



本田技研工業株式会社

Clarity Fuel Cell

2016年5月13日

- 2015年度 トピックス
- 2015年度 連結決算概要
- 2016年度 連結業績見通し
- 配当

代表取締役  
副社長執行役員  
岩村 哲夫

当決算説明会資料内の2014年度実績、2015年度実績及び2016年度見通しは  
国際会計基準(IFRS)に基づき作成しております。

## (第4四半期)

燃料電池自動車 **Clarity Fuel Cell** 発売 (2016年3月 日本)



Clarity Fuel Cell

新型車 **BR-V** 投入 (2016年1月 タイ、インドネシア)



BR-V

## (2015年度)

### 米国

➤ 四輪販売台数が初の160万台超え

- Pilot フルモデルチェンジ (2015年6月)
- Civic フルモデルチェンジ (2015年11月)



Pilot



Civic

### 中国

➤ 四輪販売台数が初の100万台超え

- CR-V、Vezel、XR-VなどのSUVモデルが牽引



XR-V



N-BOX

### 日本

➤ N-BOXシリーズが2015年度 届出車販売台数 第1位

➤ Vezelが 2015年度 SUV新車販売台数で第1位

- Vezel/HR-V/XR-Vの2015年度世界販売台数:60万台超え



Vezel

## 【総括】

北米における主力車種のフルモデルチェンジや各地域におけるHR-Vの投入、コストダウン努力などにより、ファンダメンタルズは改善しているものの、品質関連費用の増加や新興国通貨安の影響などにより、営業利益は5,033億円となった

## 2015年度 前年度比

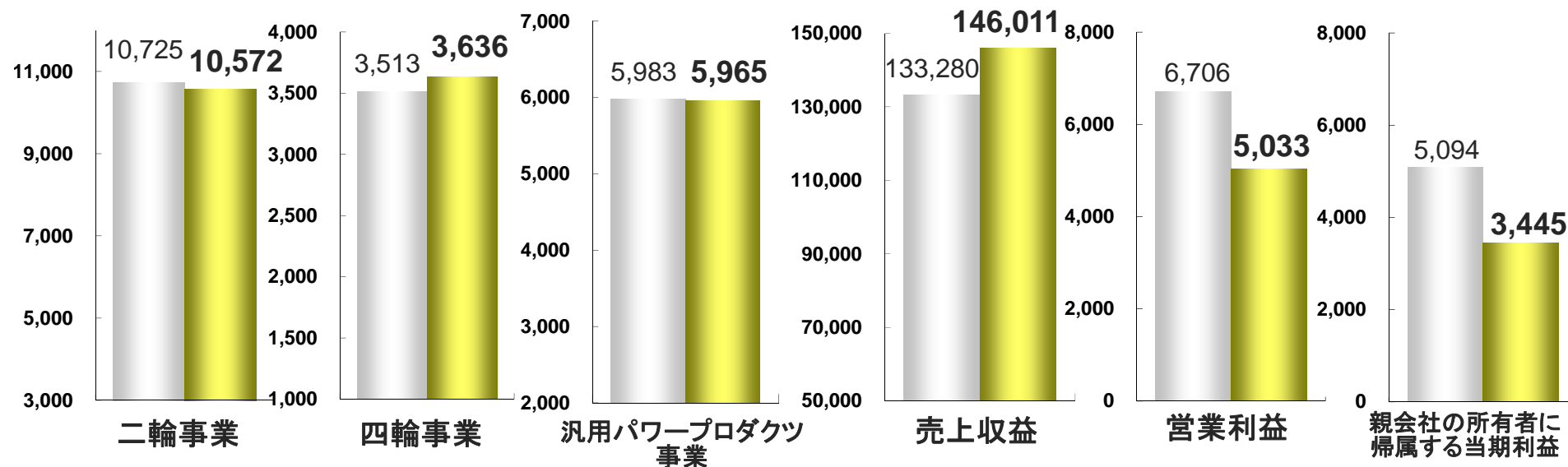
■ 2014年度 ■ 2015年度

### 連結売上台数

(千台)

### 損益状況

(億円)



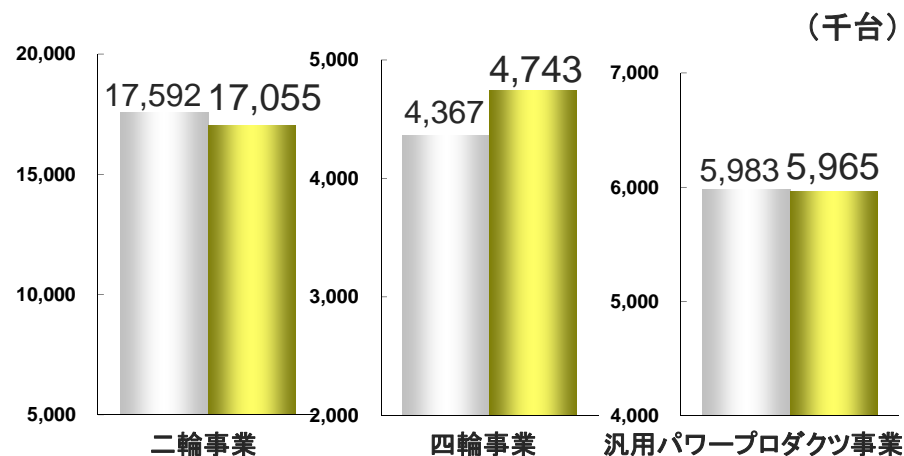
# 2015年度 売上台数の状況

Honda グループ 販売台数 (千台)	12カ月間		
	2014年度 実績	2015年度 実績	増減率
二輪事業	17,592	<b>17,055</b>	- 3.1%
四輪事業	4,367	<b>4,743</b>	+ 8.6%
汎用パワー プロダクツ事業	5,983	<b>5,965</b>	- 0.3%

連結売上台数 (千台)	12カ月間		
	2014年度 実績	2015年度 実績	増減率
二輪事業	10,725	<b>10,572</b>	- 1.4%
四輪事業	3,513	<b>3,636</b>	+ 3.5%
汎用パワー プロダクツ事業	5,983	<b>5,965</b>	- 0.3%

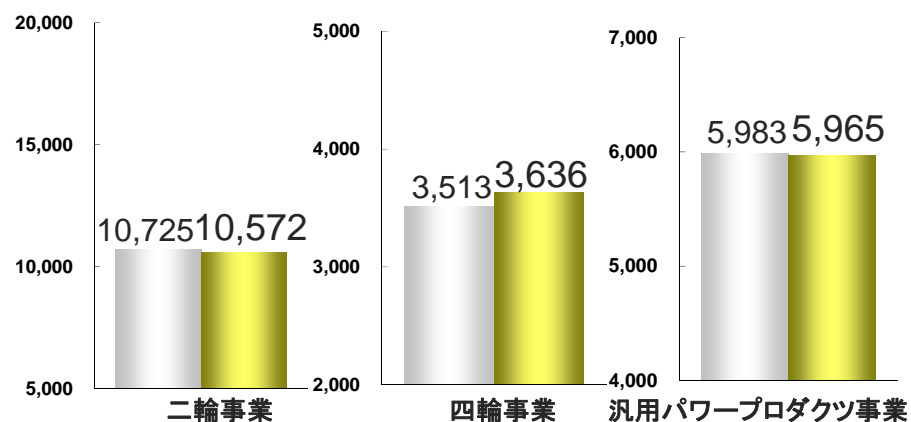
Hondaグループ販売台数

■ 2014年度 ■ 2015年度



連結売上台数

(千台)



## 【Hondaグループ販売台数の概要】

- ・二輪事業はパキスタンやベトナムなどで増加したものの、インドネシア、南米などで減少
- ・四輪事業は日本などで減少したものの、新型車投入やフルモデルチェンジ効果などにより、中国や北米などで増加

# 2015年度 損益状況

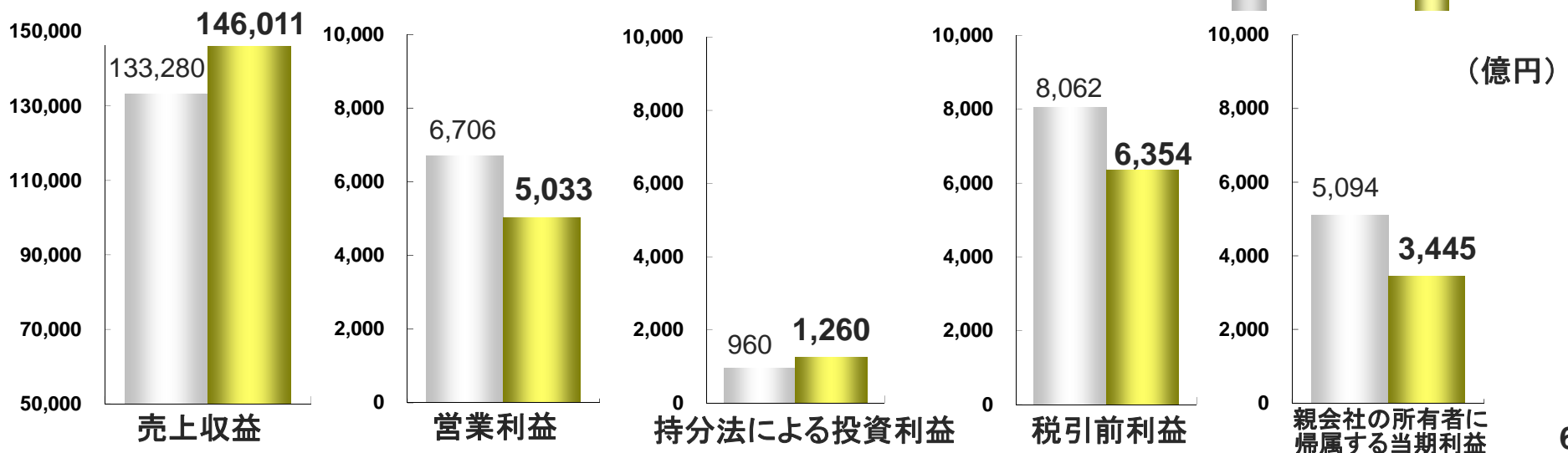
損益状況 (億円)	12カ月間		
	2014年度	2015年度	増減
売上収益	133,280	<b>146,011</b>	+ 9.6%
営業利益	6,706	<b>5,033</b>	- 24.9%
営業利益率	5.0%	<b>3.4%</b>	- 1.6 pt
持分法による投資利益	960	<b>1,260</b>	+ 31.1%
税引前利益	8,062	<b>6,354</b>	- 21.2%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	5,094	<b>3,445</b>	- 32.4%
1株当たり当期利益 *1	282.66 円	<b>191.16 円</b>	- 91.50 円
為替(期中平均)レート			
米ドル	110 円	<b>120円</b>	10 円 円安

## 【損益の概要】

売上収益は、  
四輪事業や金融サービス事業での増加  
などにより **9.6%** の増収

営業利益は、  
売上変動及び構成差による利益の増加や  
コストダウン効果などはあったものの、  
品質関連費用を含む販管費の増加や  
為替影響などにより **24.9%** の減益

\*1については巻末をご覧ください



# 2016年度 連結業績見通し

(億円)

	2015年度 実績	2016年度 見通し	増減	
			額	率
売上収益	146,011	<b>137,500</b>	- 8,511	- 5.8%
営業利益	5,033	<b>6,000</b>	+ 966	+ 19.2%
営業利益率	3.4%	<b>4.4%</b>		+ 1.0 pt
持分法による投資利益	1,260	<b>1,300</b>	+ 39	+ 3.2%
税引前利益	6,354	<b>7,050</b>	+ 695	+ 10.9%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,445	<b>3,900</b>	+ 454	+ 13.2%
1株当たり当期利益 <sup>*1</sup>	191.16 円	<b>216.39 円</b>	+ 25.23 円	

\*1については巻末をご覧ください

## 為替レート

米ドル	120 円	<b>105 円</b>	15 円 円高
-----	-------	--------------	---------

(円)

1株当たり配当金	2014年度	2015年度 (予定)	対2014年度 増減額		
			2015年度 (予定)	2016年度 (予想)	対2015年度 増減額
第1四半期末配当金	22	22	-	(22)	(-)
第2四半期末配当金	22	22	-	(22)	(-)
第3四半期末配当金	22	22	-	(22)	(-)
期末配当金	22	(22)	(-)	(22)	(-)
年間配当金	88	(88)	(-)	(88)	(-)



- 2015年度 第4四半期決算  
および12カ月間決算  
第4四半期業績概要  
Hondaグループ販売台数の状況  
売上収益の状況  
税引前利益の状況  
事業別・所在地別の状況  
持分法による投資利益  
設備投資
- 2016年度 連結業績見通し

取締役 専務執行役員  
事業管理本部長

竹内 弘平

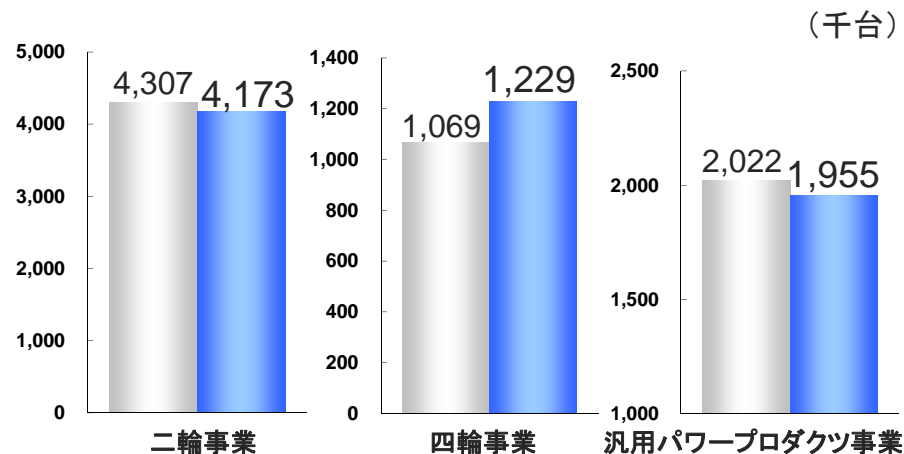
# 2015年度 第4四半期 売上台数の状況

Honda グループ 販売台数 (千台)	3カ月間		
	2014年度 実績	2015年度 実績	増減率
二輪事業	4,307	4,173	- 3.1%
四輪事業	1,069	1,229	+ 15.0%
汎用パワー プロダクツ事業	2,022	1,955	- 3.3%

連結売上台数 (千台)	3カ月間		
	2014年度 実績	2015年度 実績	増減率
二輪事業	2,777	2,633	- 5.2%
四輪事業	881	980	+ 11.2%
汎用パワー プロダクツ事業	2,022	1,955	- 3.3%

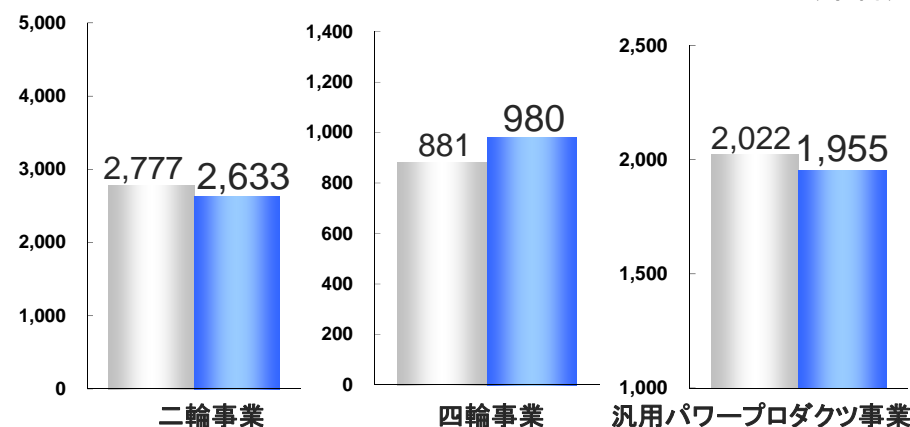
Hondaグループ販売台数

■ 2014年度 ■ 2015年度



連結売上台数

(千台)



【Hondaグループ販売台数の概要】

- ・二輪事業はパキスタンやフィリピンなどで増加したものの、ブラジルや中国などで減少
- ・四輪事業は北米や中国などにおける好調な販売やインドネシアにおける新型車投入効果などにより増加

# 2015年度 第4四半期 損益状況

損益状況 (億円)	3か月間		
	2014年度	2015年度	増減
売上収益	34,915	<b>36,578</b>	+ 4.8%
営業利益	860	<b>- 638</b>	-
営業利益率	2.5%	<b>- 1.7%</b>	- 4.2 pt
持分法による投資利益	179	<b>83</b>	- 53.3%
税引前利益	1,076	<b>- 587</b>	-
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	819	<b>- 934</b>	-
1株当たり四半期利益 <sup>*1</sup>	45.45 円	<b>- 51.85 円</b>	- 97.30 円
為替(期中平均)レート			
米ドル	119 円	<b>115 円</b>	4 円 円高

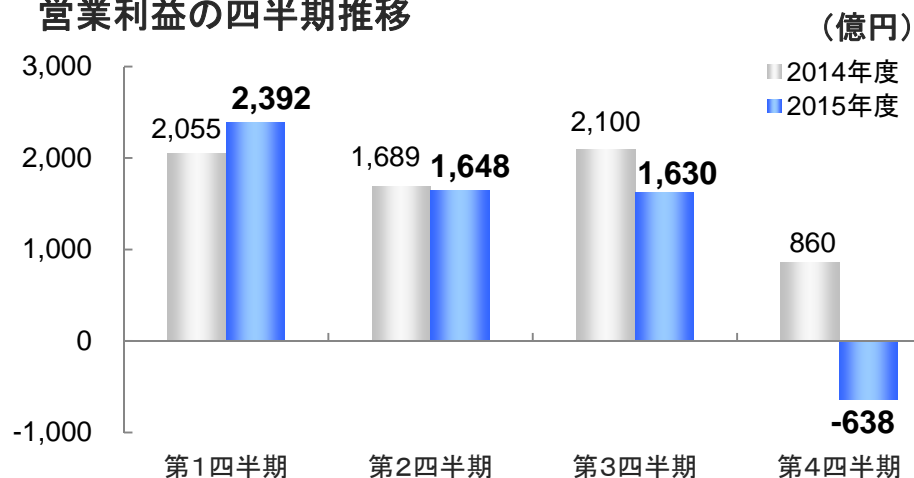
## 【損益の概要】

売上収益は、  
為替換算による減少影響などは  
あったものの、  
四輪事業の増加などにより 4.8% の増収

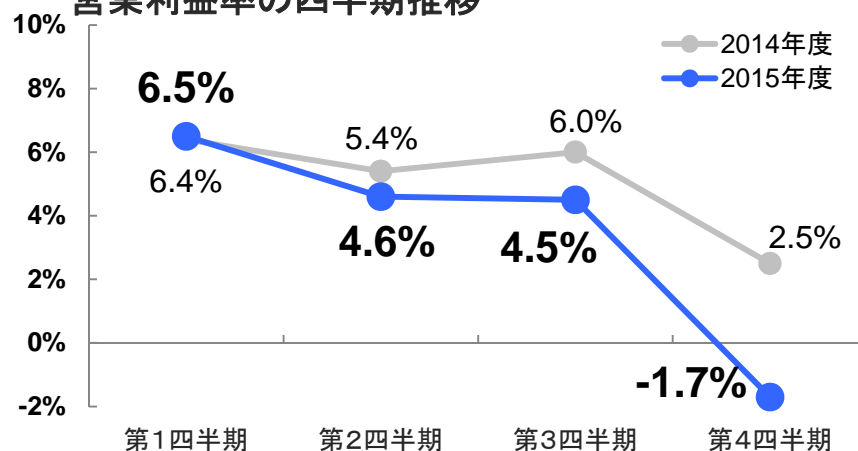
営業損失は、  
売上変動及び構成差による利益の増加や  
コストダウン効果などはあったものの、  
品質関連費用を含む販管費の増加や  
為替影響などにより 1,499億円 の減益

\*1については巻末をご覧ください

営業利益の四半期推移



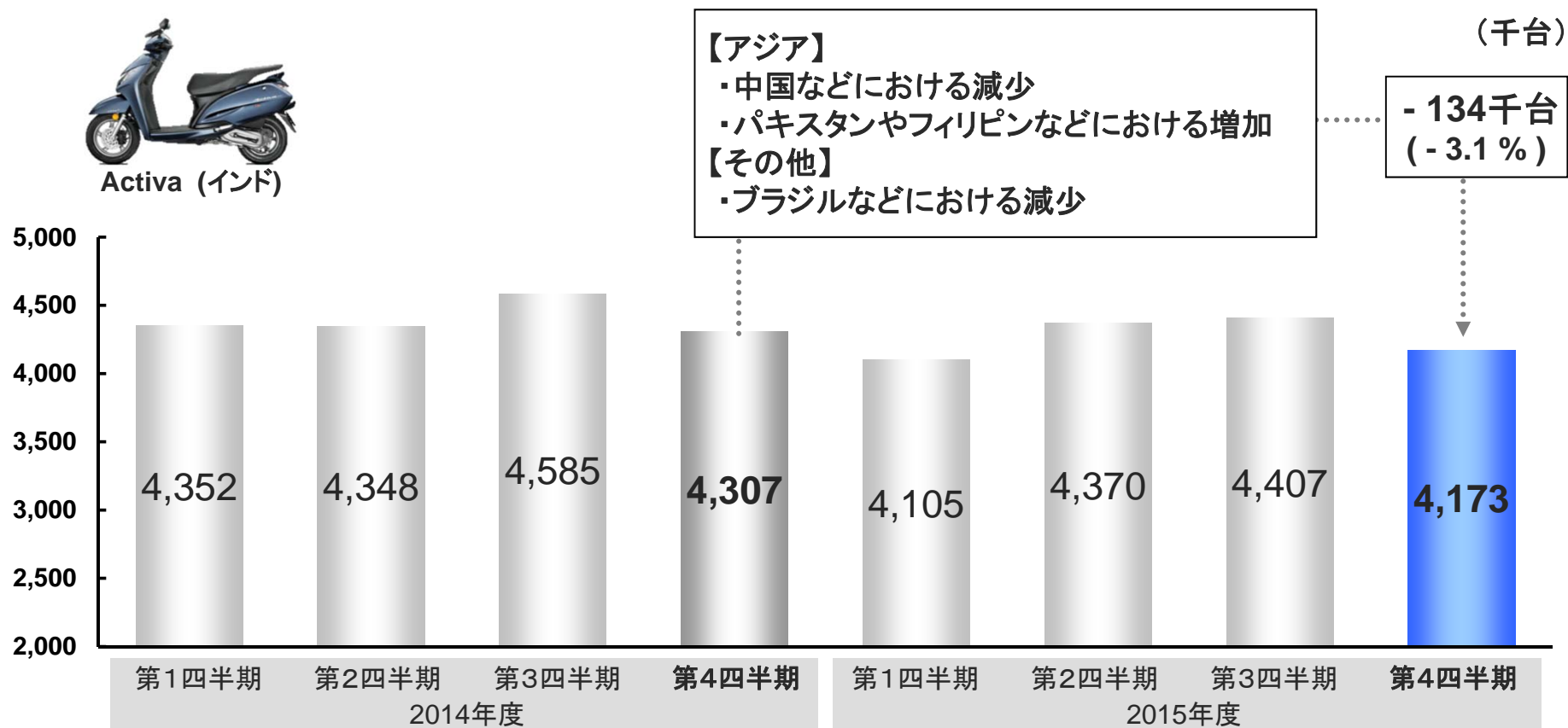
営業利益率の四半期推移



【二輪事業(二輪車 + ATV等)】Hondaグループ販売台数



Activa (インド)

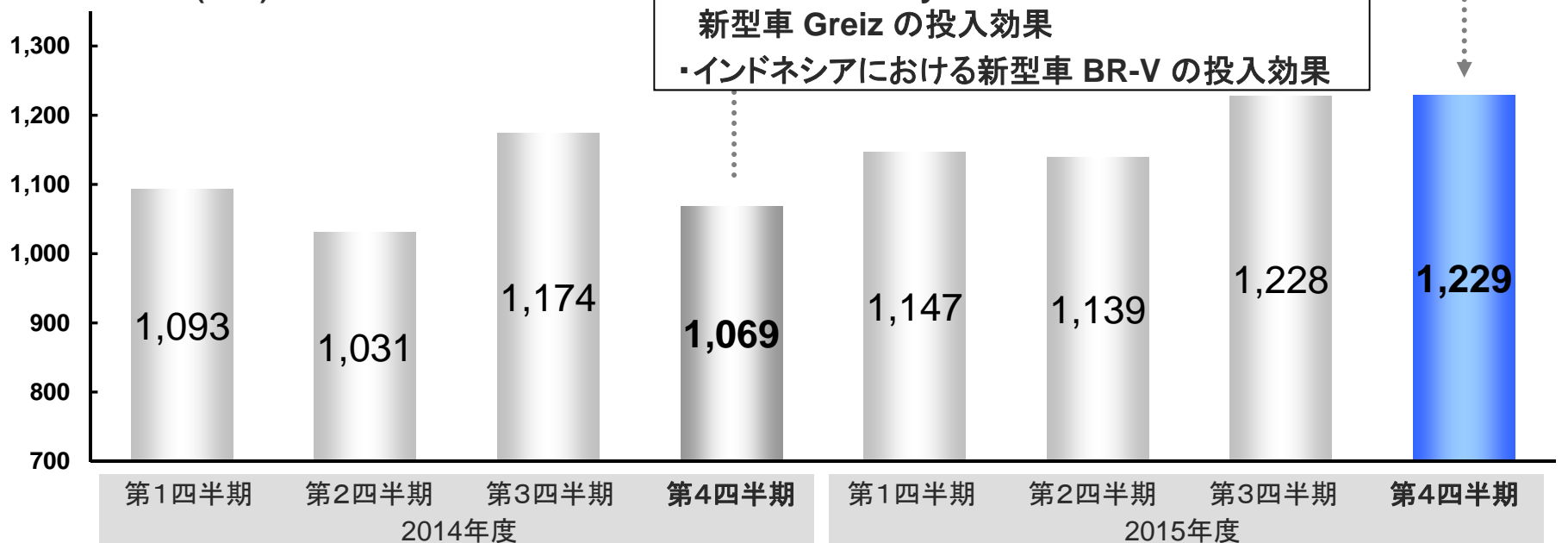


	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	48	50	49	52	47	50	41	42
北米	61	68	72	85	75	75	69	89
欧州	60	46	33	52	66	48	33	57
アジア	3,762	3,815	4,036	3,732	3,571	3,851	3,968	3,743
その他	421	369	395	386	346	346	296	242
合計	4,352	4,348	4,585	4,307	4,105	4,370	4,407	4,173

# 【 四輪事業 】Hondaグループ販売台数



Civic (北米)

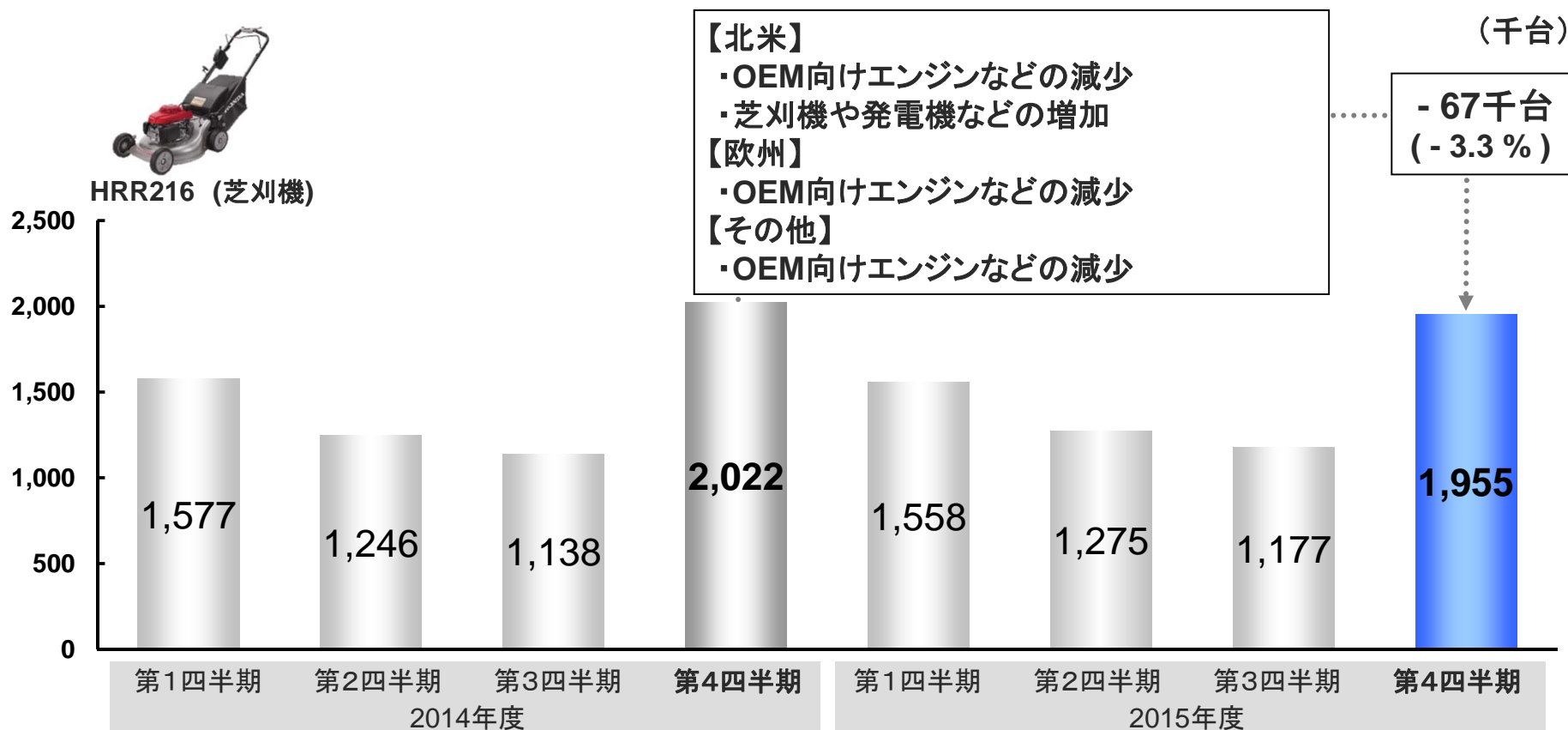


	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	202	176	162	221	147	168	151	202
北米	449	434	474	393	497	473	466	493
欧州	38	44	36	43	32	42	43	55
アジア	341	310	431	344	405	395	503	420
その他	63	67	71	68	66	61	65	59
合計	1,093	1,031	1,174	1,069	1,147	1,139	1,228	1,229

# 【汎用パワープロダクツ事業】Hondaグループ販売台数



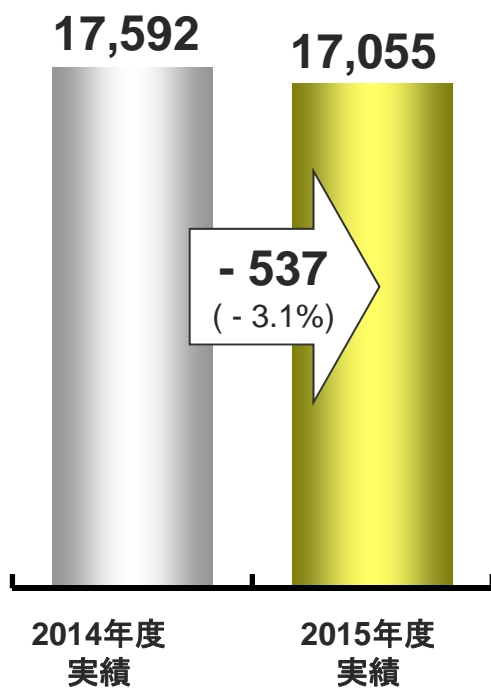
HRR216 (芝刈機)



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	68	85	83	102	85	115	62	101
北米	775	496	425	1,009	804	532	469	1,006
欧州	245	185	199	462	231	174	190	413
アジア	396	378	289	319	340	346	344	319
その他	93	102	142	130	98	108	112	116
合計	1,577	1,246	1,138	2,022	1,558	1,275	1,177	1,955

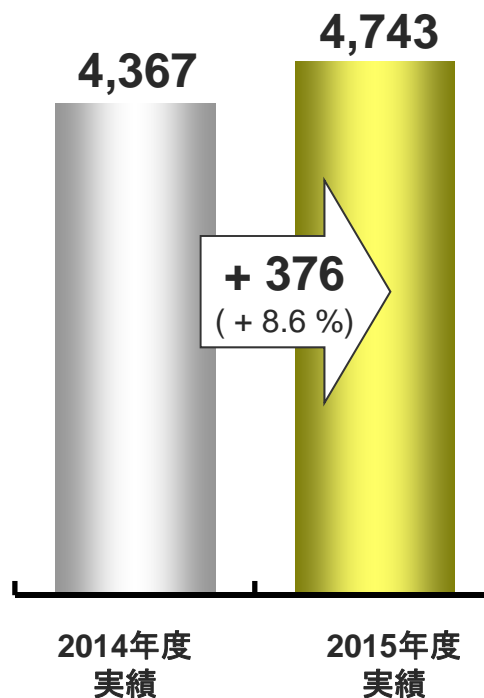
# Hondaグループ販売台数(12カ月間)

## 二輪事業



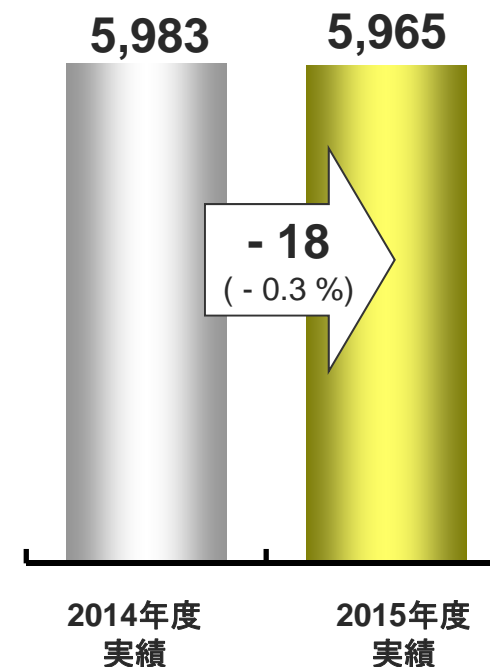
	2014年度実績	2015年度実績	増減
日本	199	180	-19
北米	286	308	+22
欧州	191	204	+13
アジア	15,345	15,133	-212
その他	1,571	1,230	-341
合計	17,592	17,055	-537

## 四輪事業



	2014年度実績	2015年度実績	増減
日本	761	668	-93
北米	1,750	1,929	+179
欧州	161	172	+11
アジア	1,426	1,723	+297
その他	269	251	-18
合計	4,367	4,743	+376

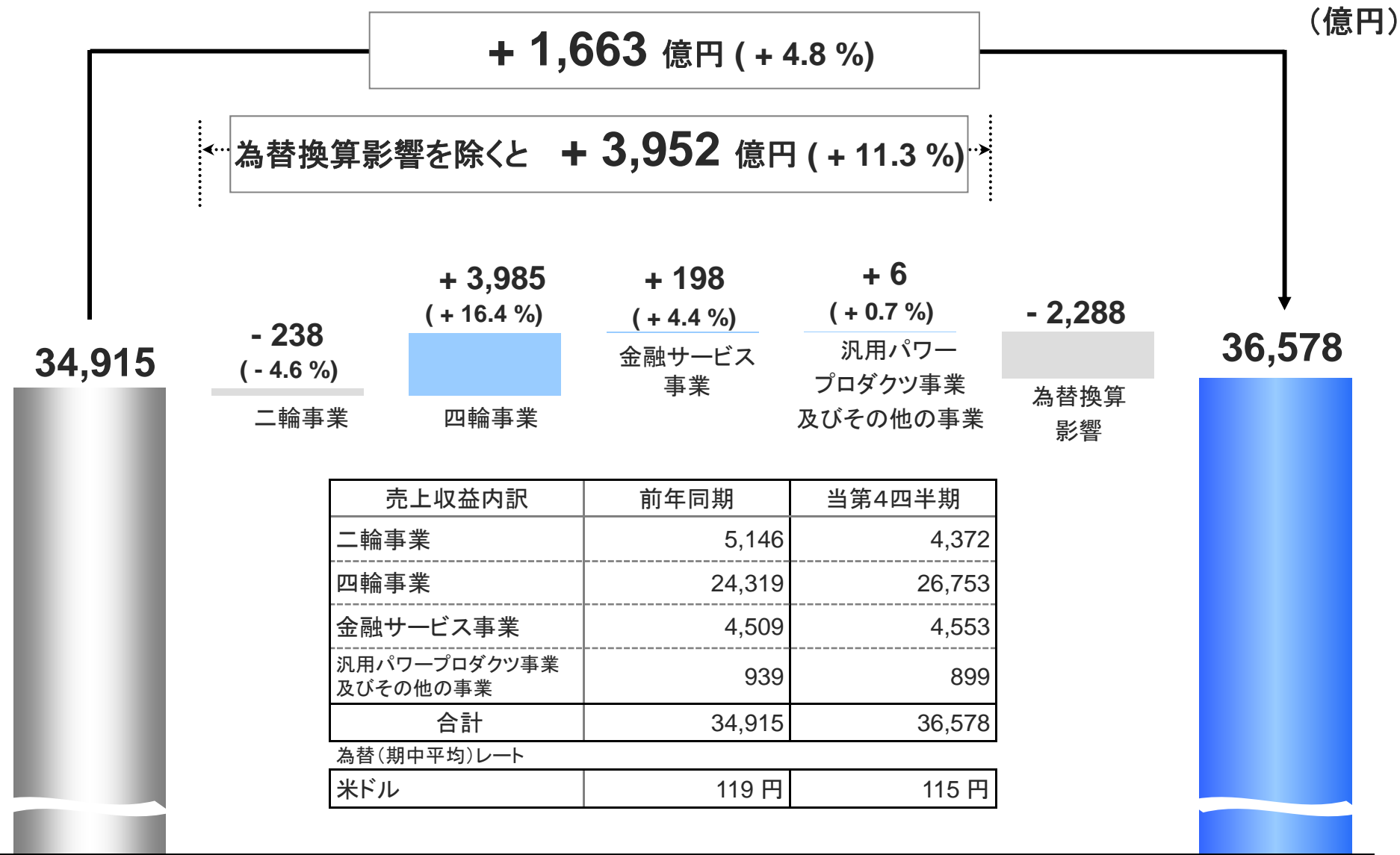
## 汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



	2014年度実績	2015年度実績	増減
日本	338	363	+25
北米	2,705	2,811	+106
欧州	1,091	1,008	-83
アジア	1,382	1,349	-33
その他	467	434	-33
合計	5,983	5,965	-18

# 2015年度第4四半期売上収益事業別増減

(億円)



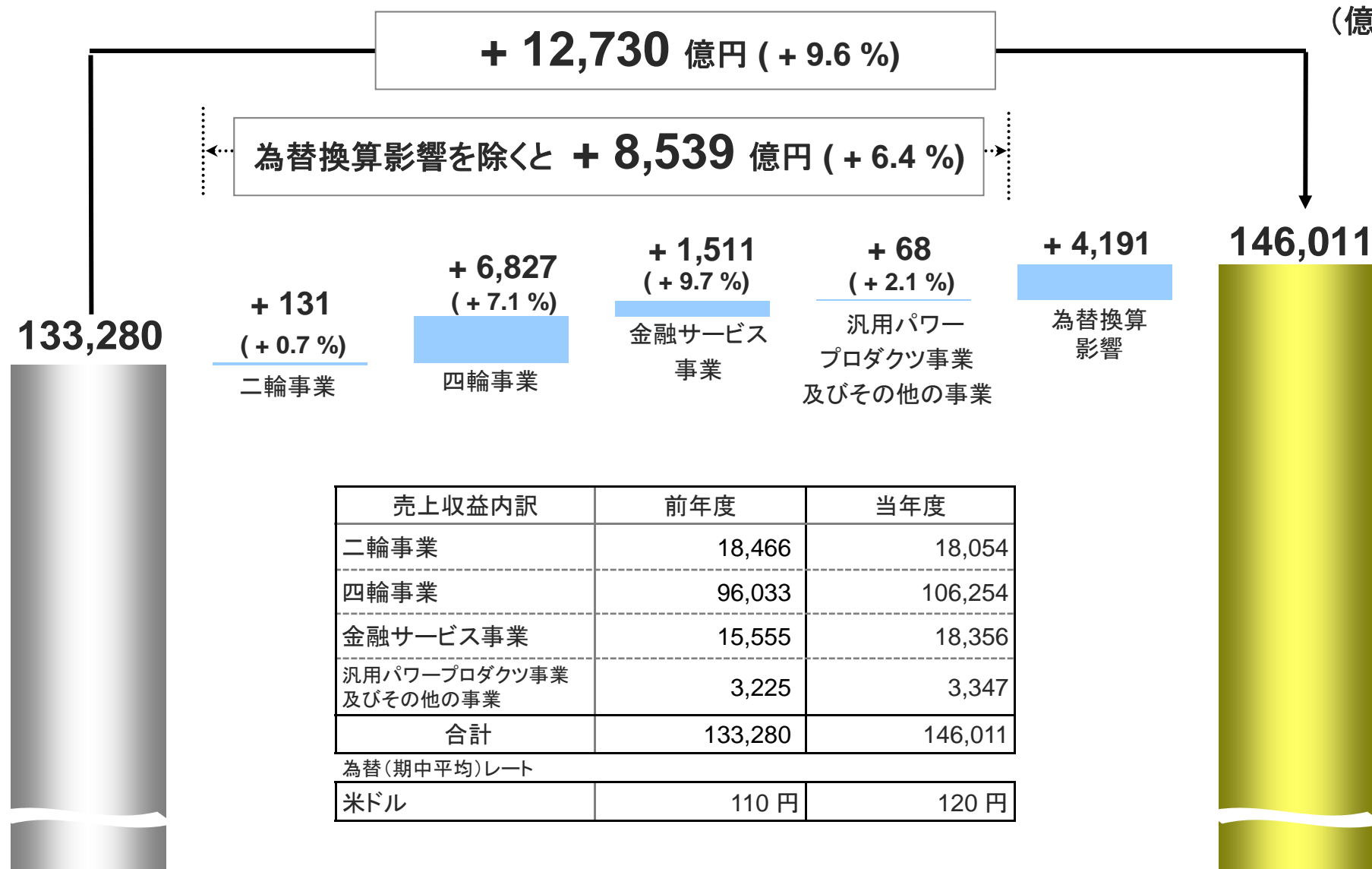
前年同期  
(3カ月間)

当第4四半期  
(3カ月間)



# 2015年度 売上収益事業別増減

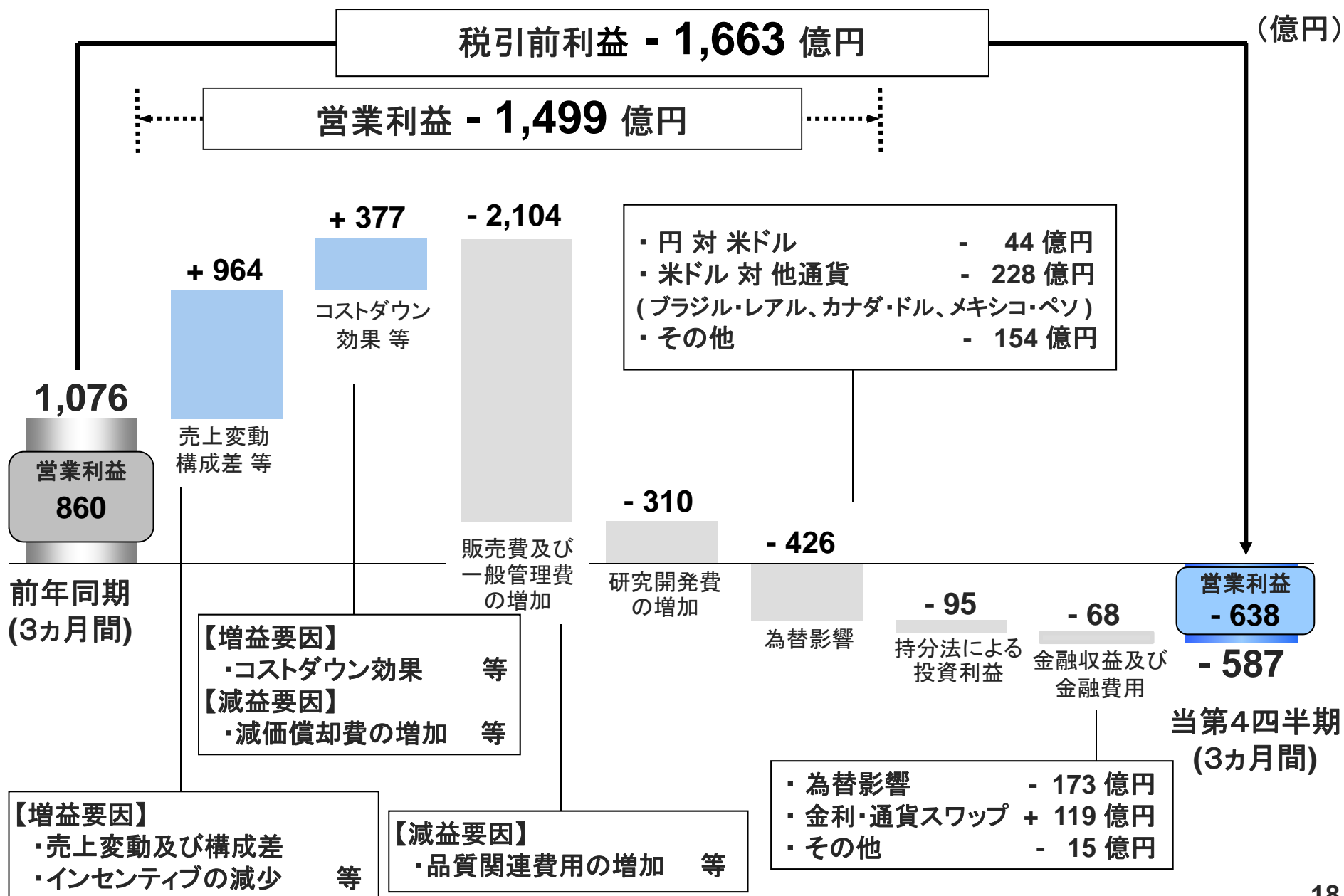
(億円)



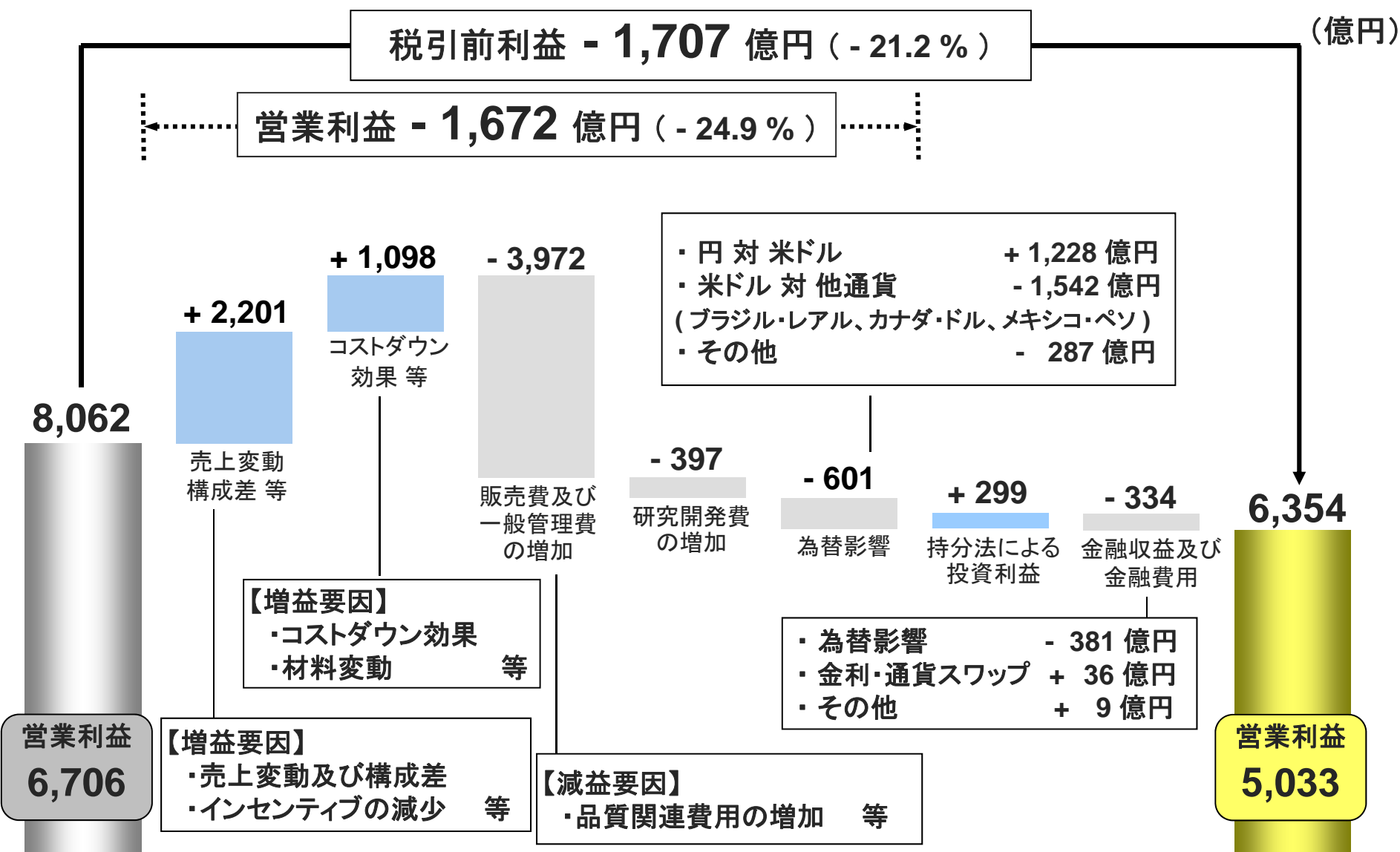
前年度  
(12カ月間)

当年度  
(12カ月間) 17

# 2015年度 第4四半期 税引前利益増減要因



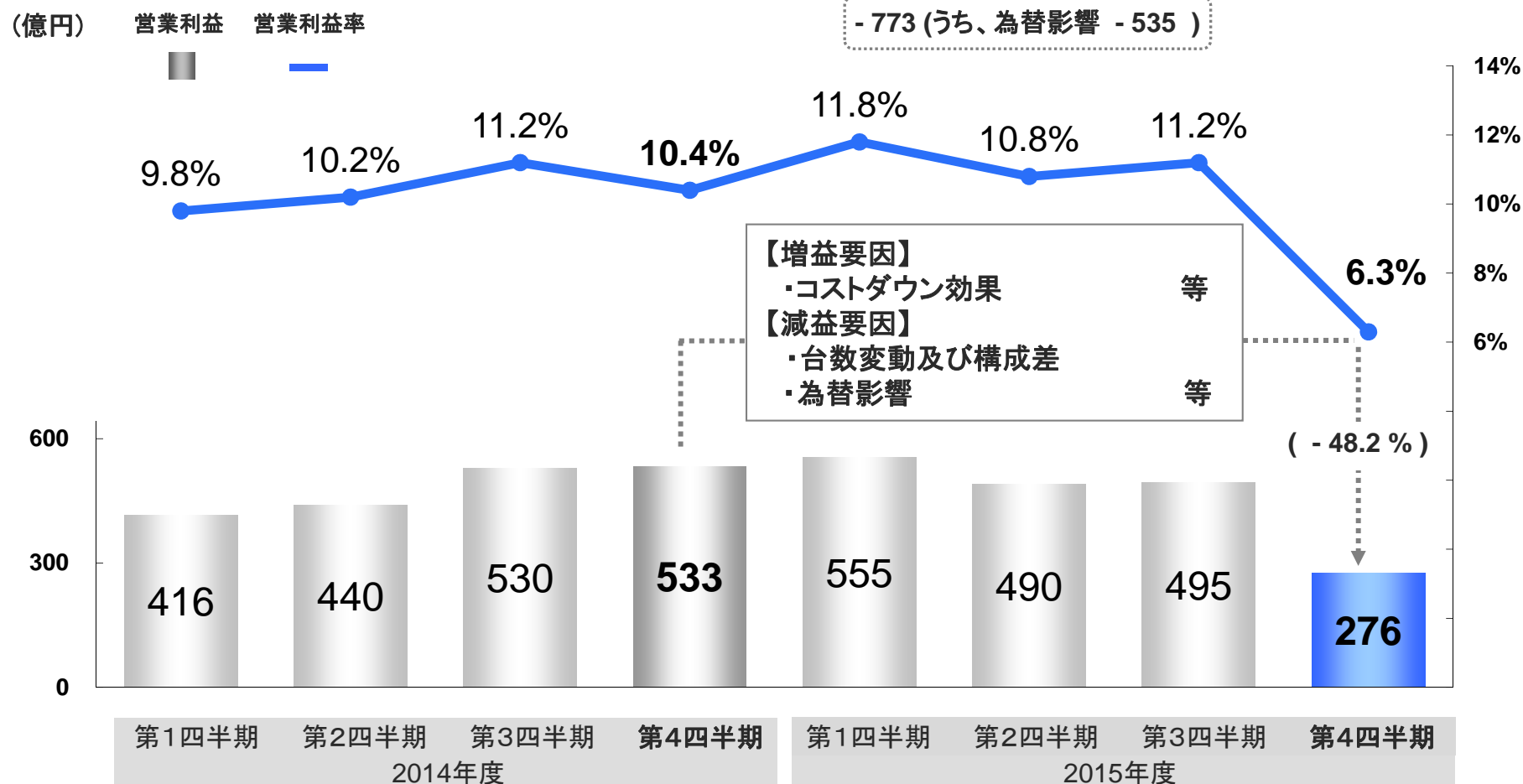
# 2015年度 税引前利益増減要因



※品質関連費用に含まれるエアバッグインフレーターに関連する製品保証引当金繰入額:  
2014年度:約1,200億円、2015年度:約4,360億円

# 【二輪事業】売上収益/営業利益(率)

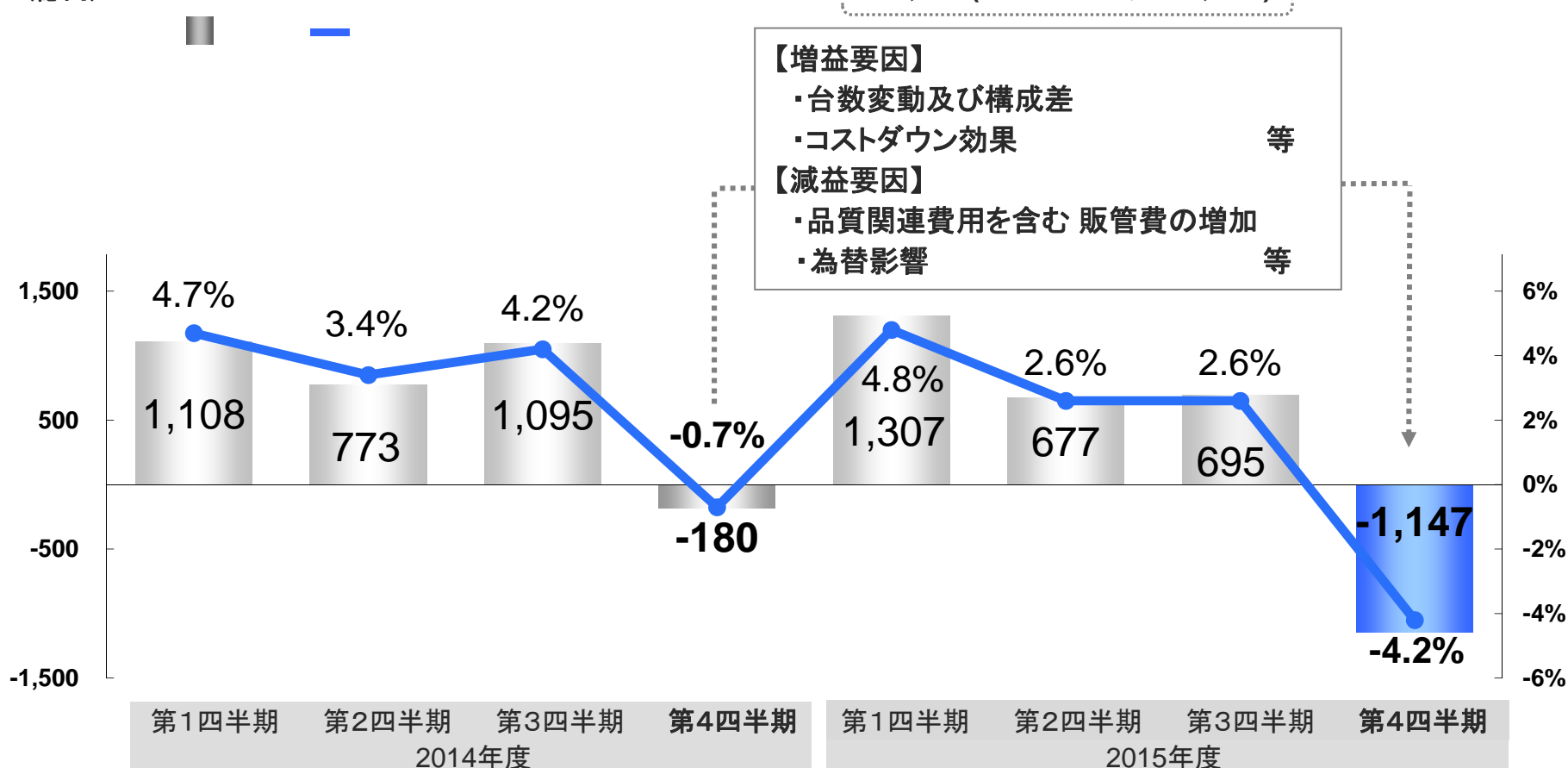
(千台)/(億円)	2014年度				2015年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	4,352 (2,503)	4,348 (2,694)	4,585 (2,751)	<b>4,307</b> <b>(2,777)</b>	4,105 (2,545)	4,370 (2,740)	4,407 (2,654)	<b>4,173</b> <b>(2,633)</b>
売上収益	4,264	4,327	4,727	<b>5,146</b>	4,727	4,532	4,421	<b>4,372</b>



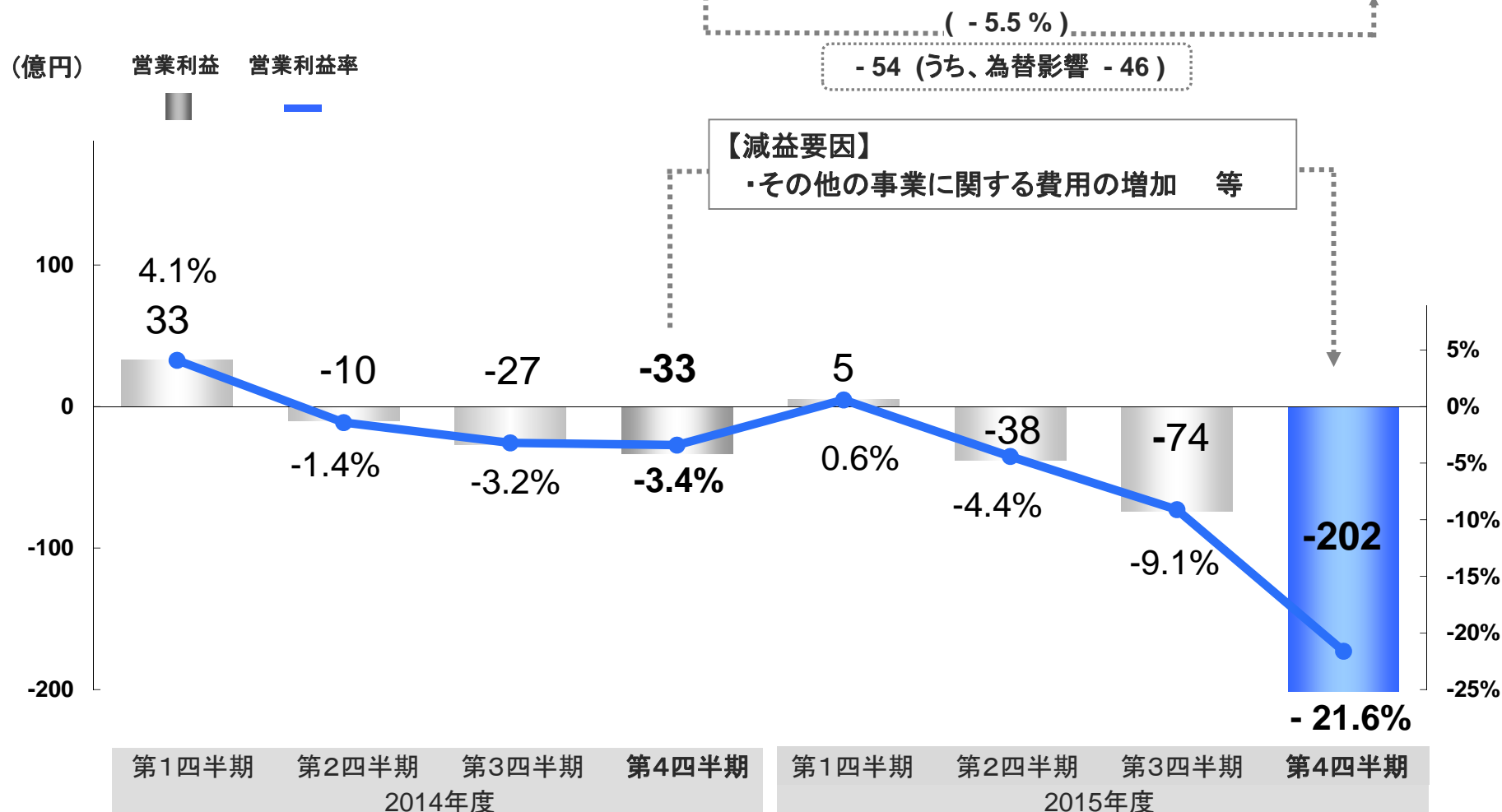
# 【 四輪事業 】 売上収益/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2014年度				2015年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,093 (896)	1,031 (864)	1,174 (872)	<b>1,069</b> <b>(881)</b>	1,147 (888)	1,139 (889)	1,228 (879)	<b>1,229</b> <b>(980)</b>
売上収益	23,572	23,059	26,097	<b>24,849</b>	27,060	26,555	26,845	<b>27,215</b>

(億円) 営業利益 営業利益率

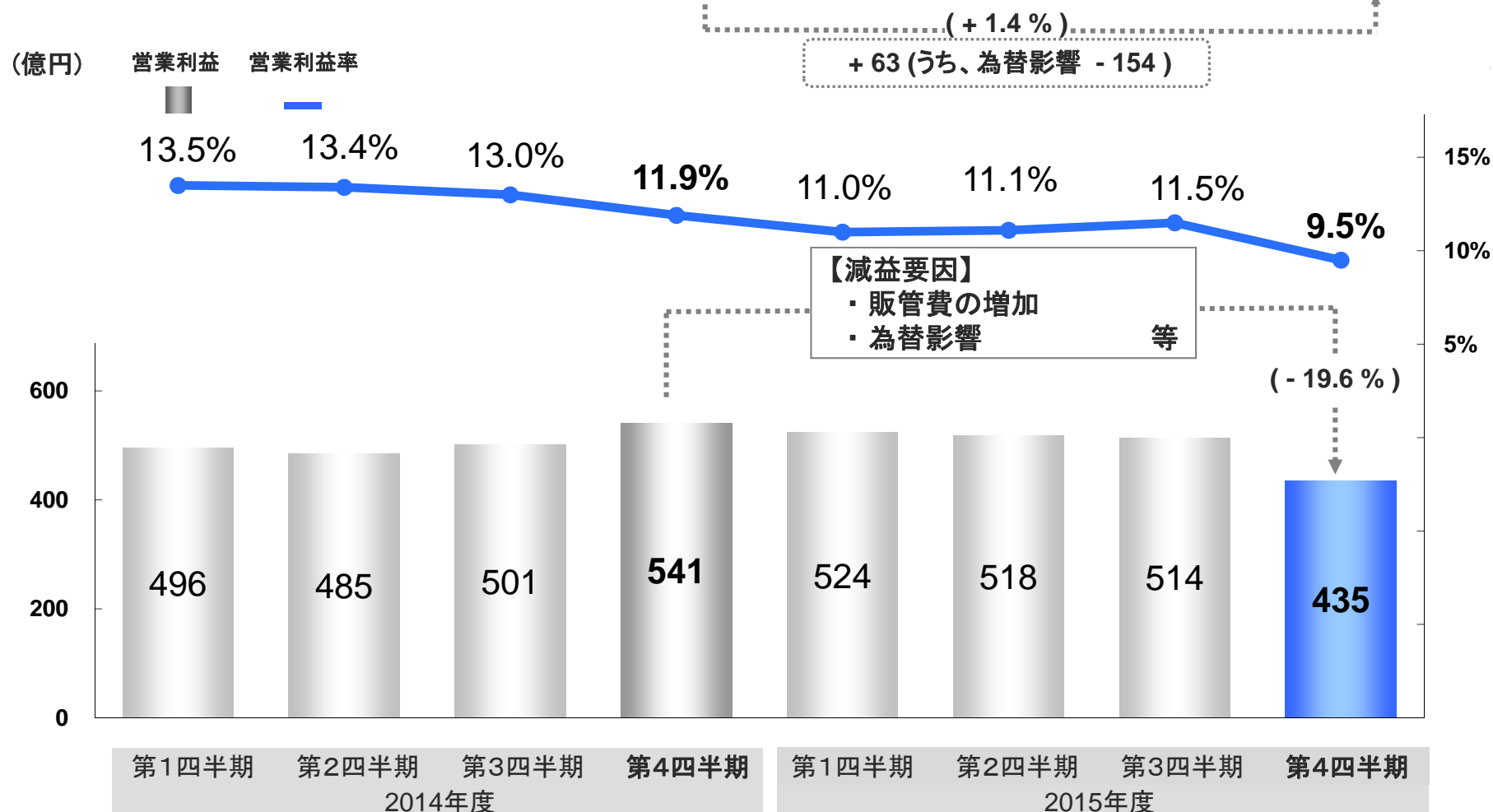


(千台)/(億円)	2014年度				2015年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,577 (1,577)	1,246 (1,246)	1,138 (1,138)	<b>2,022</b> <b>(2,022)</b>	1,558 (1,558)	1,275 (1,275)	1,177 (1,177)	<b>1,955</b> <b>(1,955)</b>
売上収益	832	788	855	<b>991</b>	881	882	820	<b>936</b>



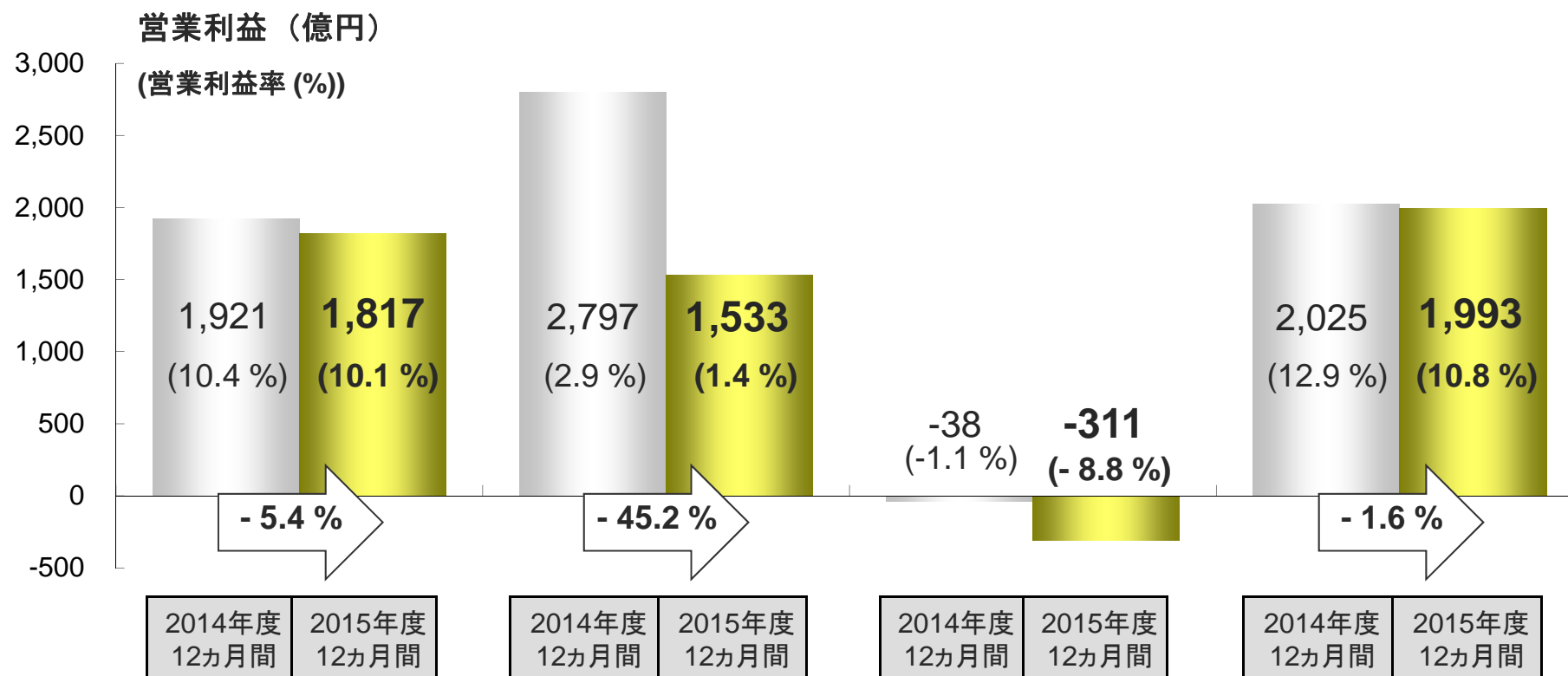
# 【金融サービス事業】資産/売上収益/営業利益(率)

(億円)	2014年度				2015年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
金融子会社 資産合計	80,148	86,436	94,642	<b>93,185</b>	95,602	93,777	94,319	<b>90,718</b>
売上収益	3,669	3,620	3,854	<b>4,534</b>	4,768	4,651	4,478	<b>4,598</b>



# 事業別 売上収益/営業利益(率)の状況(12ヵ月間)

(千台)/(億円)	二輪事業		四輪事業		汎用パワー プロダクツ事業 及びその他の事業		金融事業	
	2014年度 12ヵ月間	2015年度 12ヵ月間	2014年度 12ヵ月間	2015年度 12ヵ月間	2014年度 12ヵ月間	2015年度 12ヵ月間	2014年度 12ヵ月間	2015年度 12ヵ月間
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	17,592 (10,725)	17,055 (10,572)	4,367 (3,513)	4,743 (3,636)	5,983 (5,983)	5,965 (5,965)	— (—)	— (—)
<b>売上収益</b>	18,466	18,054	97,578	107,676	3,469	3,522	15,679	18,497

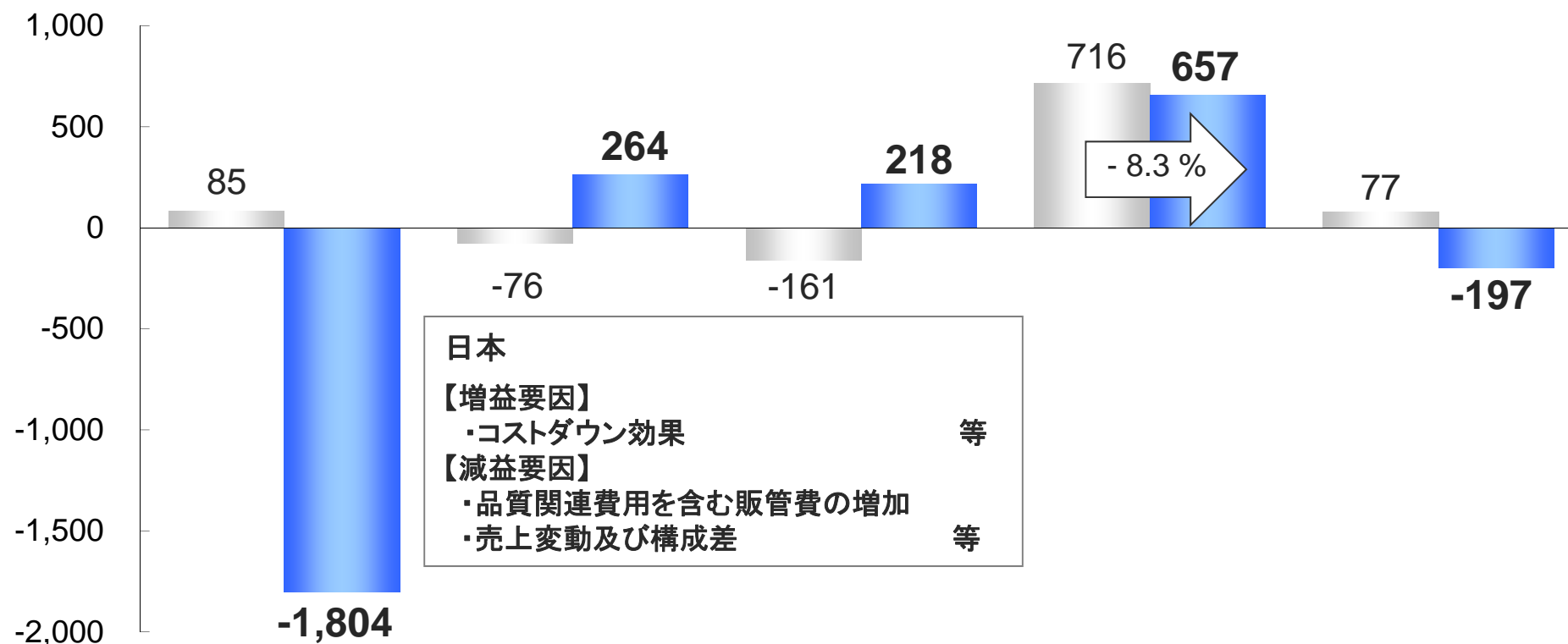




# 所在地別 売上収益/営業利益の状況 (3ヵ月間)

	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期
売上収益	10,147	9,972	18,442	21,026	1,806	2,297	9,164	8,411	2,298	1,634

## 営業利益 (億円)

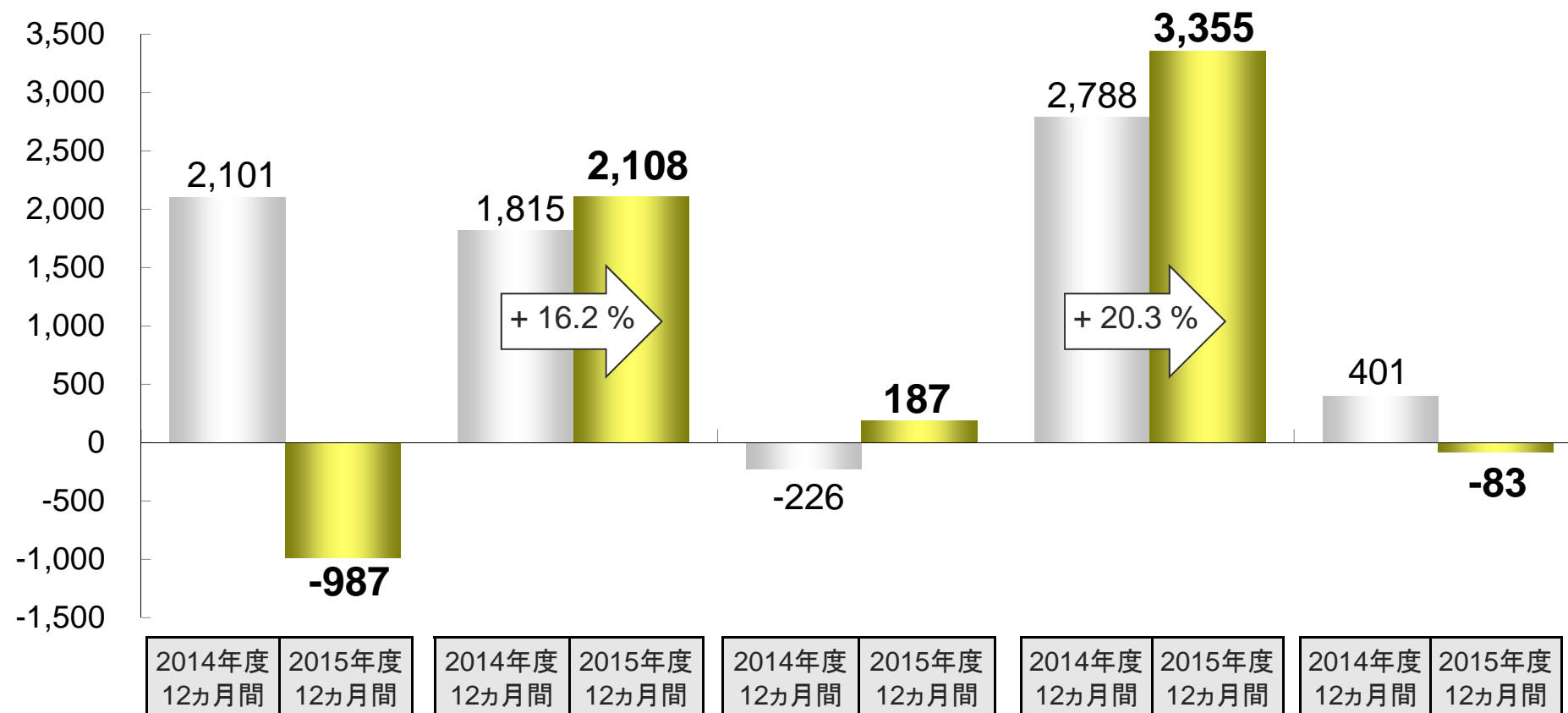


2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

# 所在地別 売上収益/営業利益の状況（12カ月間）

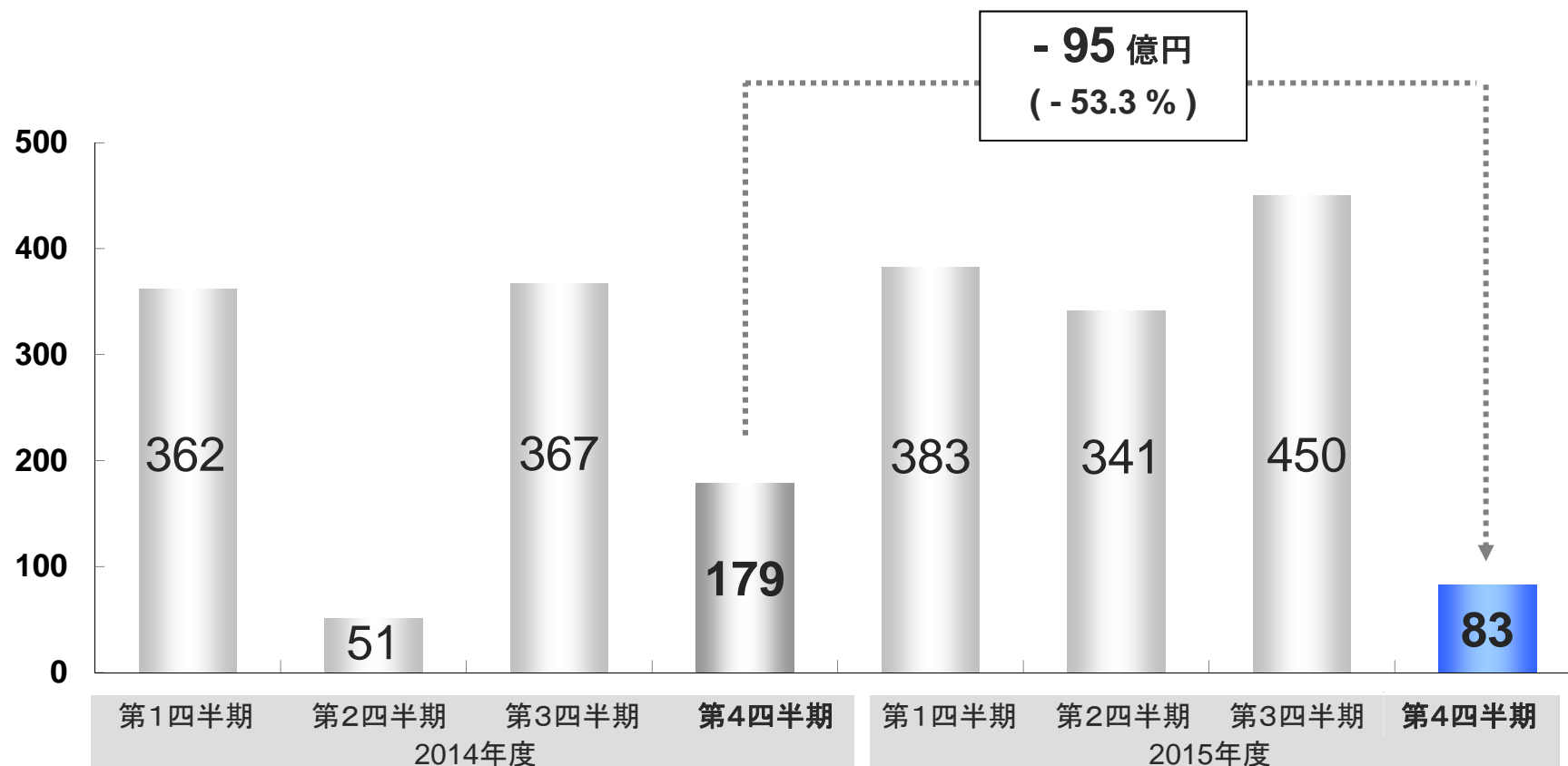
(億円)	日本		北米		欧州		アジア		その他	
	2014年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2015年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2015年度 12カ月間
売上収益	39,309	39,285	72,008	85,370	7,239	7,760	33,285	35,353	9,503	8,086

営業利益（億円）



# 持分法による投資利益

(億円)

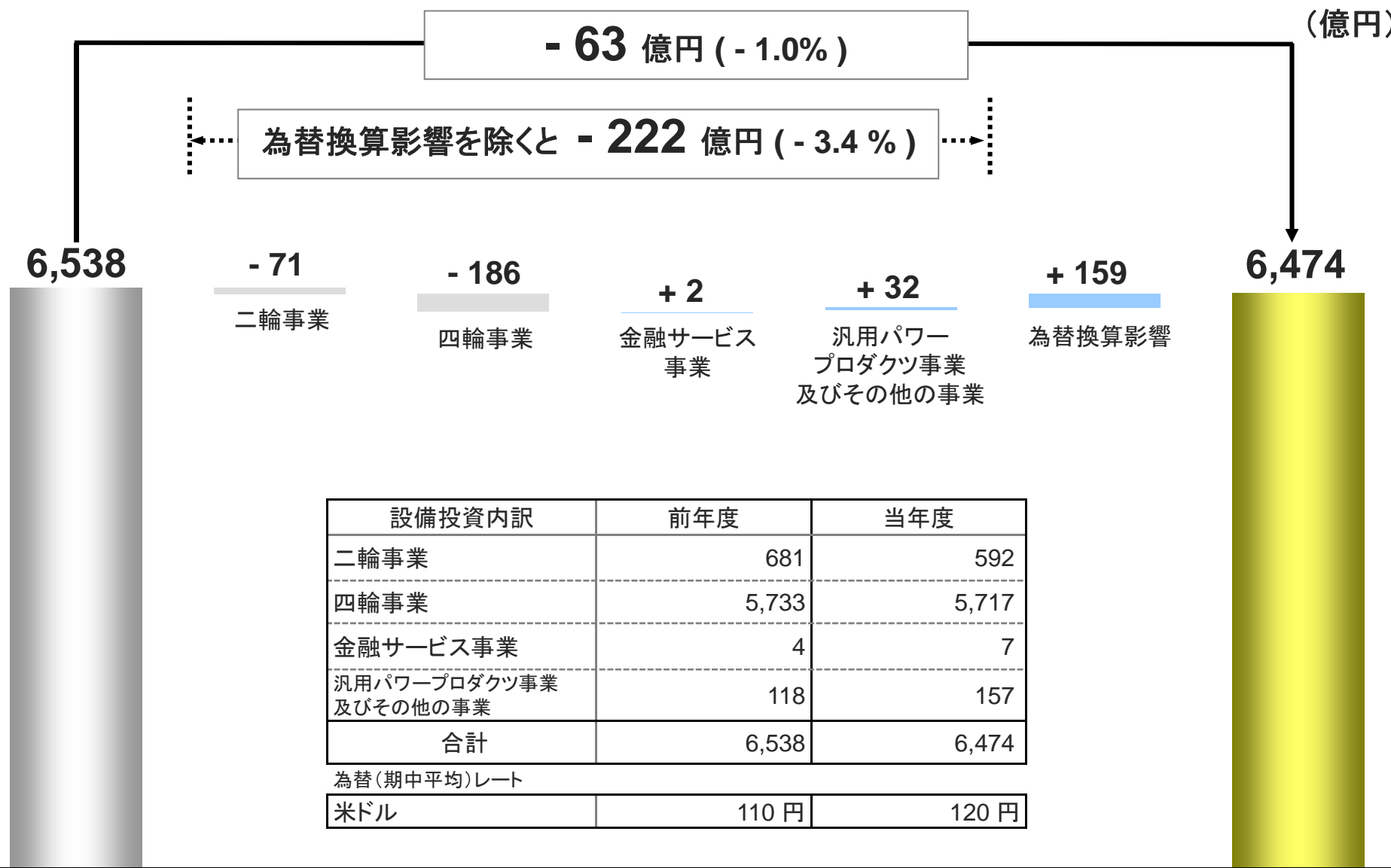


(億円)

うち、アジア	306	158	304	160	325	289	394	243
--------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

# 2015年度 設備投資

(億円)



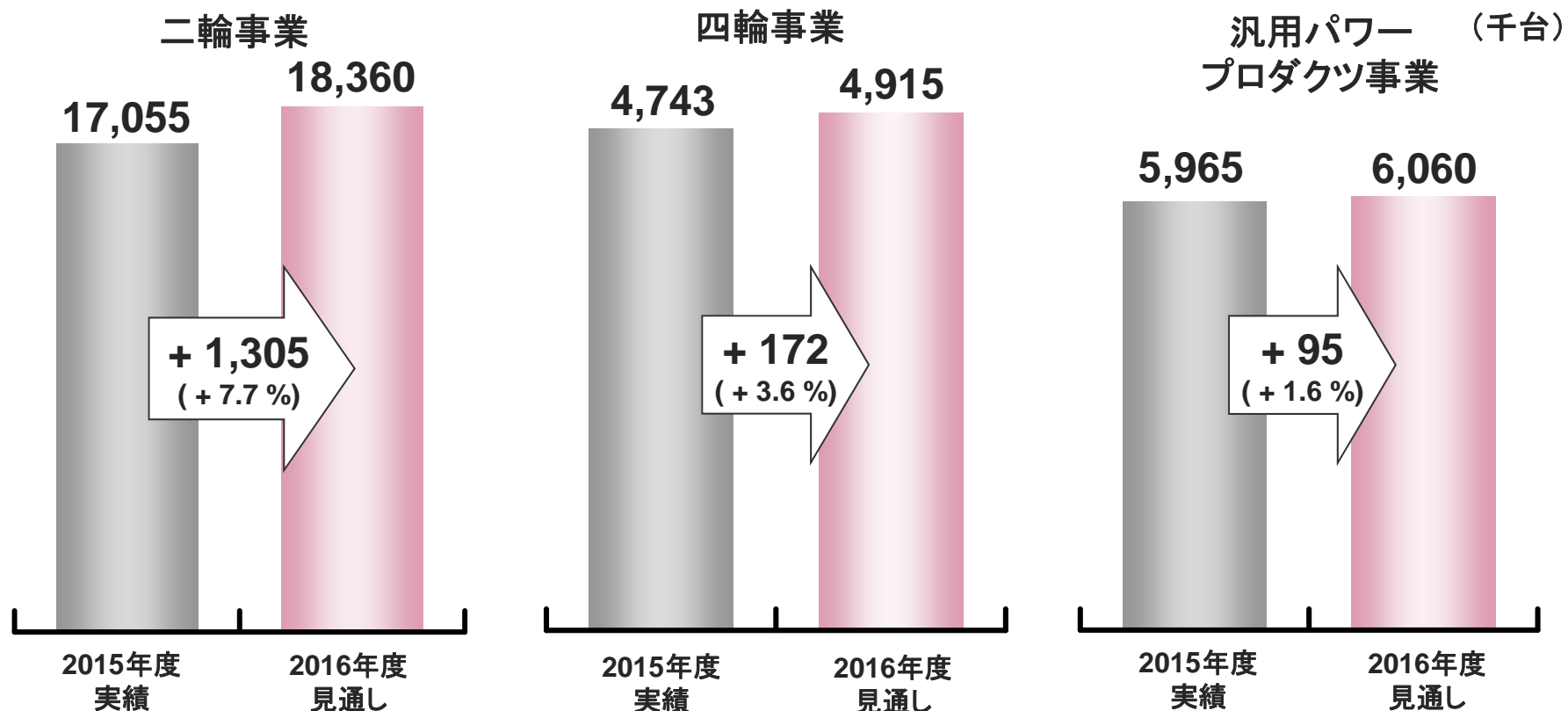
前年度  
(12カ月間)

\*オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資は、上記の実績には含まれていません

当年度  
(12カ月間)<sup>28</sup>

- 2015年度 第4四半期決算  
および12カ月間決算  
第4四半期業績概要  
Hondaグループ販売台数の状況  
売上収益の状況  
税引前利益の状況  
事業別・所在地別の状況  
持分法による投資利益  
設備投資
- 2016年度 連結業績見通し

# Hondaグループ販売台数 見通し

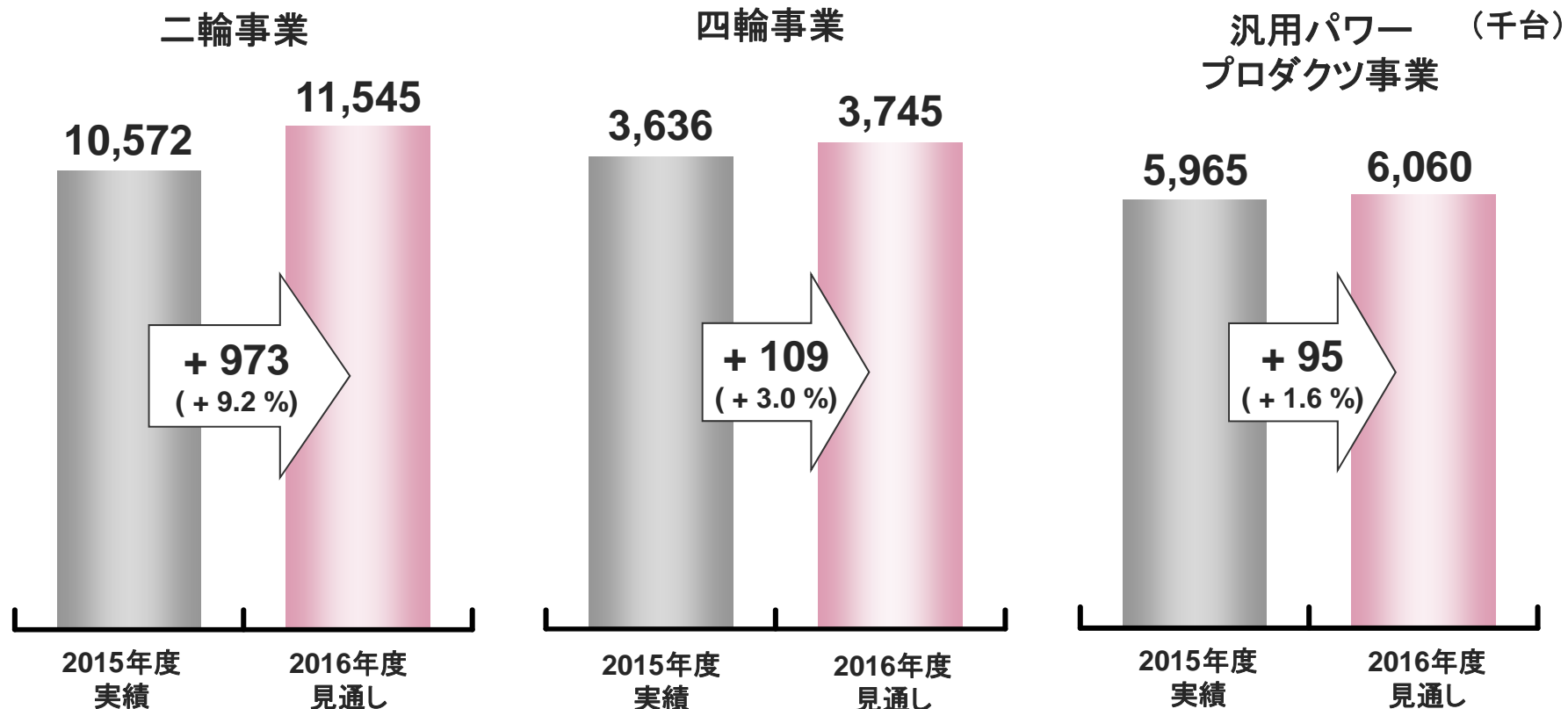


	2015年度実績	2016年度見通し	増減
日本	180	150	- 30
北米	308	310	+ 2
欧州	204	180	- 24
アジア	15,133	16,595	+ 1,462
その他	1,230	1,125	- 105
合計	17,055	18,360	+ 1,305

	2015年度実績	2016年度見通し	増減
	668	650	- 18
	1,929	1,990	+ 61
	172	190	+ 18
	1,723	1,850	+ 127
	251	235	- 16
合計	4,743	4,915	+ 172

	2015年度実績	2016年度見通し	増減
	363	330	- 33
	2,811	2,950	+ 139
	1,008	1,035	+ 27
	1,349	1,360	+ 11
	434	385	- 49
合計	5,965	6,060	+ 95

# 連結売上台数 見通し



	2015年度実績	2016年度見通し	増減
日本	180	150	- 30
北米	308	310	+ 2
欧州	204	180	- 24
アジア	8,650	9,780	+ 1,130
その他	1,230	1,125	- 105
合計	10,572	11,545	+ 973

	2015年度実績	2016年度見通し	増減
日本	614	600	- 14
北米	1,929	1,990	+ 61
欧州	172	190	+ 18
アジア	670	730	+ 60
その他	251	235	- 16
合計	3,636	3,745	+ 109

	2015年度実績	2016年度見通し	増減
日本	363	330	- 33
北米	2,811	2,950	+ 139
欧州	1,008	1,035	+ 27
アジア	1,349	1,360	+ 11
その他	434	385	- 49
合計	5,965	6,060	+ 95

# 2016年度 連結業績見通し

(億円)

	2015年度 実績	2016年度 見通し	増減	
			額	率
売上収益	146,011	<b>137,500</b>	- 8,511	- 5.8%
営業利益	5,033	<b>6,000</b>	+ 966	+ 19.2%
営業利益率	3.4%	<b>4.4%</b>		+ 1.0 pt
持分法による投資利益	1,260	<b>1,300</b>	+ 39	+ 3.2%
税引前利益	6,354	<b>7,050</b>	+ 695	+ 10.9%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,445	<b>3,900</b>	+ 454	+ 13.2%
1株当たり当期利益 <sup>*1</sup>	191.16 円	<b>216.39 円</b>	+ 25.23 円	

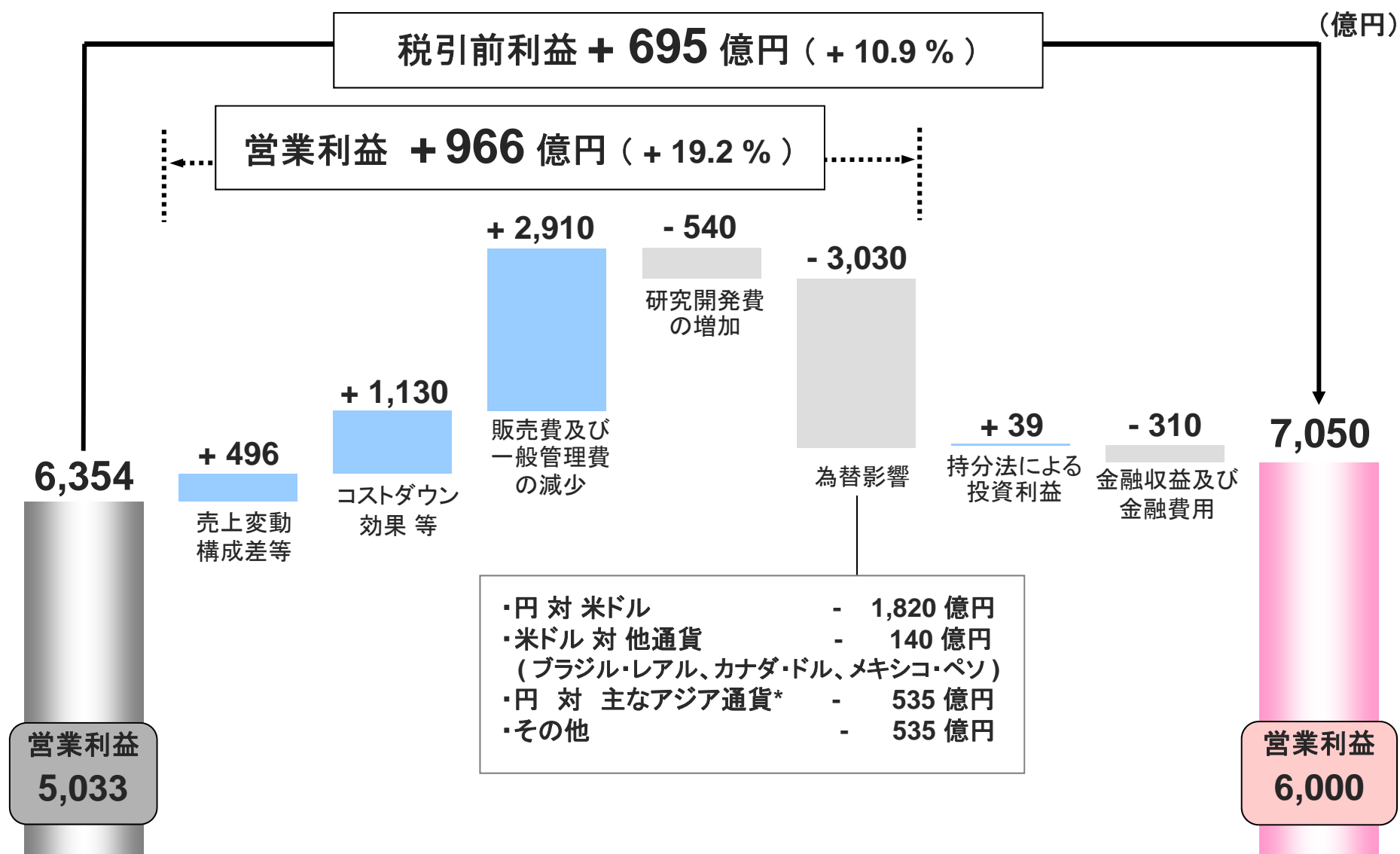
\*1については巻末をご覧ください

## 為替レート

米ドル	120 円	<b>105 円</b>	15 円 円高
-----	-------	--------------	---------



# 対前年度 2016年度見通し 税引前利益増減要因



2015年度  
実績

\*インド・ルピー、タイ・バーツ、ベトナム・ドン、中国元、インドネシア・ルピアの5通貨合計

2016年度  
見通し

(億円)

	2015年度 実績	2016年度 見通し	増減
設備投資 <sup>*</sup>	6,474	5,600	- 874
減価償却費 <sup>*</sup>	4,404	4,400	- 4
研究開発支出 <sup>**</sup>	7,198	6,900	- 298

\* オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績、見通しには含まれていません。

\*\* 研究開発支出は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは、当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。

## 将来見通しに関する注意事項:

このスライドに記載されている本田技研工業株式会社の業績見通しおよび配当予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おきください。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、為替相場の変動などが含まれます。

## 会計基準:

国際会計基準審議会が公表した国際会計基準(IFRS)に基づいて作成しています。

## 利益増減要因に関する注意事項:

このスライドに記載されている営業利益変動要因の各項目については、当社が現在合理的であると判断する分類および分析方法に基づいています。なお、一部の分析項目において、当社および主要な連結子会社を対象に分析しております。各項目の分析方法については、以下のとおりです。

- (1)「為替影響」については、海外連結子会社の財務諸表の円換算時に生じる「為替換算差」と外貨建取引から生じる「実質為替影響」について分析しております。なお、「実質為替影響」については、主な取引を対象に分析しており、米ドル、カナダドル、ユーロ、ポンド、ブラジルリアルなどの、対円および各通貨間における為替影響について分析しております。
- (2)「コストダウン効果等」については、当社および北米、欧州、アジアなどの生産を行う主要な海外連結子会社におけるコストダウン効果や原材料価格の変動影響などを対象に分析しております。
- (3)「売上変動及び構成差等」については、売上収益の変化や機種構成の変化に伴う利益の変動に加え、その他の売上総利益の変化要因を対象にして分析しております。
- (4)「販売費及び一般管理費」については、販売費及び一般管理費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。
- (5)「研究開発費」については、研究開発費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。

### ご参考

- \*1 基本的1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属) (P6、7、32)、基本的1株当たり四半期利益(親会社の所有者に帰属) (P11)  
基本的加重平均普通株式数: 2014年度第4四半期 1,802,287千株(P11) 、 2015年度第4四半期 1,802,283千株 (P11)  
2014年度 1,802,289千株(P6) 、 2015年度 1,802,285千株 (P6、7、32)  
2016年度見通し 1,802,283千株 (P7、32)

**HONDA**

The Power of Dreams

# 補足資料

当補足資料内の2014年度実績、2015年度実績及び2016年度見通しは  
国際会計基準(IFRS)に基づき作成しております。

=2015年度 第4四半期 設備投資・減価償却費・研究開発支出=

(億円)

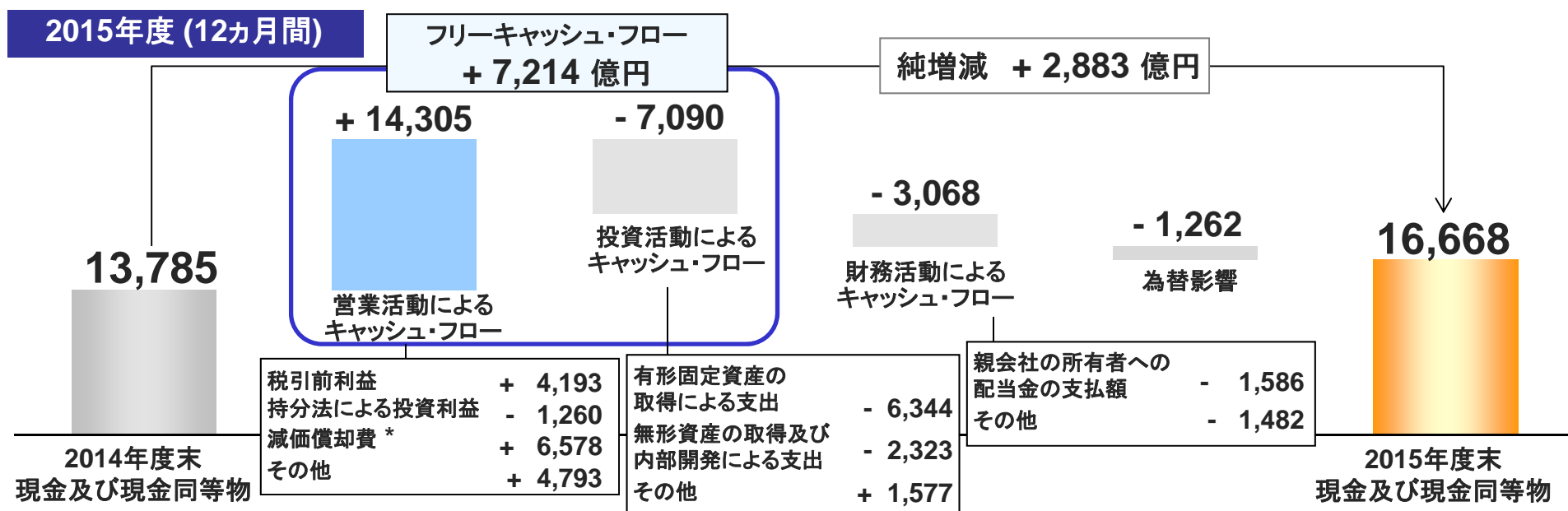
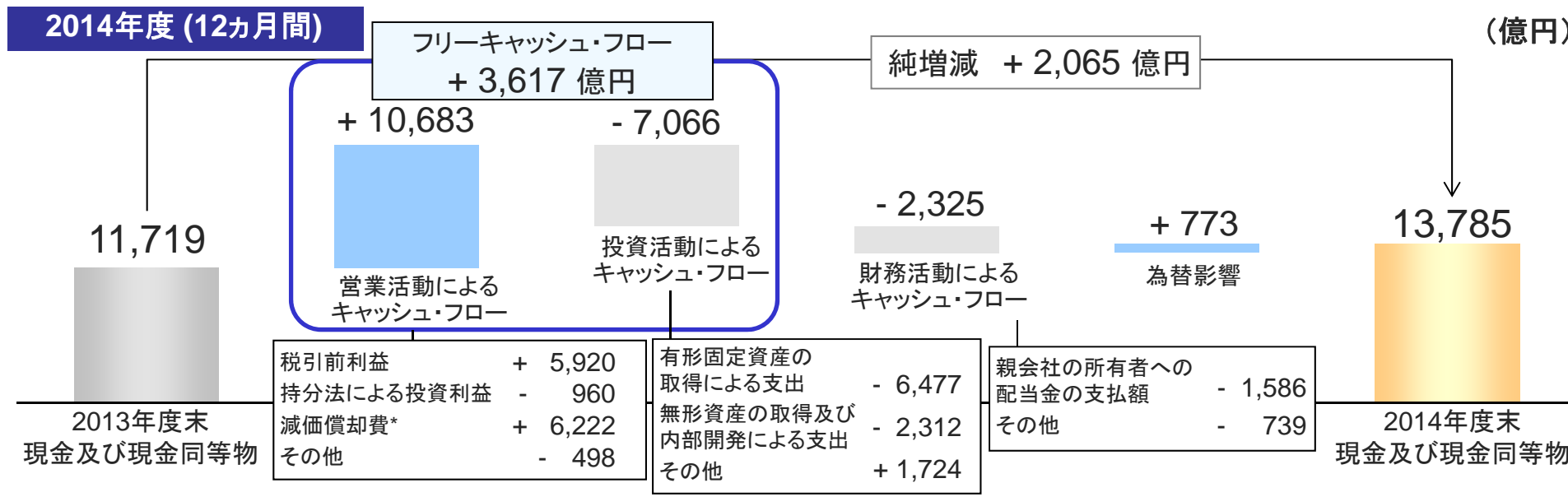
	第4四半期 (3ヵ月間)		
	2014年度 実績	2015年度 実績	増減額
設備投資 *	2,107	1,843	- 264
減価償却費 **	1,013	1,110	+ 97
研究開発支出	1,947	2,070	+ 123

	12ヵ月間		
	2014年度 実績	2015年度 実績	増減額
設備投資 *	6,538	6,474	- 63
減価償却費 **	4,041	4,404	+ 363
研究開発支出	6,703	7,198	+ 494

\* オペレーティング・リース資産、ファイナンス・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績、見直しには含まれていません。

\*\* 研究開発支出は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、IFRSでは、当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。

# =キャッシュ・フローの状況(金融事業を除く事業会社)=



\*減価償却費、償却費及び減損損失(オペレーティング・リース資産除く)

=2015年度 IFRS 四半期情報 連結売上台数=

(千台)

		1Q	2Q	3Q	4Q	FY15	1Q	2Q	3Q	4Q	FY16
二輪事業	日本	48	50	49	52	199	47	50	41	42	180
	北米	61	68	72	85	286	75	75	69	89	308
	欧州	60	46	33	52	191	66	48	33	57	204
	アジア	1,913	2,161	2,202	2,202	8,478	2,011	2,221	2,215	2,203	8,650
	その他	421	369	395	386	1,571	346	346	296	242	1,230
	合計	2,503	2,694	2,751	2,777	10,725	2,545	2,740	2,654	2,633	10,572
四輪事業	日本	195	158	145	198	696	135	155	140	184	614
	北米	449	434	474	393	1,750	497	473	466	493	1,929
	欧州	38	44	36	43	161	32	42	43	55	172
	アジア	151	161	146	179	637	158	158	165	189	670
	その他	63	67	71	68	269	66	61	65	59	251
	合計	896	864	872	881	3,513	888	889	879	980	3,636
汎用事業	日本	68	85	83	102	338	85	115	62	101	363
	北米	775	496	425	1,009	2,705	804	532	469	1,006	2,811
	欧州	245	185	199	462	1,091	231	174	190	413	1,008
	アジア	396	378	289	319	1,382	340	346	344	319	1,349
	その他	93	102	142	130	467	98	108	112	116	434
	合計	1,577	1,246	1,138	2,022	5,983	1,558	1,275	1,177	1,955	5,965