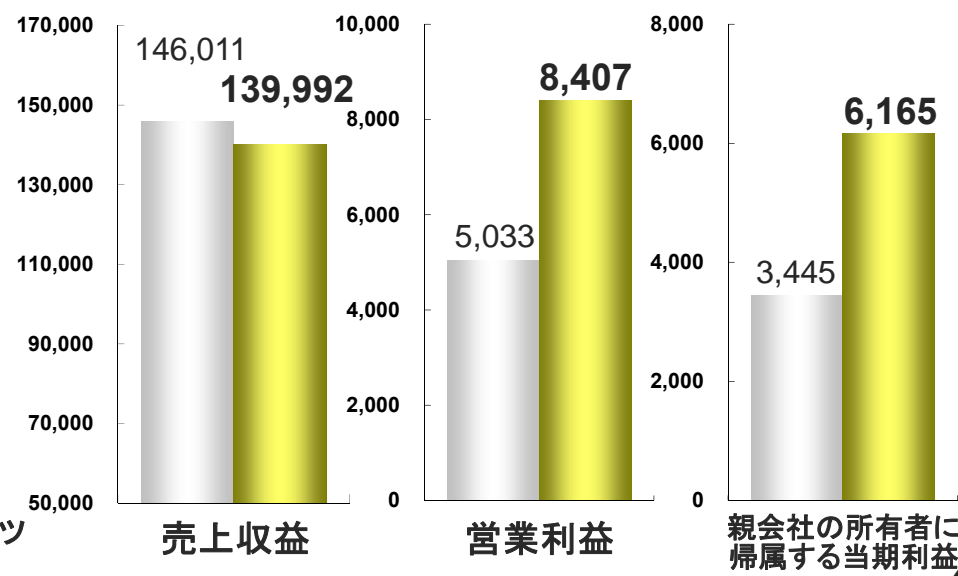
2016年度 前年度比

■ 2015年度 ■ 2016年度

連結売上台数



損益状況



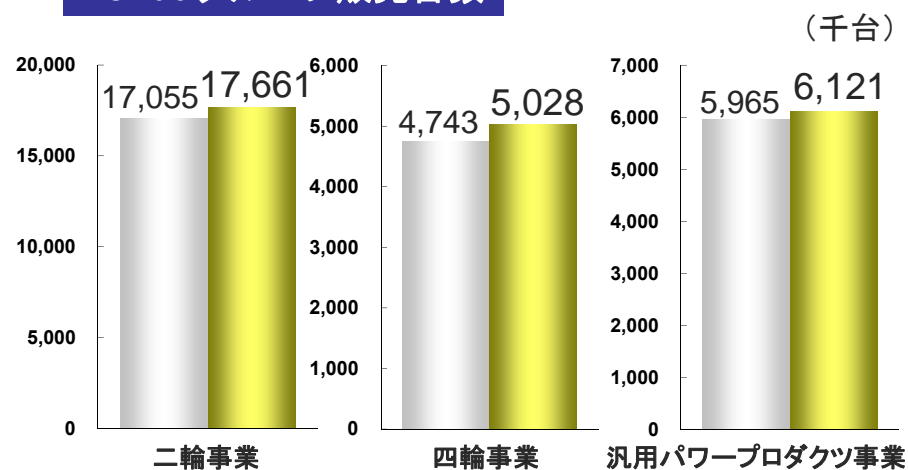
2016年度 売上台数の状況

Honda グループ 販売台数 (千台)	12カ月間		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減率
二輪事業	17,055	17,661	+ 3.6%
四輪事業	4,743	5,028	+ 6.0%
汎用パワー プロダクツ事業	5,965	6,121	+ 2.6%

連結売上台数 (千台)	12カ月間		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減率
二輪事業	10,572	11,237	+ 6.3%
四輪事業	3,636	3,683	+ 1.3%
汎用パワー プロダクツ事業	5,965	6,121	+ 2.6%

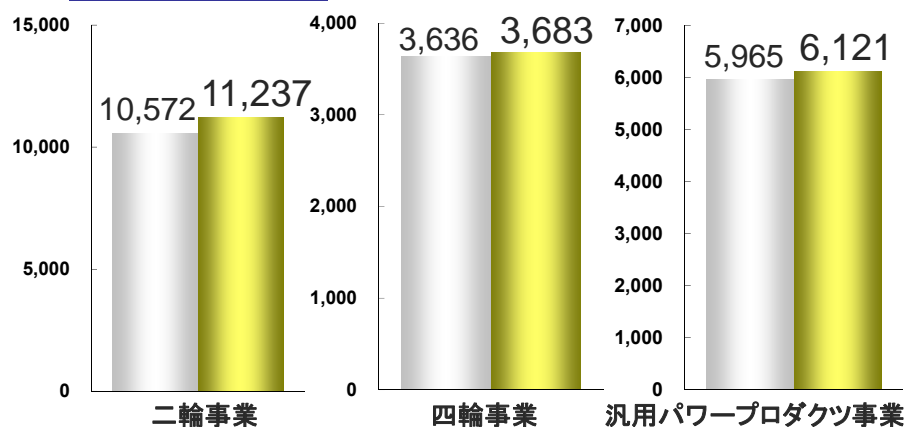
Hondaグループ販売台数

■ 2015年度 ■ 2016年度



連結売上台数

(千台)



【Hondaグループ販売台数の概要】

- ・二輪事業はブラジルなどで減少したものの、インドやベトナムなどで増加
- ・四輪事業は新型車投入効果などにより中国や北米などで増加

2016年度 損益状況

損益状況 (億円)	12カ月間		
	2015年度	2016年度	増減
売上収益	146,011	139,992	- 4.1%
営業利益	5,033	8,407	+ 67.0%
営業利益率	3.4%	6.0%	+ 2.6 pt
持分法による投資利益	1,260	1,647	+ 30.8%
税引前利益	6,354	10,069	+ 58.5%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,445	6,165	+ 79.0%
1株当たり当期利益 *1	191.16 円	342.10 円	+150.94 円
為替(期中平均)レート			
米ドル	120 円	108 円	12 円 円高

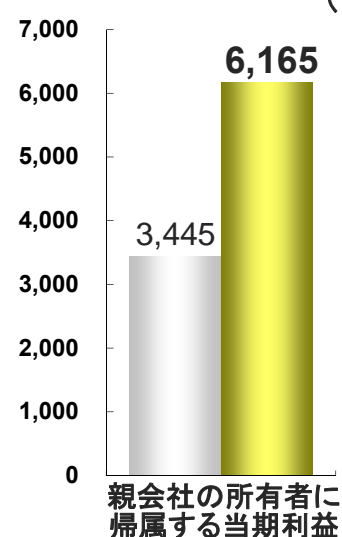
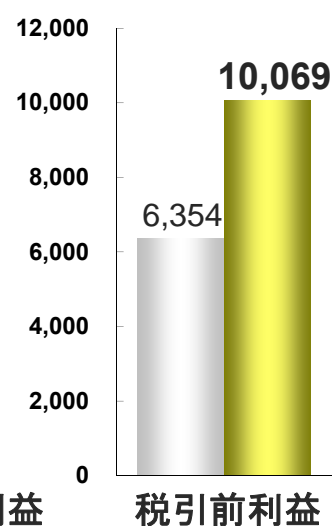
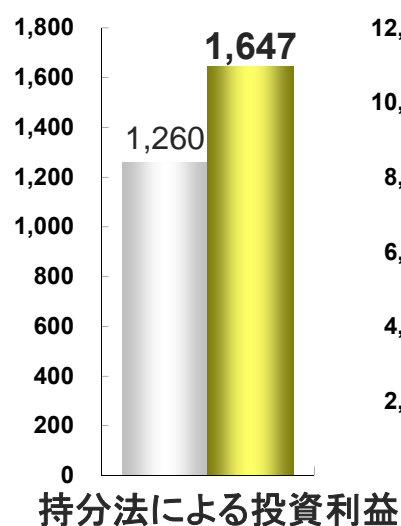
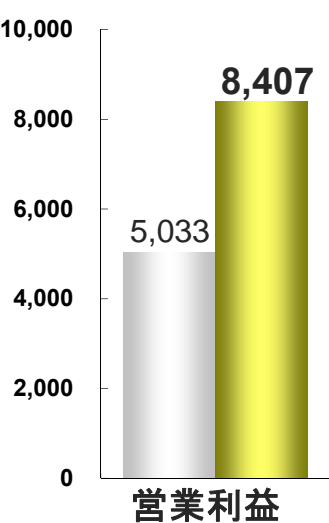
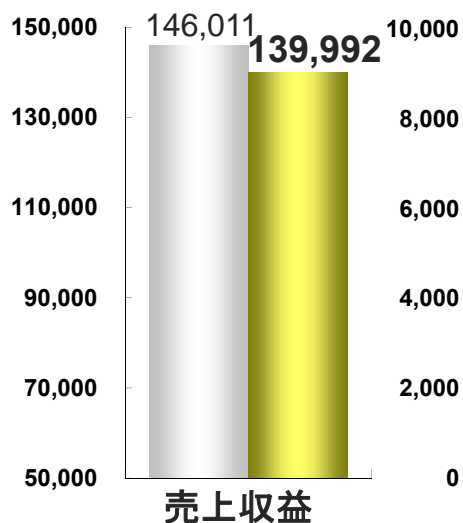
【損益の概要】

売上収益は、
全ての事業での増加などはあったものの、
為替換算影響などにより 4.1% の減収

営業利益は、
研究開発費の増加や為替影響などはあった
ものの、コストダウン効果、品質関連費用を
含む販管費の減少、年金会計処理影響など
により 67% の増益

*1については巻末をご覧ください

■ 2015年度 ■ 2016年度
(億円)



2017年度 連結業績見通し

(億円)

	2016年度 実績	2017年度 見通し	増減	
			額	率
売上収益	139,992	142,000	+ 2,008	+ 1.4%
営業利益	8,407	7,050	- 1,357	- 16.1%
営業利益率	6.0%	5.0%		- 1.0 pt
持分法による投資利益	1,647	1,750	+ 102	+ 6.2%
税引前利益	10,069	8,750	- 1,319	- 13.1%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	6,165	5,300	- 865	- 14.0%
1株当たり当期利益 ^{*1}	342.10 円	294.07 円		- 48.03 円
*1: 巻末をご覧ください 為替レート				
米ドル	108 円	105 円		3 円 円高

(円)

1株当たり配当金	2015年度	2016年度 (予定)	対2015年度		
			増減額	2017年度 (予想)	対2016年度 増減額
第1四半期末配当金	22	22	-	(24)	(+2)
第2四半期末配当金	22	22	-	(24)	(+2)
第3四半期末配当金	22	24	+2	(24)	(-)
期末配当金	22	(24)	(+2)	(24)	(-)
年間配当金	88	(92)	(+4)	(96)	(+4)

- 2016年度 第4四半期決算
および12カ月間決算
第4四半期決算概要
Hondaグループ販売台数の状況
売上収益の状況
税引前利益の状況
事業別・所在地別の状況
持分法による投資利益
設備投資
- 2017年度 連結業績見通し

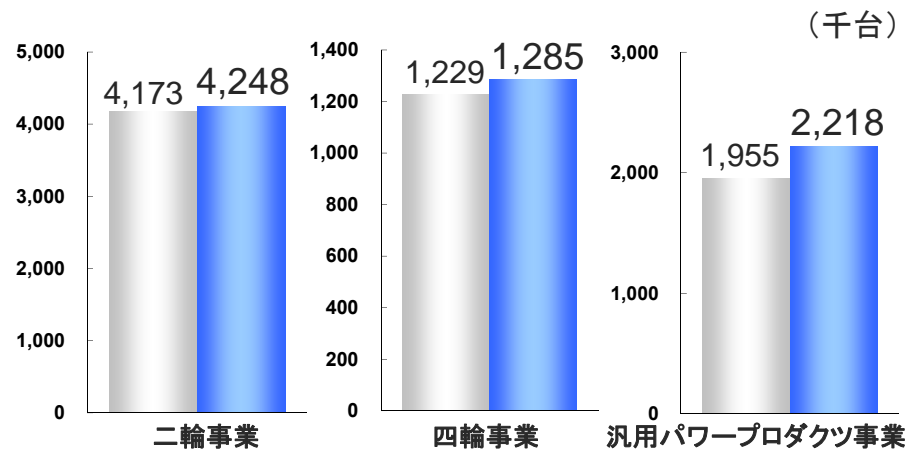
2016年度 第4四半期 売上台数の状況

Honda グループ 販売台数 (千台)	第4四半期(3カ月間)		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減率
二輪事業	4,173	4,248	+ 1.8%
四輪事業	1,229	1,285	+ 4.6%
汎用パワー プロダクツ事業	1,955	2,218	+ 13.5%

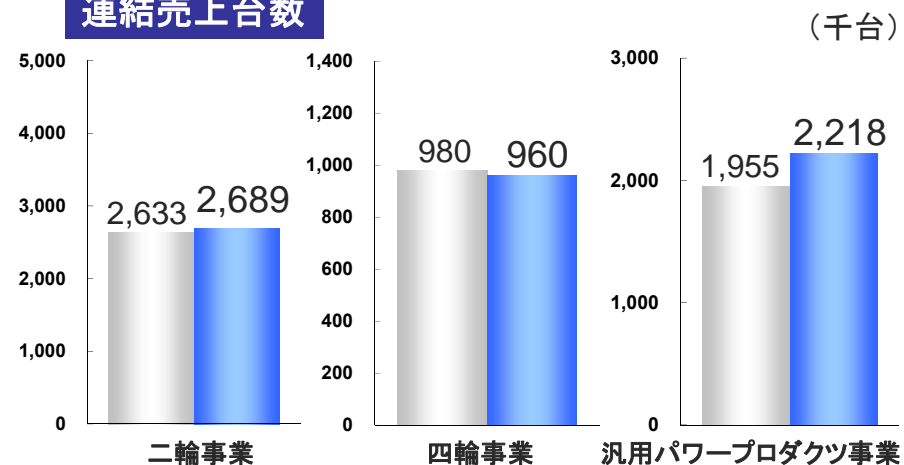
連結売上台数 (千台)	第4四半期(3カ月間)		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減率
二輪事業	2,633	2,689	+ 2.1%
四輪事業	980	960	- 2.0%
汎用パワー プロダクツ事業	1,955	2,218	+ 13.5%

Hondaグループ販売台数

■ 2015年度 ■ 2016年度



連結売上台数



【Hondaグループ販売台数の概要】

- ・二輪事業はインドネシアなどで減少したものの、パキスタンやベトナムなどで増加
- ・四輪事業は新型車投入効果などにより中国やマレーシアなどで増加

2016年度 第4四半期 損益状況

損益状況 (億円)	第4四半期(3ヵ月間)		
	2015年度	2016年度	増減
売上収益	36,578	37,634	+ 2.9%
営業利益	- 638	1,381	-
営業利益率	- 1.7%	3.7%	+ 5.4pt
持分法による投資利益	83	485	+ 479.0%
税引前利益	- 587	1,869	-
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	- 934	959	-
1株当たり四半期利益 *1	- 51.85 円	53.24 円	+ 105.09 円
為替(期中平均)レート			
米ドル	115 円	114 円	1 円 円高

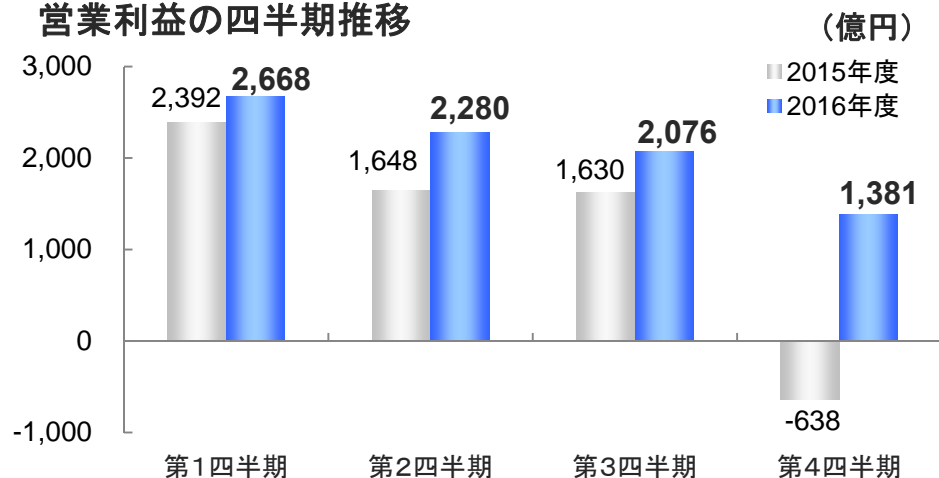
【損益の概要】

売上収益は、
金融サービス事業や四輪事業の
売上収益の増加などにより、**2.9%**の増収

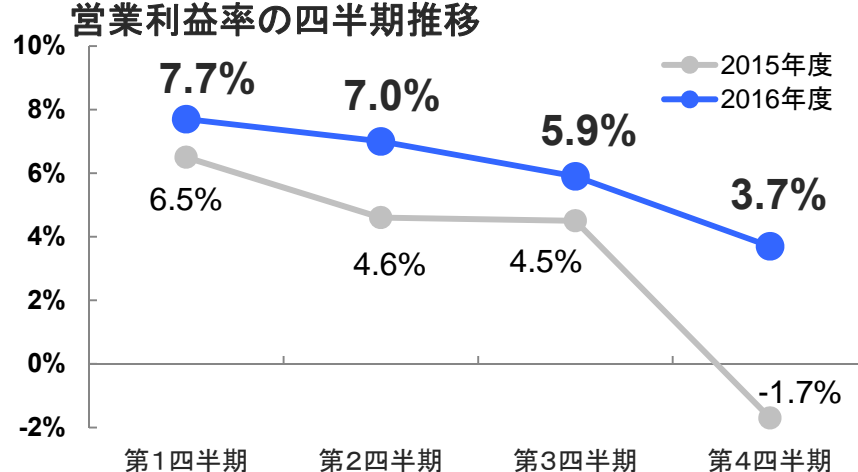
営業利益は、
研究開発費の増加や為替影響などは
あったものの、コストダウン効果や
品質関連費用を含む販管費の減少など
により、**2,019 億円**の増益

*1: 巻末をご覧ください

営業利益の四半期推移



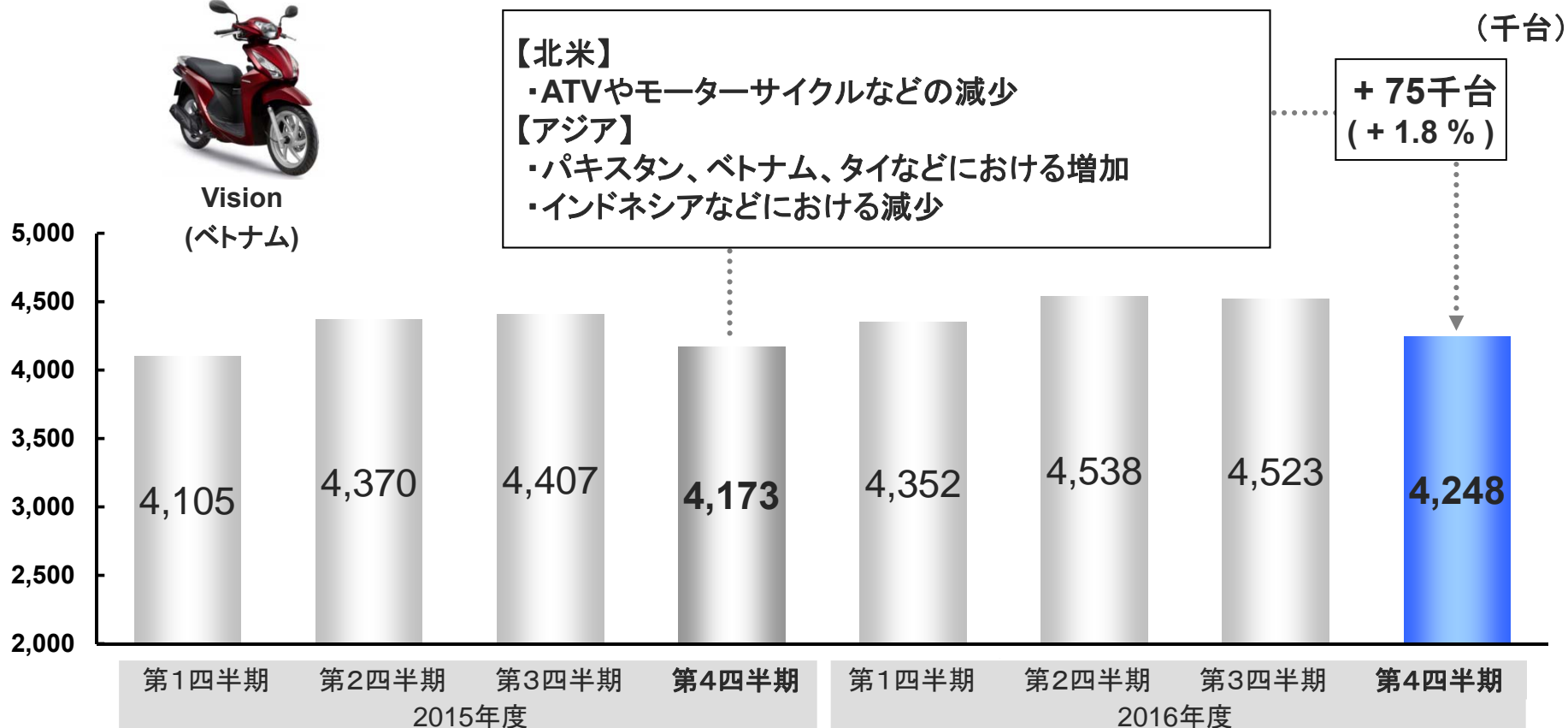
営業利益率の四半期推移



【二輪事業(二輪車 + ATV 等)】Hondaグループ販売台数



Vision
(ベトナム)

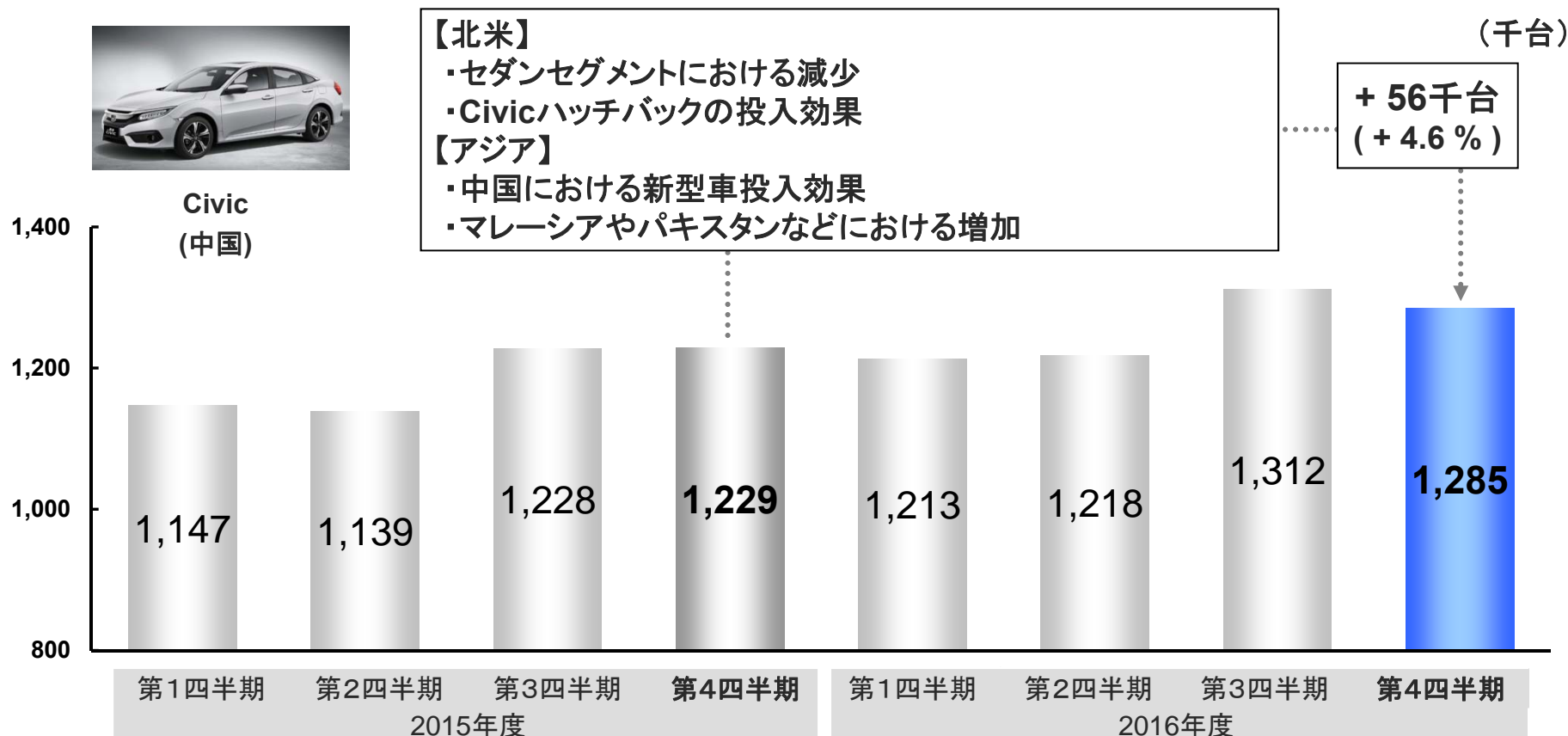


日本	47	50	41	42	29	33	49	45
北米	75	75	69	89	78	71	68	77
欧州	66	48	33	57	72	48	31	66
アジア	3,571	3,851	3,968	3,743	3,885	4,125	4,115	3,812
その他	346	346	296	242	288	261	260	248
合計	4,105	4,370	4,407	4,173	4,352	4,538	4,523	4,248

【 四輪事業 】Hondaグループ販売台数



Civic
(中国)



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	147	168	151	202	146	156	170	196
北米	497	473	466	493	510	479	510	471
欧州	32	42	43	55	45	45	43	51
アジア	405	395	503	420	453	482	527	502
その他	66	61	65	59	59	56	62	65
合計	1,147	1,139	1,228	1,229	1,213	1,218	1,312	1,285

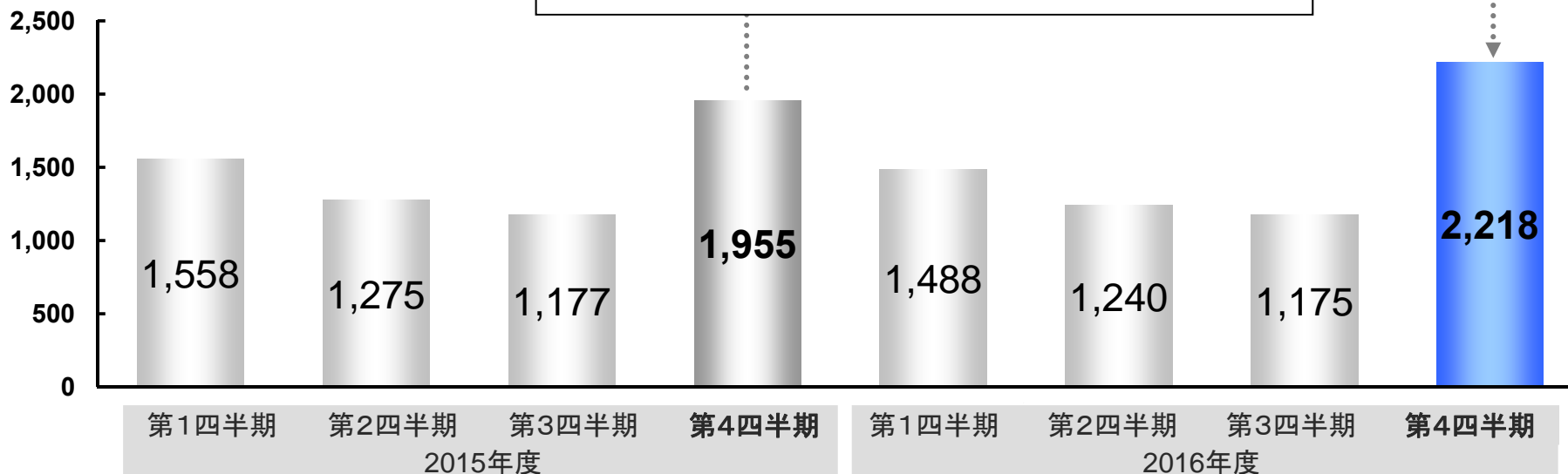
【汎用パワープロダクツ事業】Hondaグループ販売台数



GCV160
(エンジン)

- 【北米】
・芝刈機や高圧洗浄機搭載用エンジンなどの増加
- 【欧州】
・芝刈機や耕うん機搭載用エンジンなどの増加
- 【アジア】
・インドネシアなどにおけるOEM向けエンジンの増加

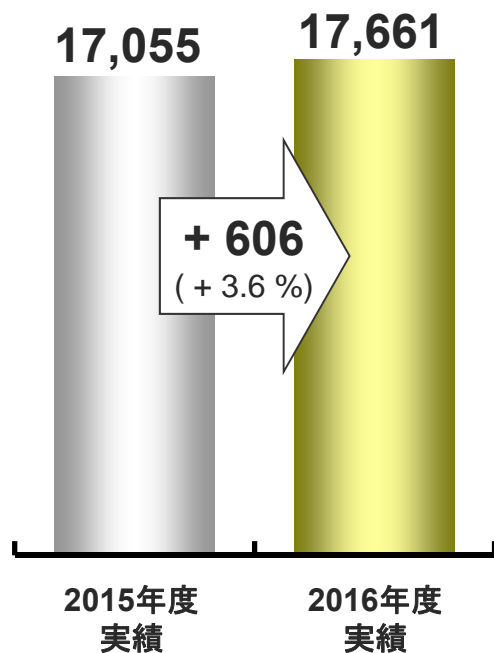
(千台)
+ 263千台
(+ 13.5%)



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	85	115	62	101	59	87	54	101
北米	804	532	469	1,006	769	522	521	1,165
欧州	231	174	190	413	225	165	190	455
アジア	340	346	344	319	360	376	311	383
その他	98	108	112	116	75	90	99	114
合計	1,558	1,275	1,177	1,955	1,488	1,240	1,175	2,218

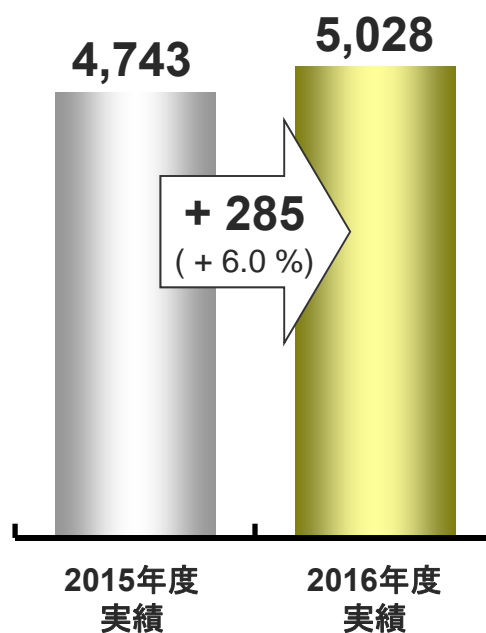
2016年度 Hondaグループ販売台数(12カ月間)

二輪事業



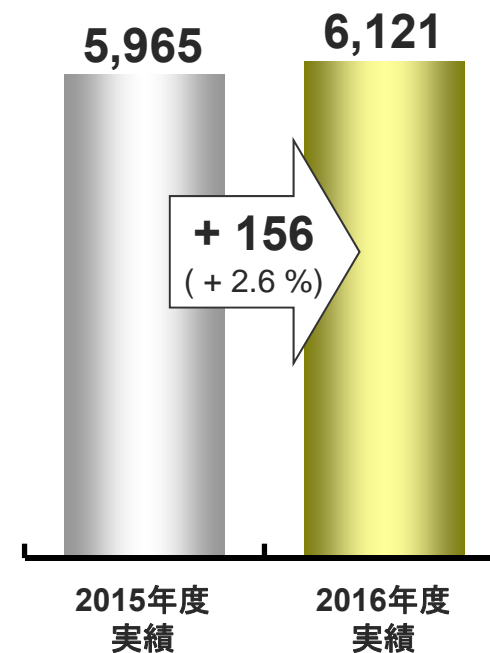
	2015年度実績	2016年度実績	増減
日本	180	156	- 24
北米	308	294	- 14
欧州	204	217	+ 13
アジア	15,133	15,937	+ 804
その他	1,230	1,057	- 173
合計	17,055	17,661	+ 606

四輪事業



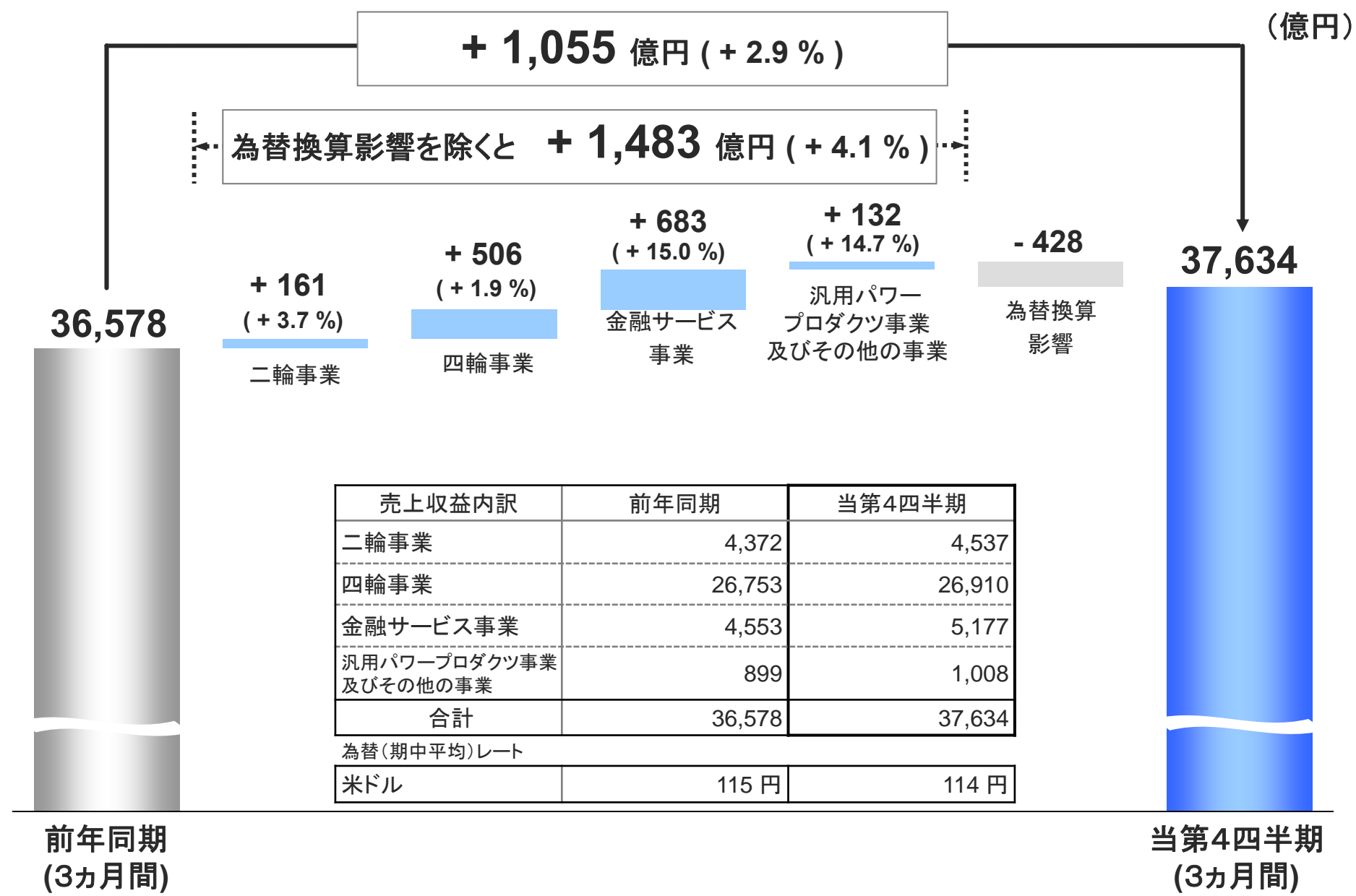
	2015年度実績	2016年度実績	増減
日本	668	668	- 0
北米	1,929	1,970	+ 41
欧州	172	184	+ 12
アジア	1,723	1,964	+ 241
その他	251	242	- 9
合計	4,743	5,028	+ 285

汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



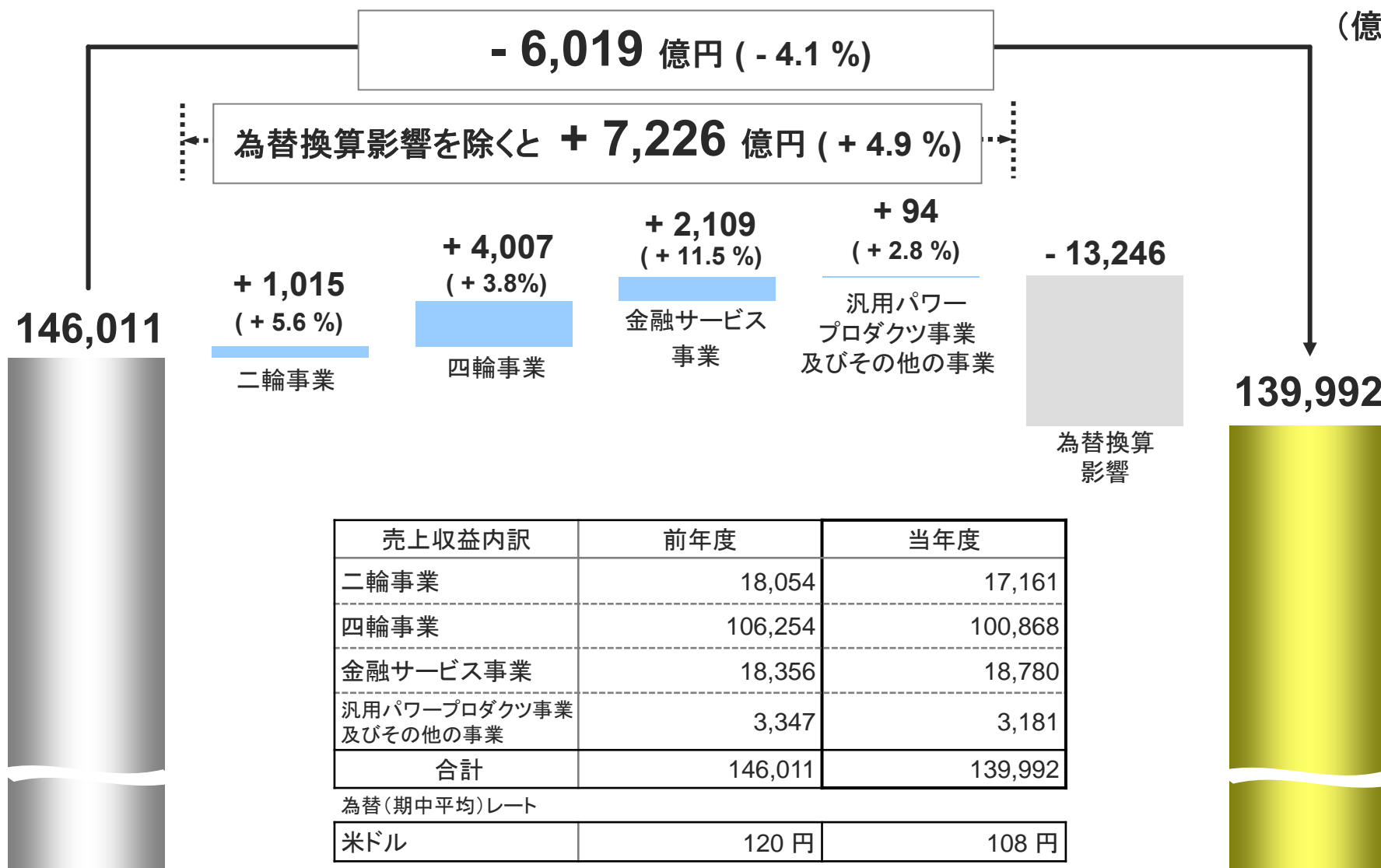
	2015年度実績	2016年度実績	増減
日本	363	301	- 62
北米	2,811	2,977	+ 166
欧州	1,008	1,035	+ 27
アジア	1,349	1,430	+ 81
その他	434	378	- 56
合計	5,965	6,121	+ 156

2016年度 第4四半期 売上収益事業別増減



2016年度 売上収益事業別増減

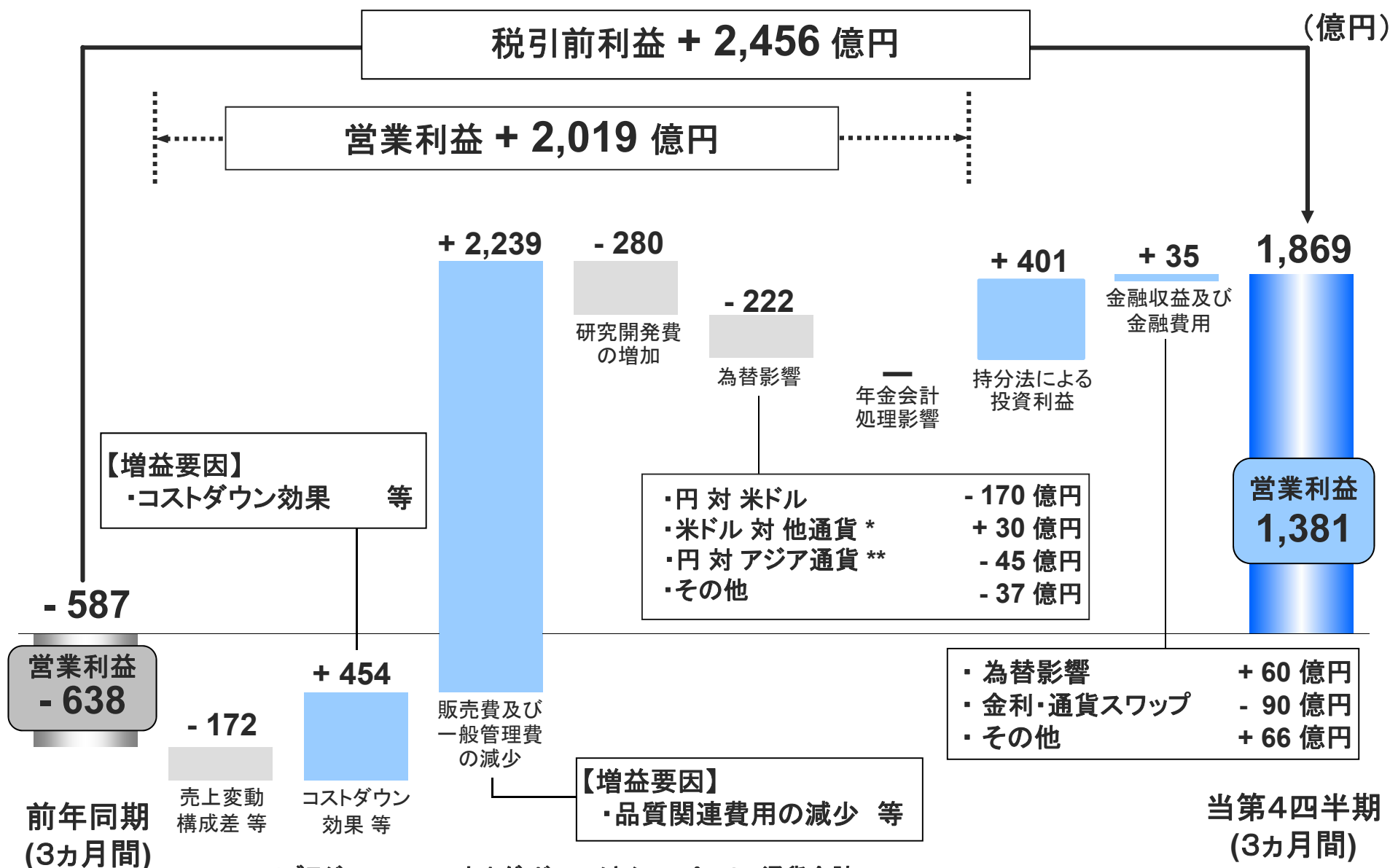
(億円)



前年度
(12カ月間)

当年度
(12カ月間)

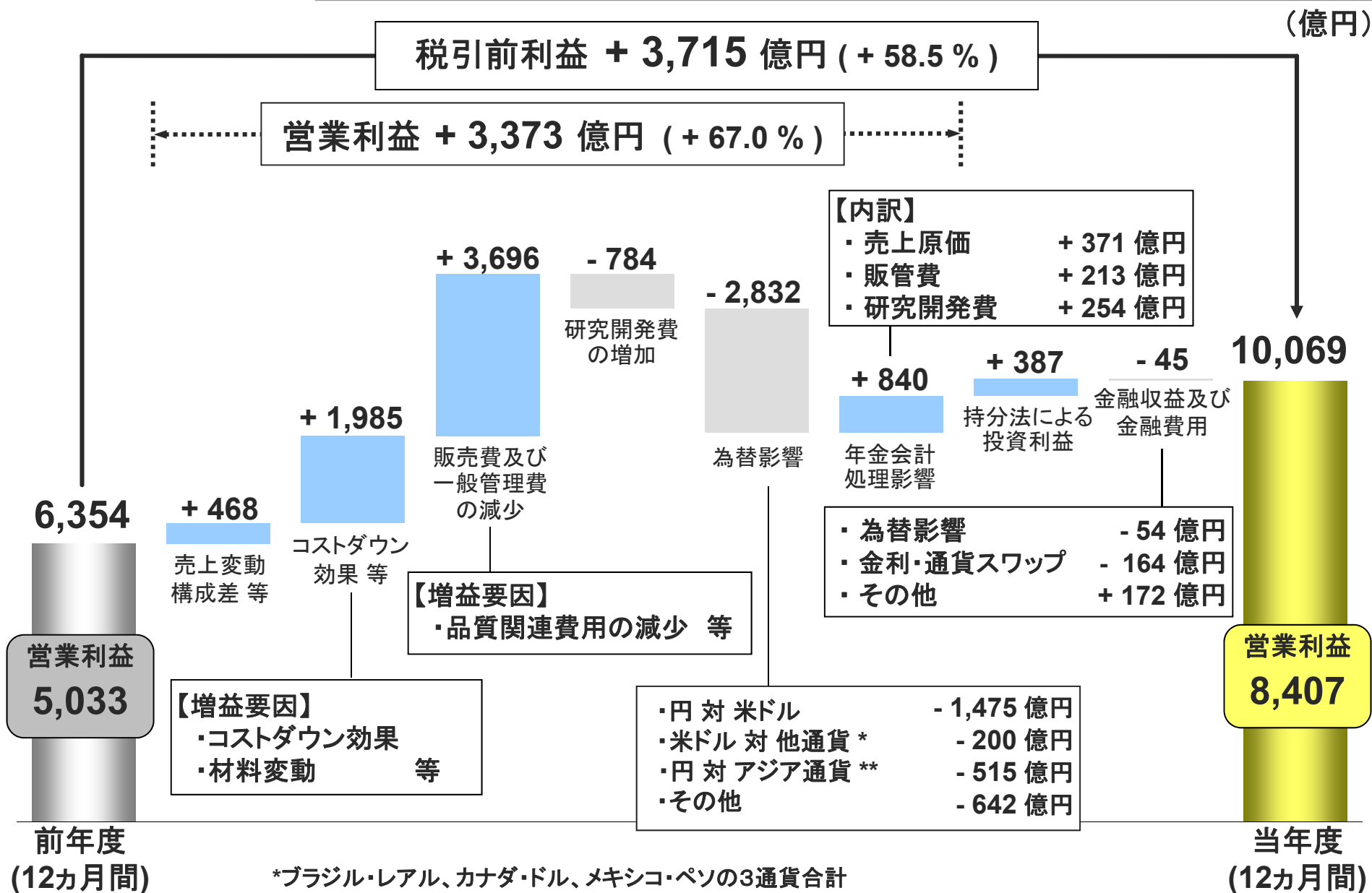
2016年度 第4四半期 税引前利益増減要因



*ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計

**インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピアの5通貨合計

2016年度 税引前利益増減要因



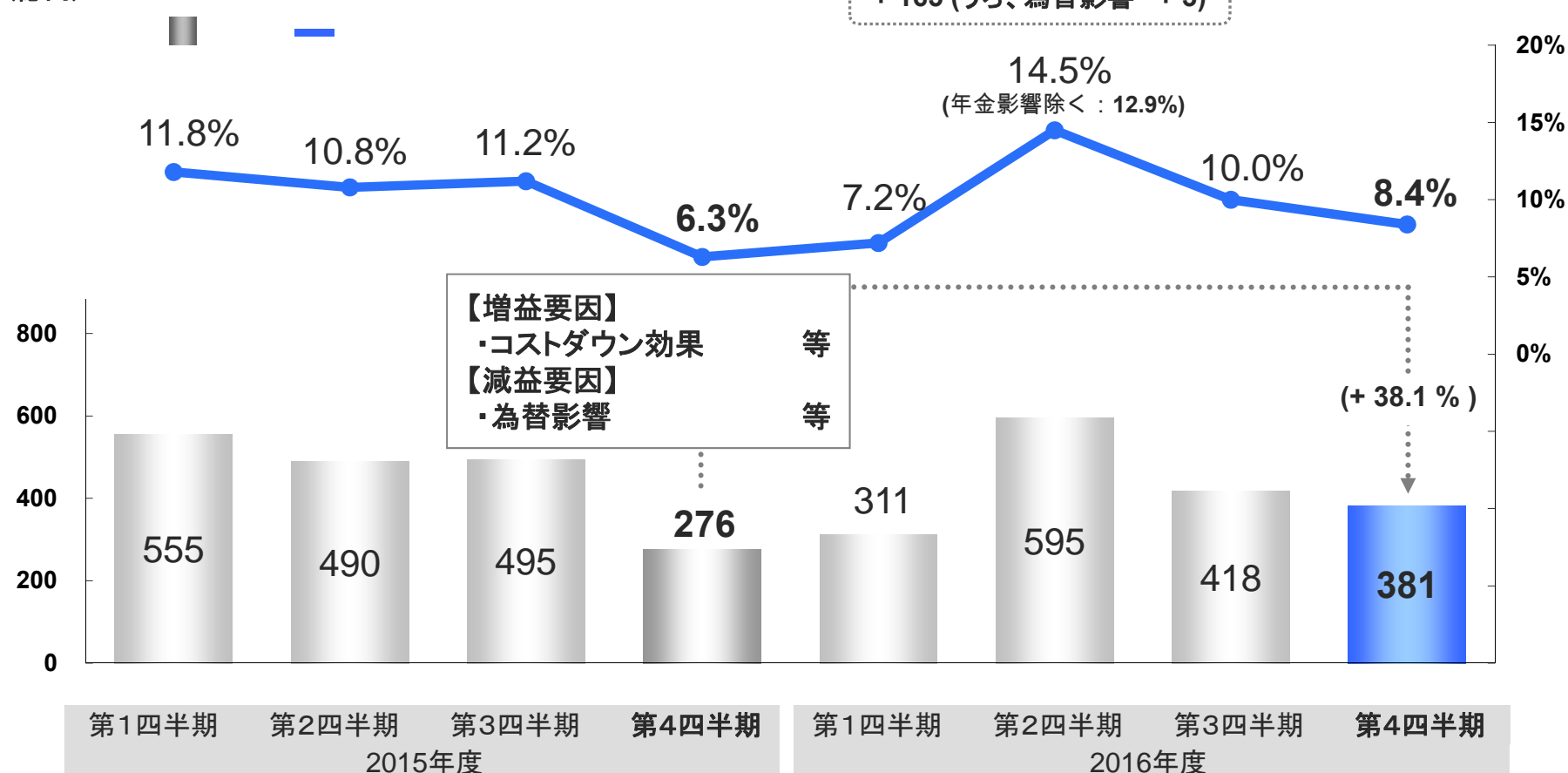
*ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計

**インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピアの5通貨合計

【二輪事業】売上収益/営業利益(率)

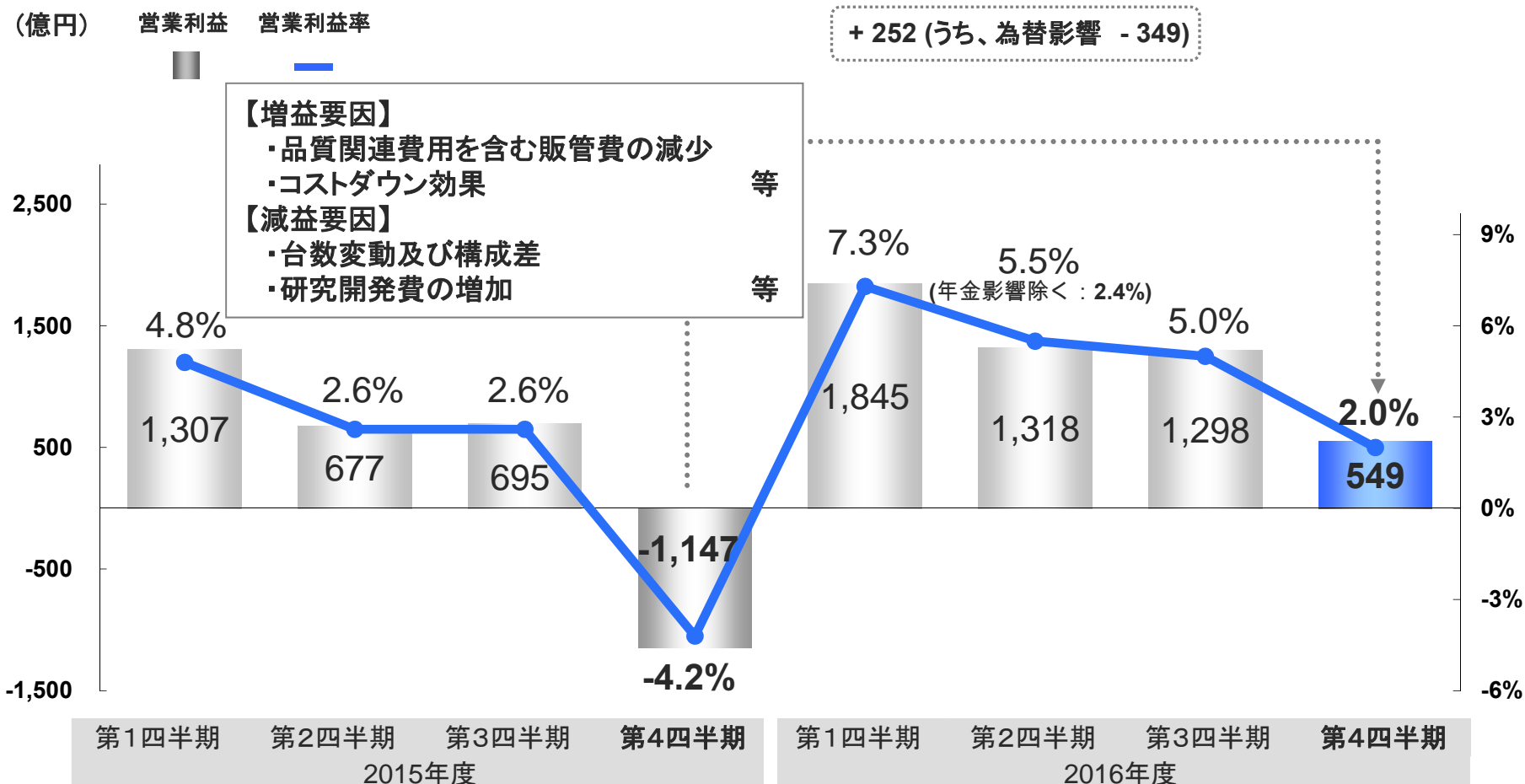
(千台)/(億円)	2015年度				2016年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	4,105 (2,545)	4,370 (2,740)	4,407 (2,654)	4,173 (2,633)	4,352 (2,831)	4,538 (3,042)	4,523 (2,675)	4,248 (2,689)
売上収益	4,727	4,532	4,421	4,372	4,324	4,093	4,206	4,537

(億円) 営業利益 営業利益率



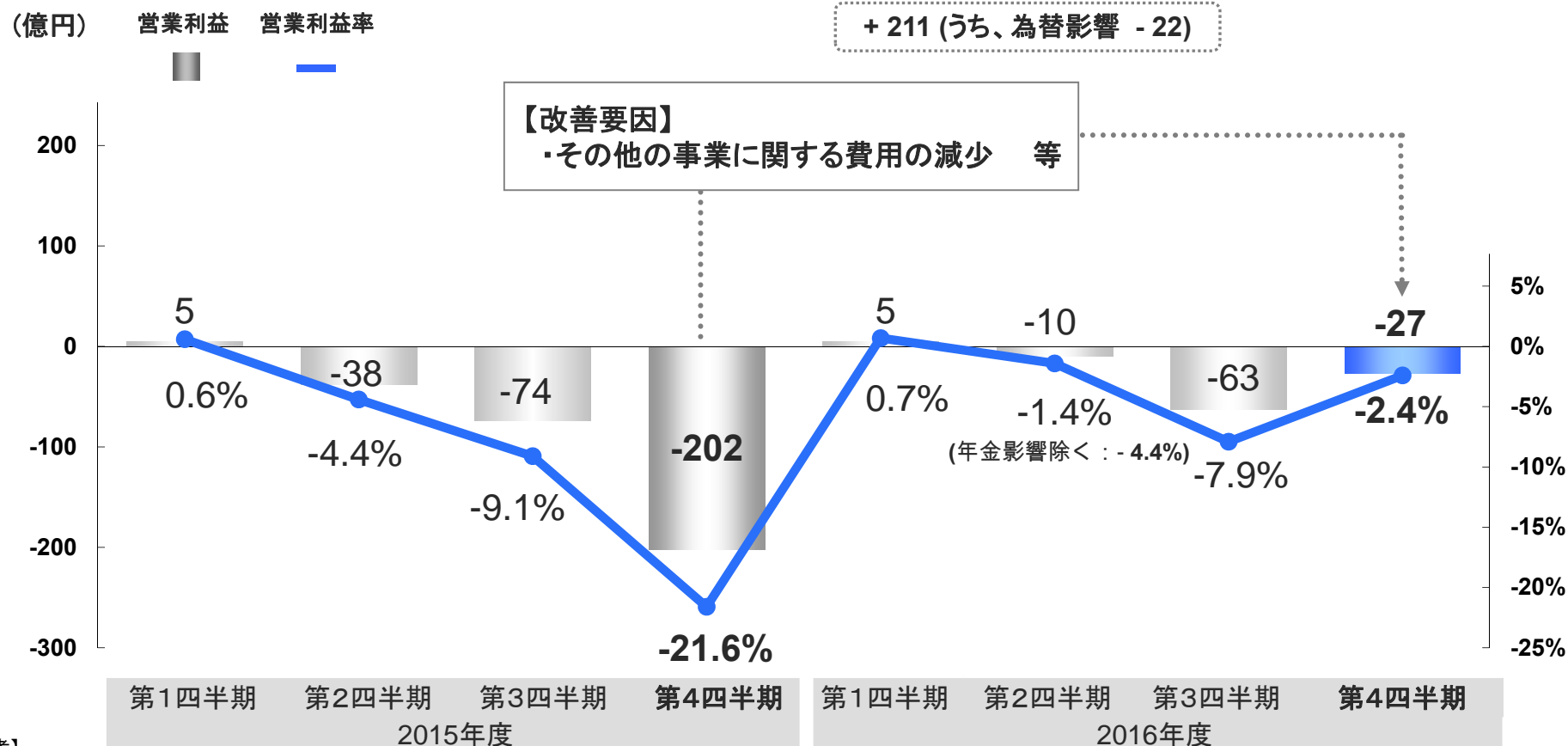
【 四輪事業 】 売上収益/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2015年度				2016年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,147 (888)	1,139 (889)	1,228 (879)	1,229 (980)	1,213 (908)	1,218 (890)	1,312 (925)	1,285 (960)
売上収益	27,060	26,555	26,845	27,215	25,361	23,774	25,964	27,467



【汎用パワープロダクツ事業及びその他の事業】売上収益/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2015年度				2016年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,558 (1,558)	1,275 (1,275)	1,177 (1,177)	1,955 (1,955)	1,488 (1,488)	1,240 (1,240)	1,175 (1,175)	2,218 (2,218)
売上収益	881	882	820	936	809	735	803	1,148

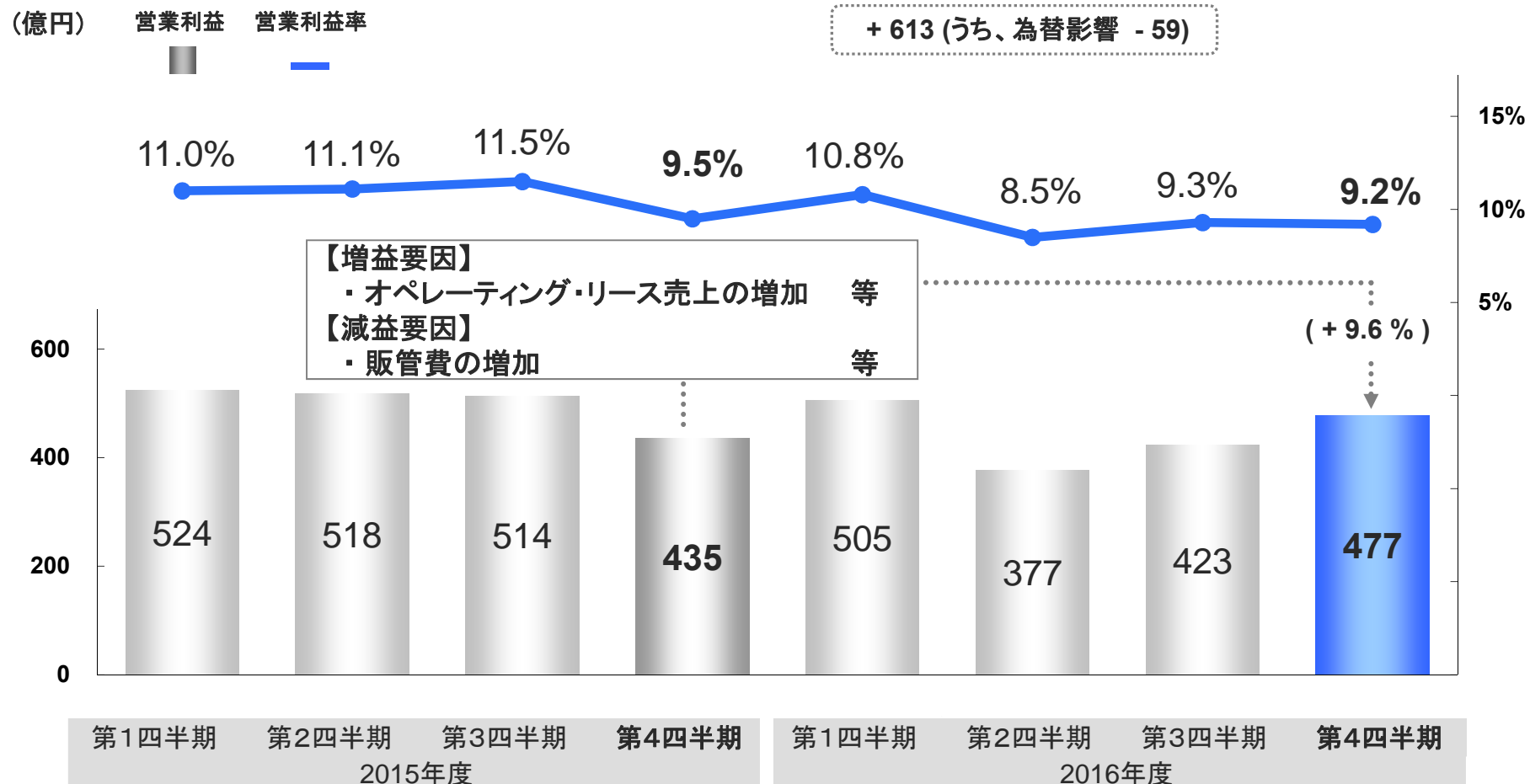


【ご参考】

	2015年 第1四半期	2015年 第2四半期	2015年 第3四半期	2015年 第4四半期	2016年 第1四半期	2016年 第2四半期	2016年 第3四半期	2016年 第4四半期
航空機および 航空機エンジン 営業利益	-121	-124	-171	-293	-88	-106	-123	-120

【金融サービス事業】資産/売上収益/営業利益(率)

(億円)	2015年度				2016年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
金融子会社 資産合計	95,602	93,777	94,319	90,718	85,383	84,403	96,433	94,370
売上収益	4,768	4,651	4,478	4,598	4,679	4,463	4,557	5,211

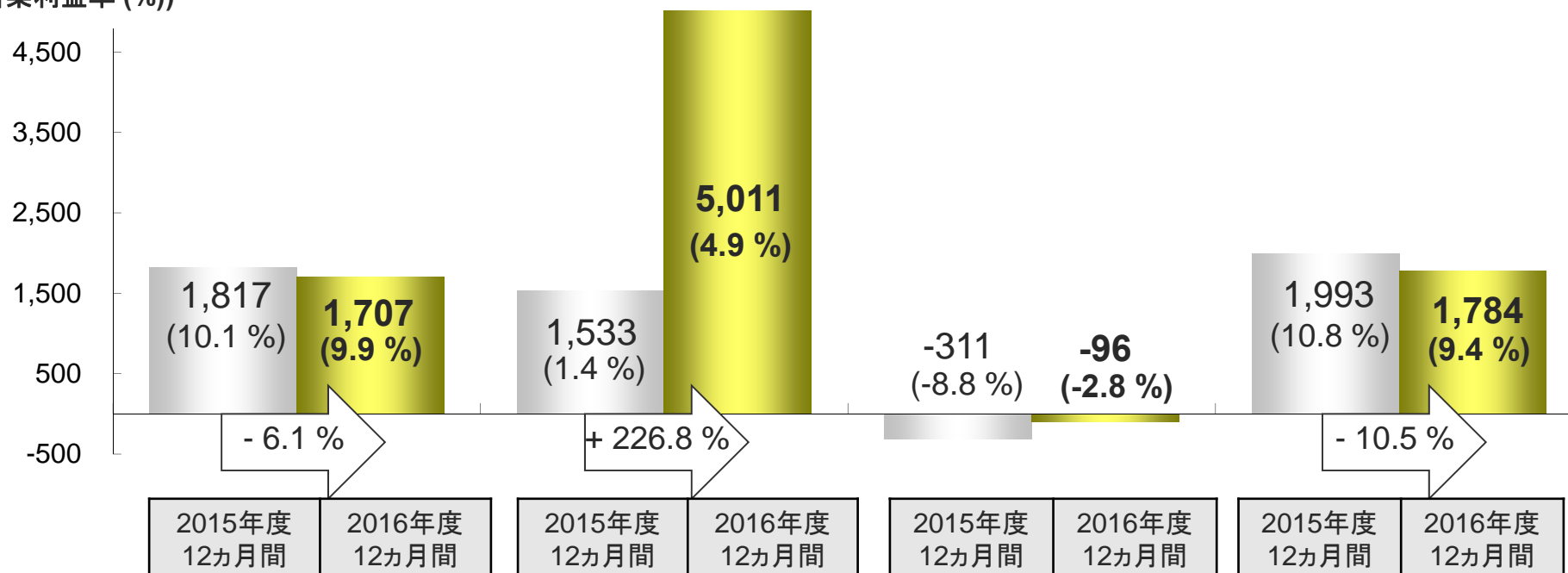


事業別 売上収益/営業利益(率)の状況 (12カ月間)

(千台)/(億円)	二輪事業		四輪事業		汎用パワー プロダクツ事業 及びその他の事業		金融サービス事業	
	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	17,055 (10,572)	17,661 (11,237)	4,743 (3,636)	5,028 (3,683)	5,965 (5,965)	6,121 (6,121)	— (—)	— (—)
売上収益	18,054	17,161	107,676	102,566	3,522	3,496	18,497	18,912

営業利益 (億円)

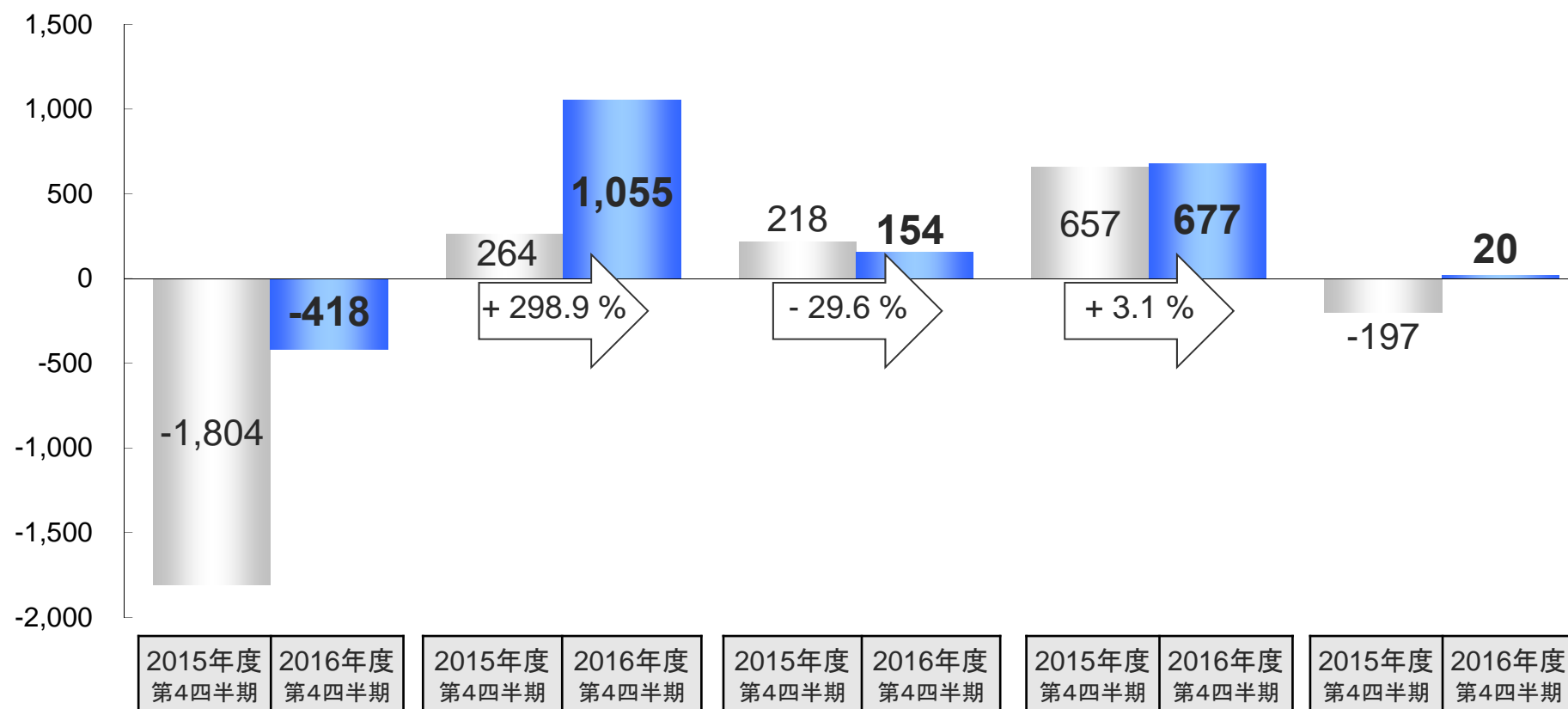
(営業利益率 (%))



所在地別 売上収益/営業利益の状況（3カ月間）

	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2015年度 第4四半期	2016年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2016年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2016年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2016年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2016年度 第4四半期
売上収益	9,972	10,769	21,026	21,340	2,297	2,573	8,411	9,463	1,634	1,998

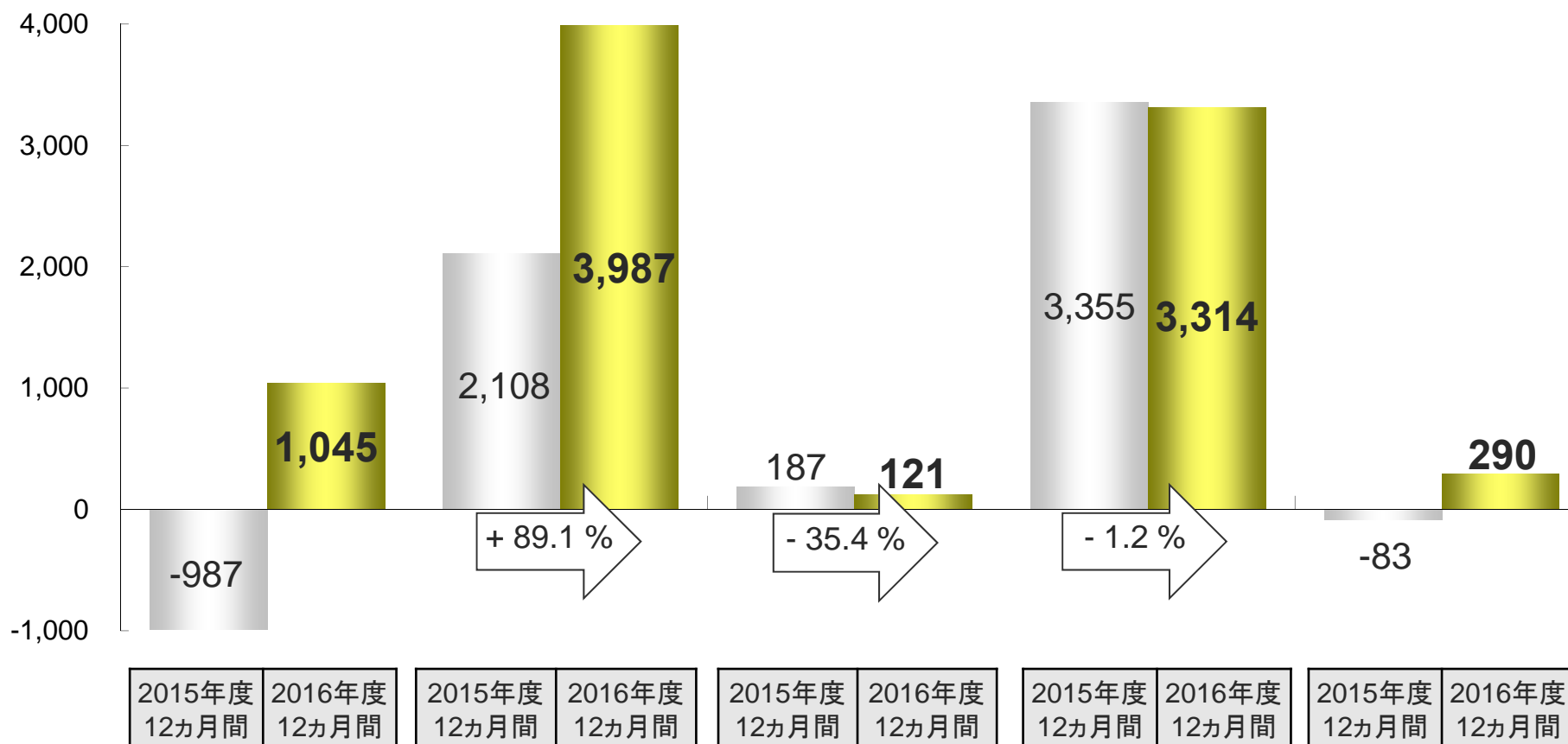
営業利益（億円）



所在地別 売上収益/営業利益の状況 (12カ月間)

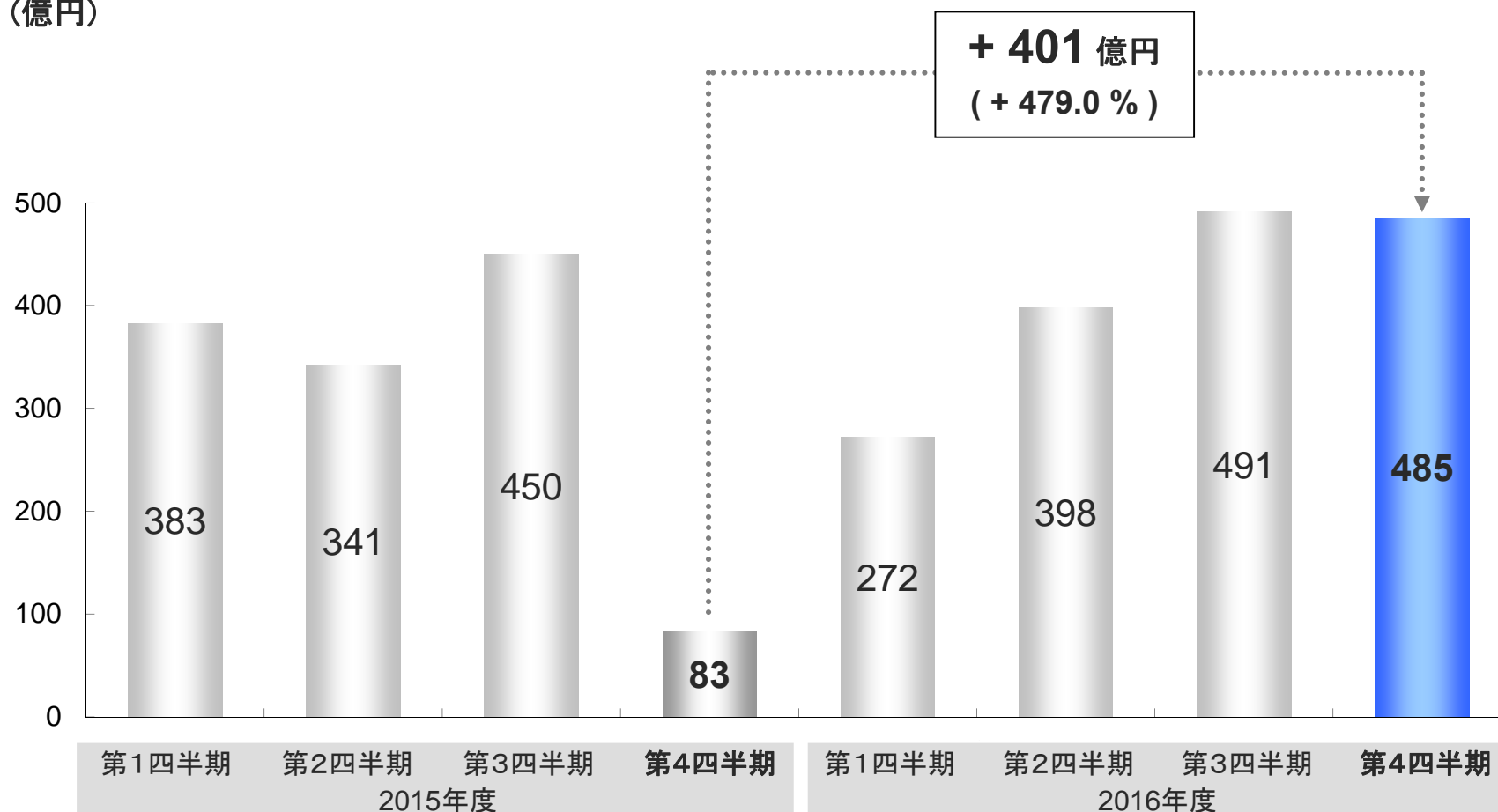
	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2016年度 12カ月間
売上収益	39,285	41,134	85,370	80,980	7,760	7,893	35,353	34,560	8,086	7,334

営業利益 (億円)



持分法による投資利益

(億円)

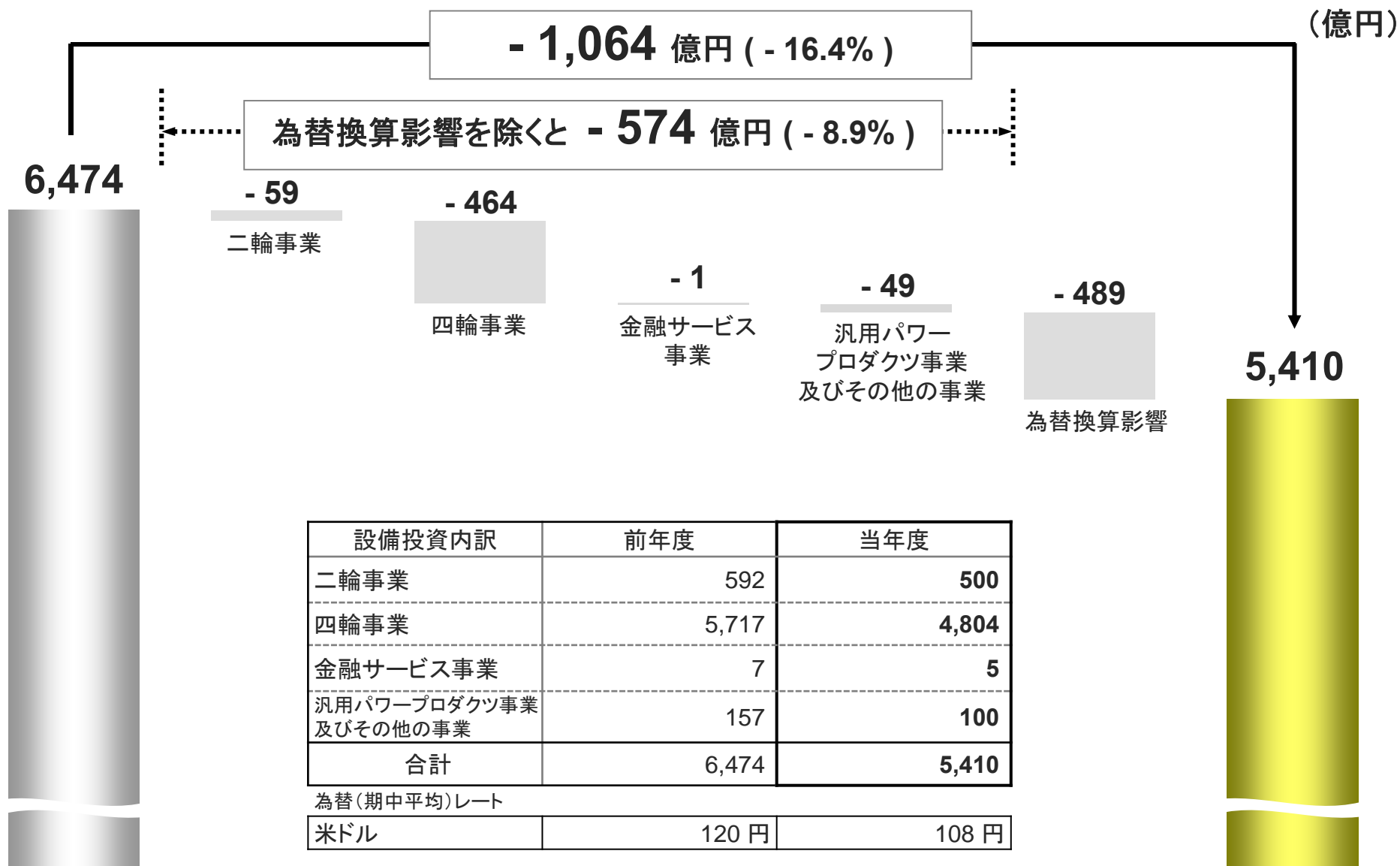


(億円)

うち、アジア	325	289	394	243	393	362	408	438
--------	-----	-----	-----	------------	-----	-----	-----	------------

2016年度 設備投資

(億円)



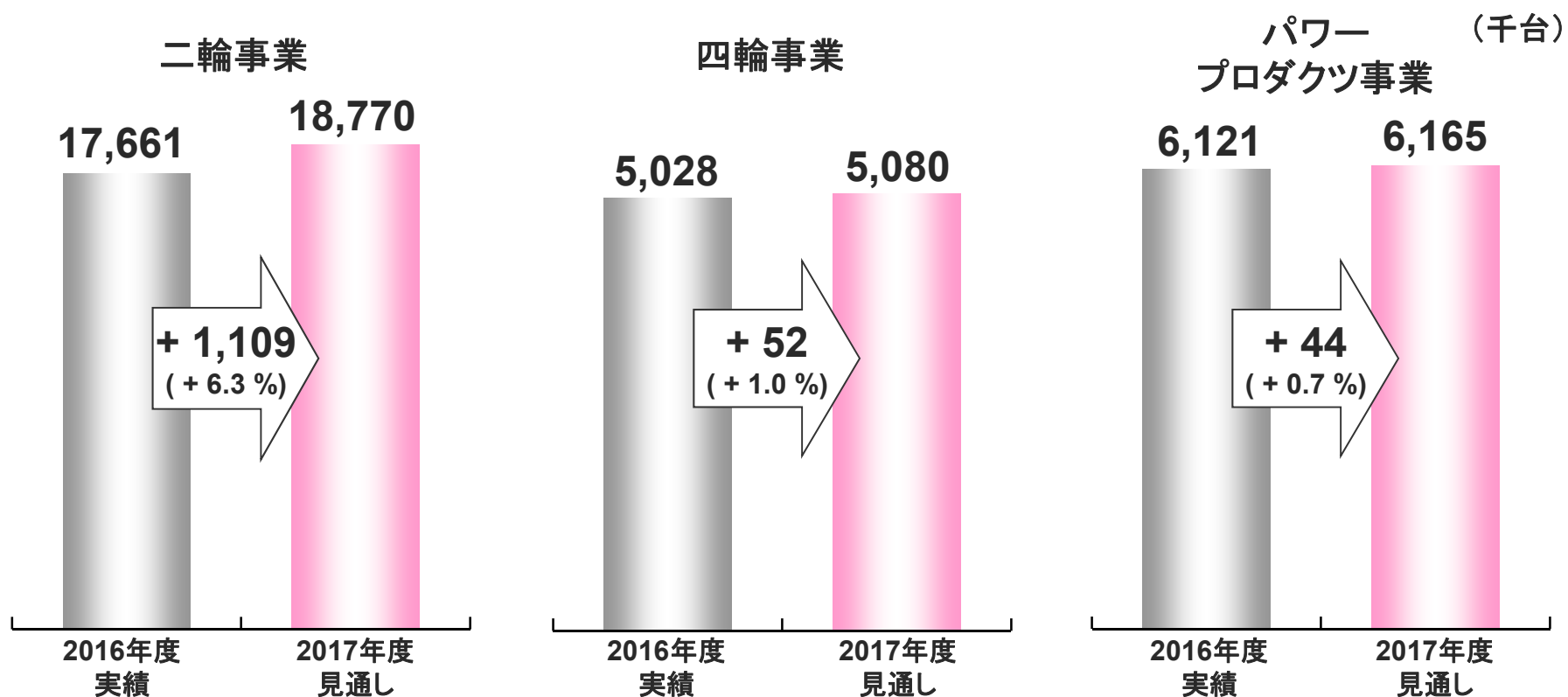
前年度
(12カ月間)

*オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資は、上記の実績には含めていません

当年度
(12カ月間) 28

- 2016年度 第4四半期決算
および12カ月間決算
第4四半期決算概要
Hondaグループ販売台数の状況
売上収益の状況
税引前利益の状況
事業別・所在地別の状況
持分法による投資利益
設備投資
- 2017年度 連結業績見通し

Hondaグループ販売台数 見通し



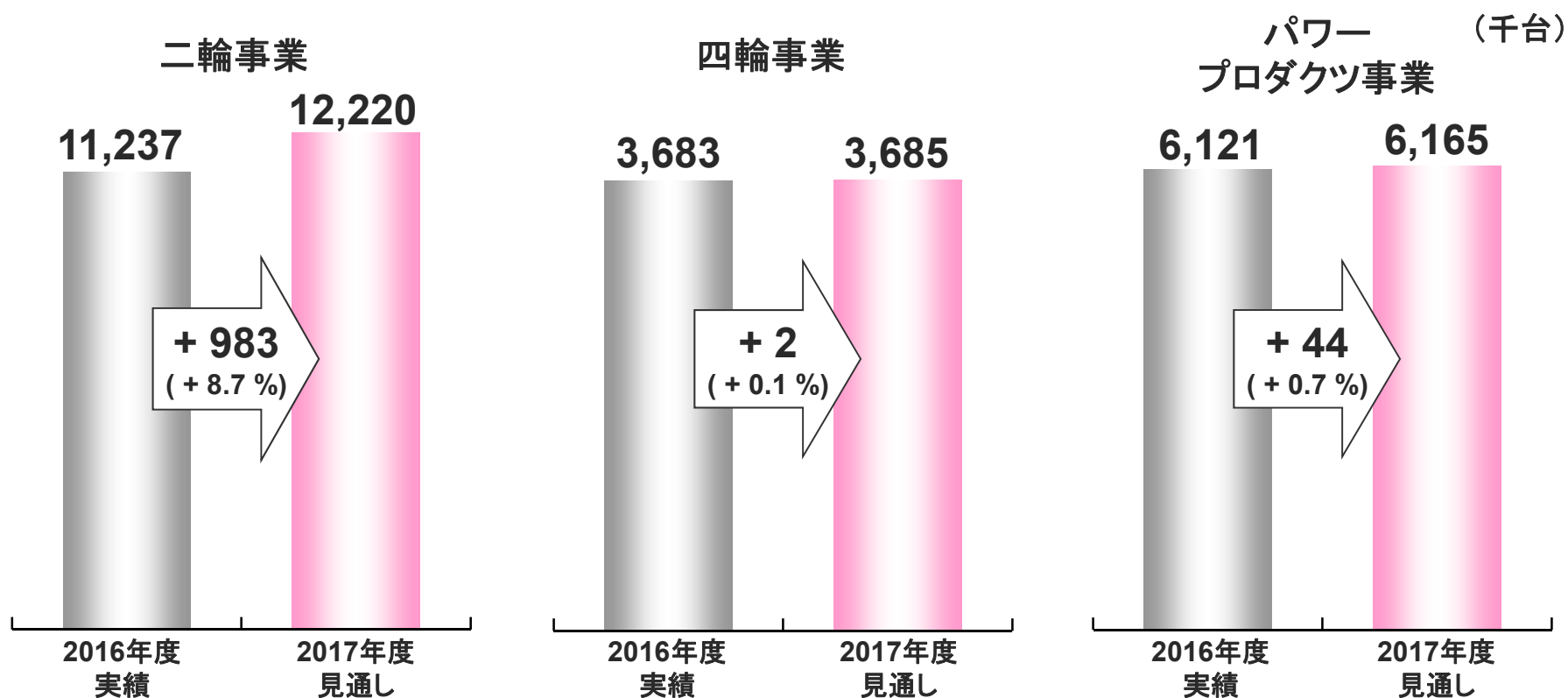
	2016年度実績	2017年度見通し	増減
日本	156	170	+ 14
北米	294	315	+ 21
欧州	217	220	+ 3
アジア	15,937	17,015	+ 1,078
その他	1,057	1,050	- 7
合計	17,661	18,770	+ 1,109

	2016年度実績	2017年度見通し	増減
日本	668	680	+ 12
北米	1,970	1,920	- 50
欧州	184	175	- 9
アジア	1,964	2,060	+ 96
その他	242	245	+ 3
合計	5,028	5,080	+ 52

	2016年度実績	2017年度見通し	増減
日本	301	265	- 36
北米	2,977	3,010	+ 33
欧州	1,035	1,030	- 5
アジア	1,430	1,460	+ 30
その他	378	400	+ 22
合計	6,121	6,165	+ 44

(注) パワープロダクツ事業は、2017年4月1日より、汎用パワープロダクツ事業が名称変更したものです。

連結売上台数 見通し



	2016年度実績	2017年度見通し	増減
日本	156	170	+ 14
北米	294	315	+ 21
欧州	217	220	+ 3
アジア	9,513	10,465	+ 952
その他	1,057	1,050	- 7
合計	11,237	12,220	+ 983

	2016年度実績	2017年度見通し	増減
日本	603	615	+ 12
北米	1,970	1,920	- 50
欧州	184	175	- 9
アジア	684	730	+ 46
その他	242	245	+ 3
合計	3,683	3,685	+ 2

	2016年度実績	2017年度見通し	増減
日本	301	265	- 36
北米	2,977	3,010	+ 33
欧州	1,035	1,030	- 5
アジア	1,430	1,460	+ 30
その他	378	400	+ 22
合計	6,121	6,165	+ 44

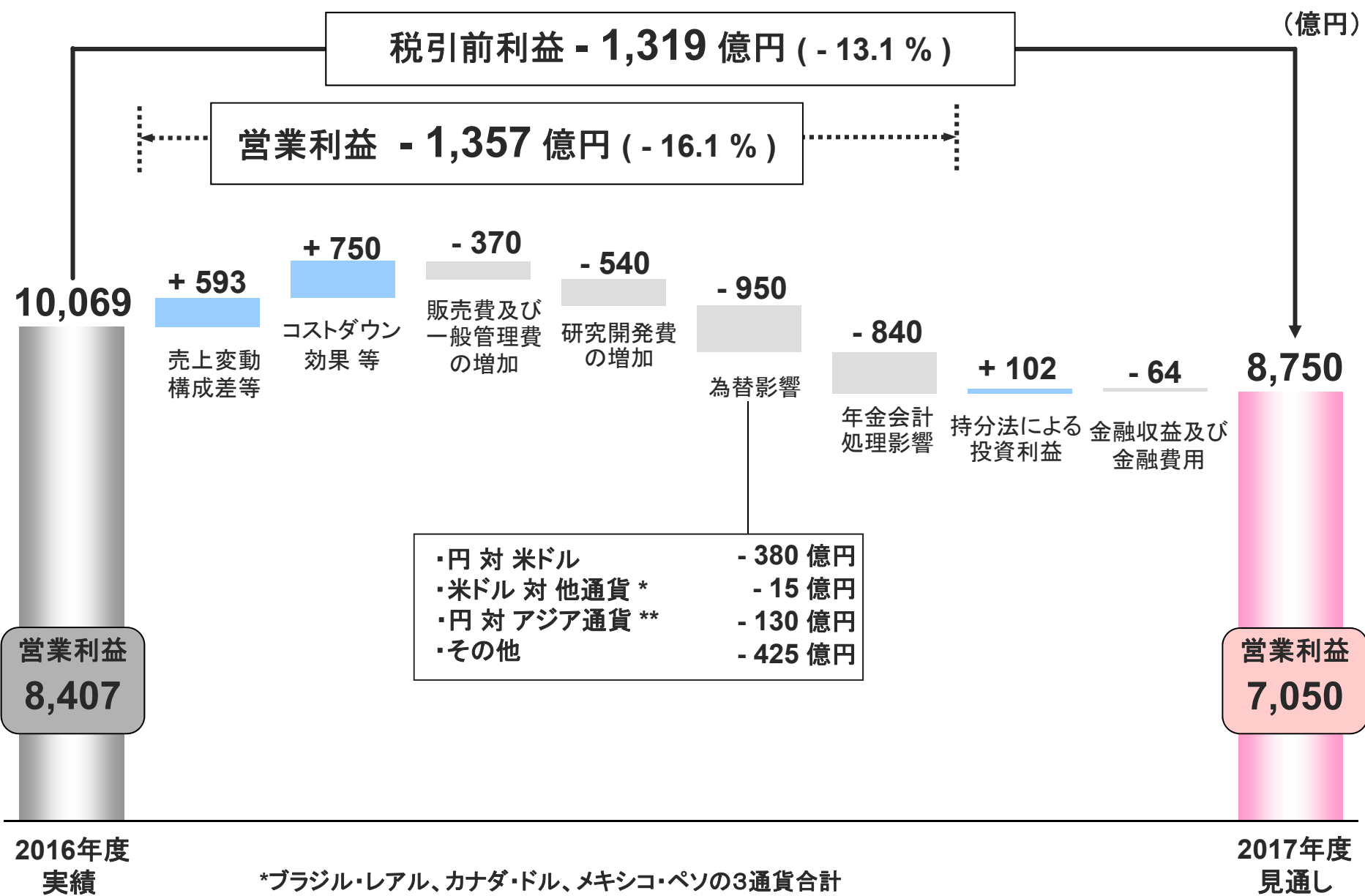
(注) パワープロダクツ事業は、2017年4月1日より、汎用パワープロダクツ事業が名称変更したものです。

2017年度 連結業績見通し

(億円)

	2016年度 実績	2017年度 見通し	増減	
			額	率
売上収益	139,992	142,000	+ 2,008	+ 1.4%
営業利益	8,407	7,050	- 1,357	- 16.1%
営業利益率	6.0%	5.0%		- 1.0 pt
持分法による投資利益	1,647	1,750	+ 102	+ 6.2%
税引前利益	10,069	8,750	- 1,319	- 13.1%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	6,165	5,300	- 865	- 14.0%
1株当たり当期利益 ^{*1}	342.10 円	294.07 円		- 48.03 円
*1: 巻末をご覧ください 為替レート				
米ドル	108 円	105 円		3 円 円高

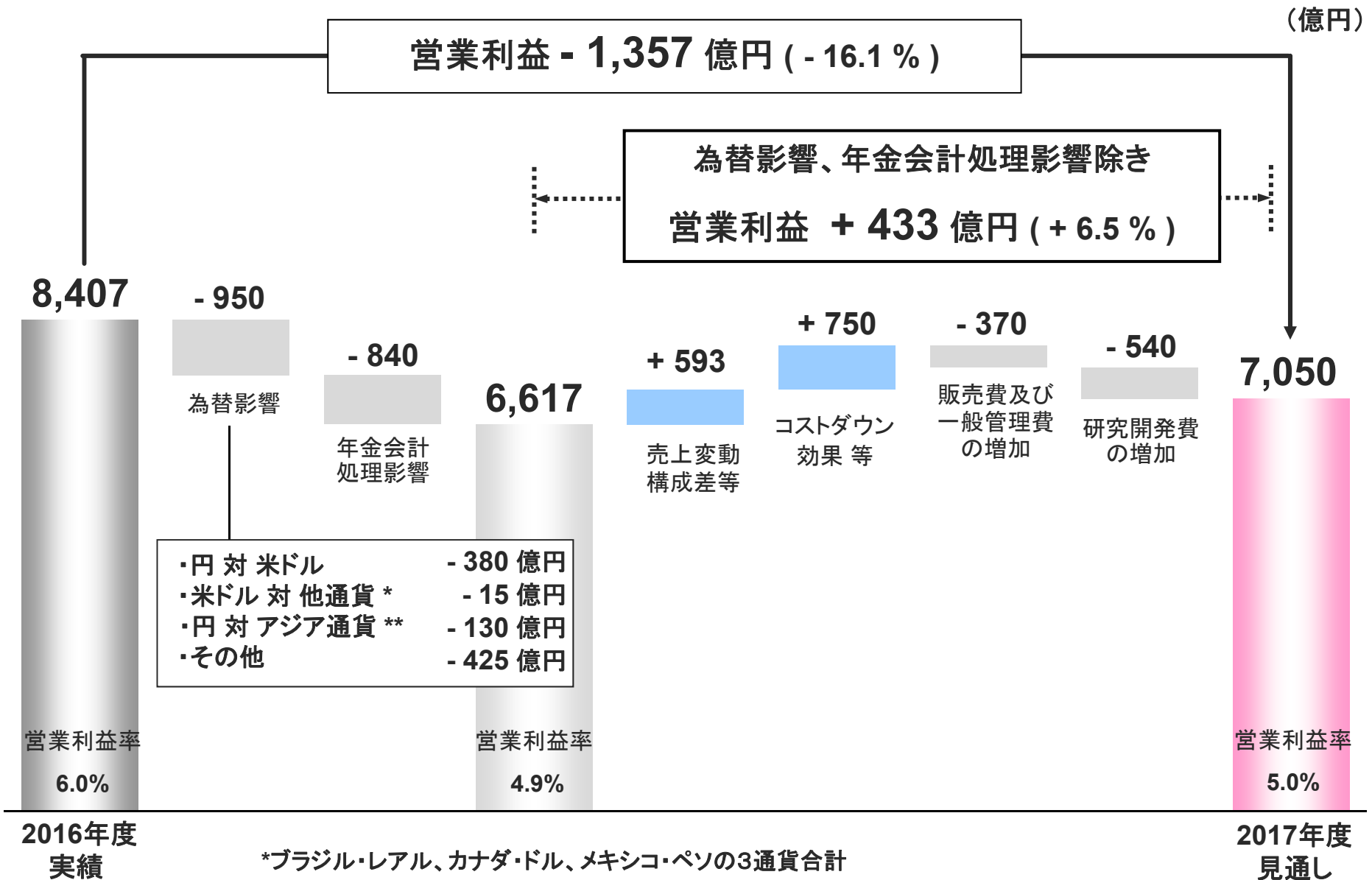
対前年度 2017年度見通し 税引前利益増減要因



*ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計

**インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピア の5通貨合計

対前年度 2017年度見通し 営業利益増減要因



・円対米ドル	- 380 億円
・米ドル対他通貨*	- 15 億円
・円対アジア通貨**	- 130 億円
・その他	- 425 億円

*ブラジル・リアル、カナダ・ドル、メキシコ・ペソの3通貨合計

**インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピアの5通貨合計

(億円)

	2016年度 実績	2017年度 見通し	増減
設備投資 *	5,410	5,300	- 110
減価償却費 *	4,376	4,500	+ 123
研究開発支出 **	6,853	7,500	+ 646

* オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績、見通しには含めていません。

** 研究開発支出は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは、当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。
2016年度第2四半期において年金会計処理影響により研究開発支出が254億円減少しましたが、上記の金額には含めていません。

将来見通しに関する注意事項:

このスライドに記載されている本田技研工業株式会社の業績見通しおよび配当予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おきください。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、為替相場の変動などが含まれます。

会計基準:

国際会計基準審議会が公表した国際会計基準(IFRS)に基づいて作成しています。

利益増減要因に関する注意事項:

このスライドに記載されている営業利益変動要因の各項目については、当社が現在合理的であると判断する分類および分析方法に基づいています。なお、一部の分析項目において、当社および主要な連結子会社を対象に分析しております。各項目の分析方法については、以下のとおりです。

- (1)「為替影響」については、海外連結子会社の財務諸表の円換算時に生じる「為替換算差」と外貨建取引から生じる「実質為替影響」について分析しております。なお、「実質為替影響」については、主な取引を対象に分析しており、米ドル、カナダドル、ユーロ、ポンド、ブラジルレアルなどの、対円および各通貨間における為替影響について分析しております。
- (2)「コストダウン効果等」については、当社および北米、欧州、アジアなどの生産を行う主要な海外連結子会社におけるコストダウン効果や原材料価格の変動影響などを対象に分析しております。
- (3)「売上変動及び構成差等」については、売上収益の変化や機種構成の変化に伴う利益の変動に加え、その他の売上総利益の変化要因を対象にして分析しております。
- (4)「販売費及び一般管理費」については、販売費及び一般管理費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。
- (5)「研究開発費」については、研究開発費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。

ご参考

- *1 基本的1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属) (P6、7、32)、 基本的1株当たり四半期利益(親会社の所有者に帰属) (P11)
基本的加重平均普通株式数: 2015年度第4四半期 1,802,283千株 (P11)、 2016年度第4四半期 1,802,280千株 (P11)
2015年度 1,802,285千株 (P6)、 2016年度 1,802,282千株 (P6、7、32)
2017年度見通し 1,802,280千株 (P7、32)

HONDA

The Power of Dreams

補足資料

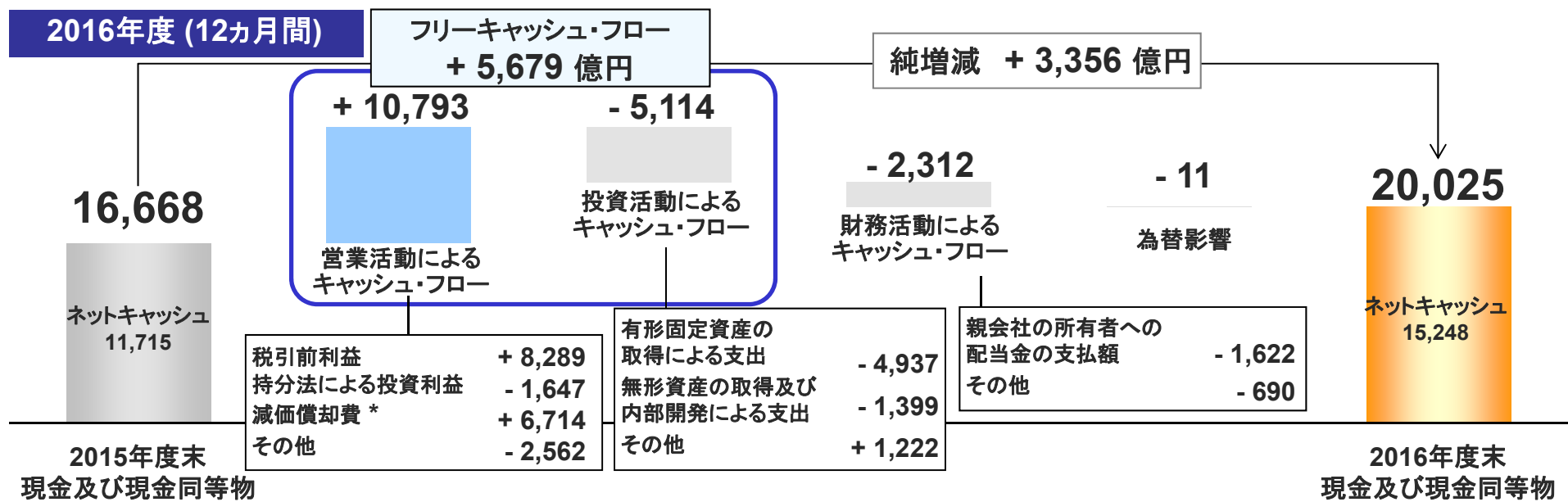
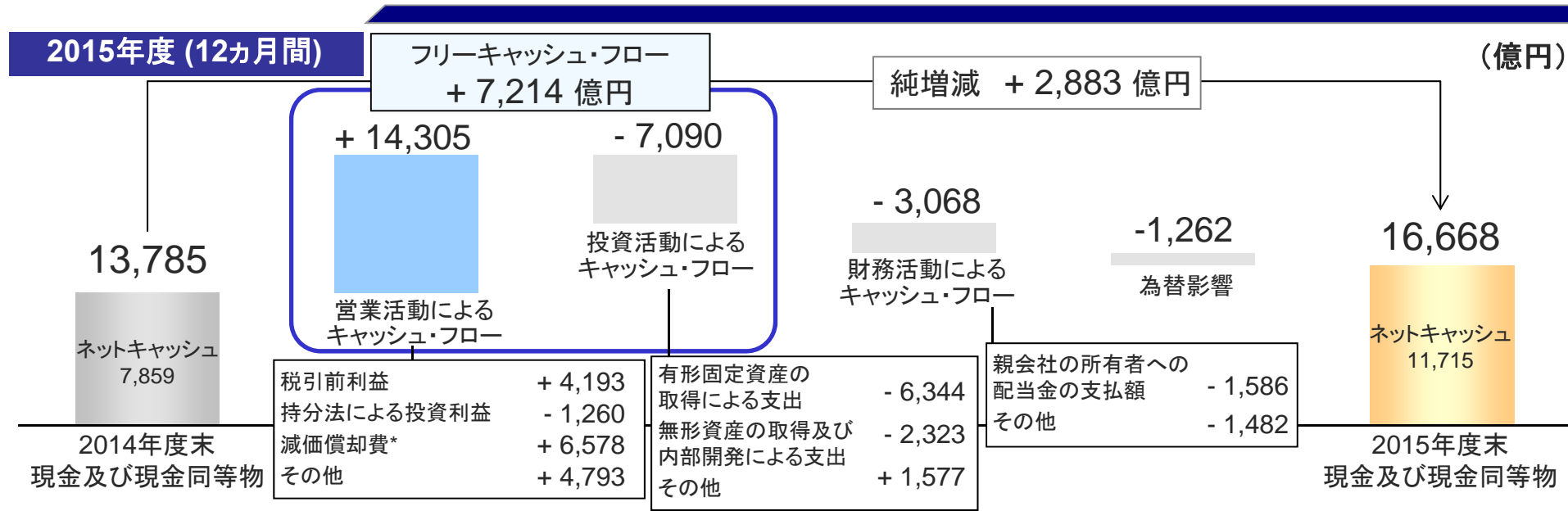
(億円)

	第4四半期 (3ヵ月間)			12ヵ月間		
	2015年度 実績	2016年度 実績	増減額	2015年度 実績	2016年度 実績	増減額
設備投資 *	1,843	1,723	- 120	6,474	5,410	- 1,064
減価償却費 *	1,110	1,266	+ 155	4,404	4,376	- 28
研究開発支出 **	2,070	2,115	+ 45	7,198	6,853	- 344

* オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績には含めていません。

** 研究開発支出は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは、当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。
2016年度第2四半期において年金会計処理影響により研究開発支出が254億円減少しましたが、上記の金額には含めていません。

=キャッシュ・フローの状況(金融事業を除く事業会社)=



*減価償却費、償却費及び減損損失(オペレーティング・リース資産除く)

= IFRS 四半期情報 連結売上台数 =

	(千台)	2015年度					2016年度					12ヵ月計	
		1Q	2Q	3Q	4Q	12ヵ月計	1Q	2Q	3Q	4Q	12ヵ月計	増減	増減率
二輪事業	日本	47	50	41	42	180	29	33	49	45	156	- 24	- 13.3%
	北米	75	75	69	89	308	78	71	68	77	294	- 14	- 4.5%
	欧州	66	48	33	57	204	72	48	31	66	217	+ 13	+ 6.4%
	アジア	2,011	2,221	2,215	2,203	8,650	2,364	2,629	2,267	2,253	9,513	+ 863	+ 10.0%
	その他	346	346	296	242	1,230	288	261	260	248	1,057	- 173	- 14.1%
	合計	2,545	2,740	2,654	2,633	10,572	2,831	3,042	2,675	2,689	11,237	+ 665	+ 6.3%
四輪事業	日本	135	155	140	184	614	132	143	154	174	603	- 11	- 1.8%
	北米	497	473	466	493	1,929	510	479	510	471	1,970	+ 41	+ 2.1%
	欧州	32	42	43	55	172	45	45	43	51	184	+ 12	+ 7.0%
	アジア	158	158	165	189	670	162	167	156	199	684	+ 14	+ 2.1%
	その他	66	61	65	59	251	59	56	62	65	242	- 9	- 3.6%
	合計	888	889	879	980	3,636	908	890	925	960	3,683	+ 47	+ 1.3%
汎用パワープロダクツ事業	日本	85	115	62	101	363	59	87	54	101	301	- 62	- 17.1%
	北米	804	532	469	1,006	2,811	769	522	521	1,165	2,977	+ 166	+ 5.9%
	欧州	231	174	190	413	1,008	225	165	190	455	1,035	+ 27	+ 2.7%
	アジア	340	346	344	319	1,349	360	376	311	383	1,430	+ 81	+ 6.0%
	その他	98	108	112	116	434	75	90	99	114	378	- 56	- 12.9%
	合計	1,558	1,275	1,177	1,955	5,965	1,488	1,240	1,175	2,218	6,121	+ 156	+ 2.6%