



本田技研工業株式会社

2015年4月28日

S660
(日本)

- 2014年度 連結決算概要(米国会計基準)
- 2015年度 連結業績見通し(IFRS)
- 配当

代表取締役
副社長執行役員
岩村 哲夫

【総括】

アジアにおける好調な販売、コストダウン効果、為替影響などはあったものの日本における四輪車の厳しい市場環境による売上台数の減少や、品質関連費用を含む販管費の増加などにより営業利益は6,516億円となった

2014年度 12カ月間 前年度比

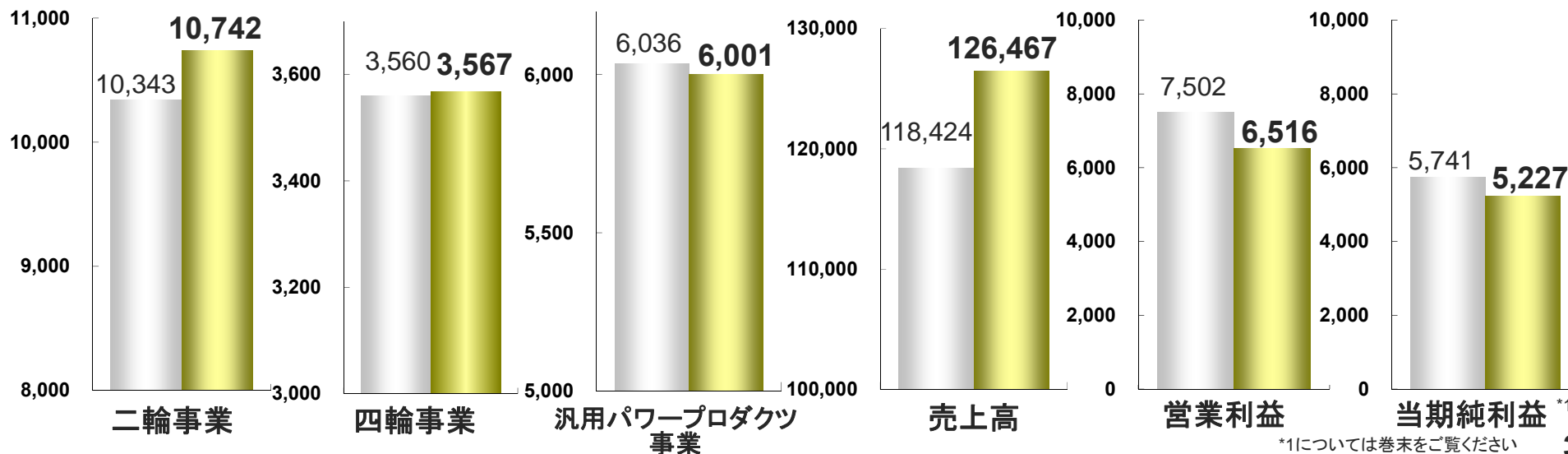
■ 2013年度 ■ 2014年度

連結売上台数

(千台)

損益状況

(億円)



*1については巻末をご覧ください

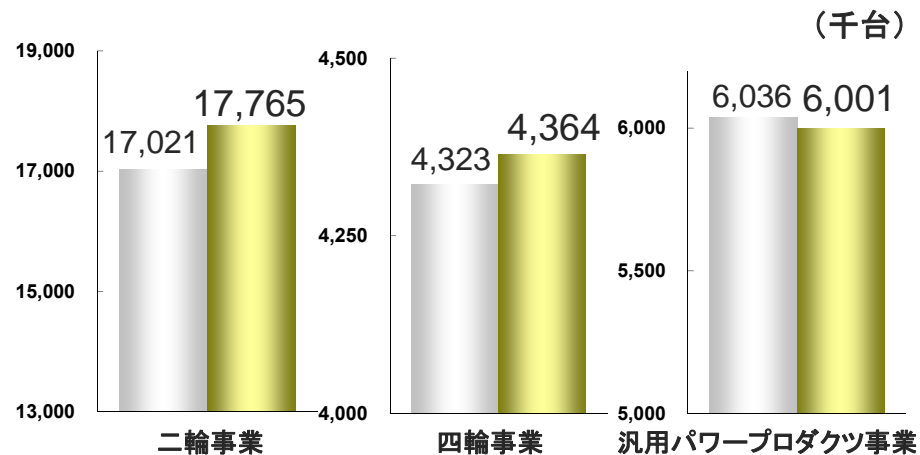
2014年度 売上台数の状況

Honda グループ 販売台数 (千台)	12カ月間		
	2013年度 実績	2014年度 実績	増減率
二輪事業	17,021	17,765	+ 4.4%
四輪事業	4,323	4,364	+ 0.9%
汎用パワー プロダクツ事業	6,036	6,001	- 0.6%

連結売上台数 (千台)	12カ月間		
	2013年度 実績	2014年度 実績	増減率
二輪事業	10,343	10,742	+ 3.9%
四輪事業	3,560	3,567	+ 0.2%
汎用パワー プロダクツ事業	6,036	6,001	- 0.6%

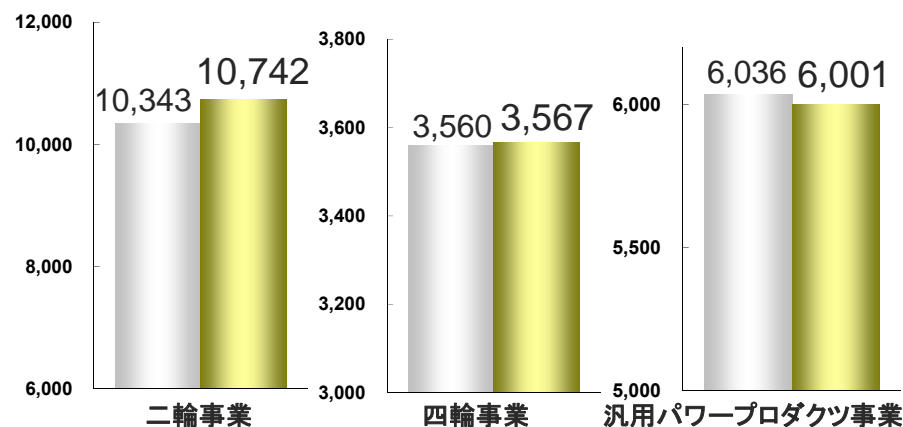
Hondaグループ販売台数

■ 2013年度 ■ 2014年度



連結売上台数

(千台)



【Hondaグループ販売台数の概要】

- ・ 二輪事業は販売が好調なインド、インドネシア、ベトナムなどで増加したものの南米やタイなどで減少
- ・ 四輪事業は新型車投入効果などによりインドネシア、インド、中国などで増加したものの市場環境が厳しい日本やタイなどで減少

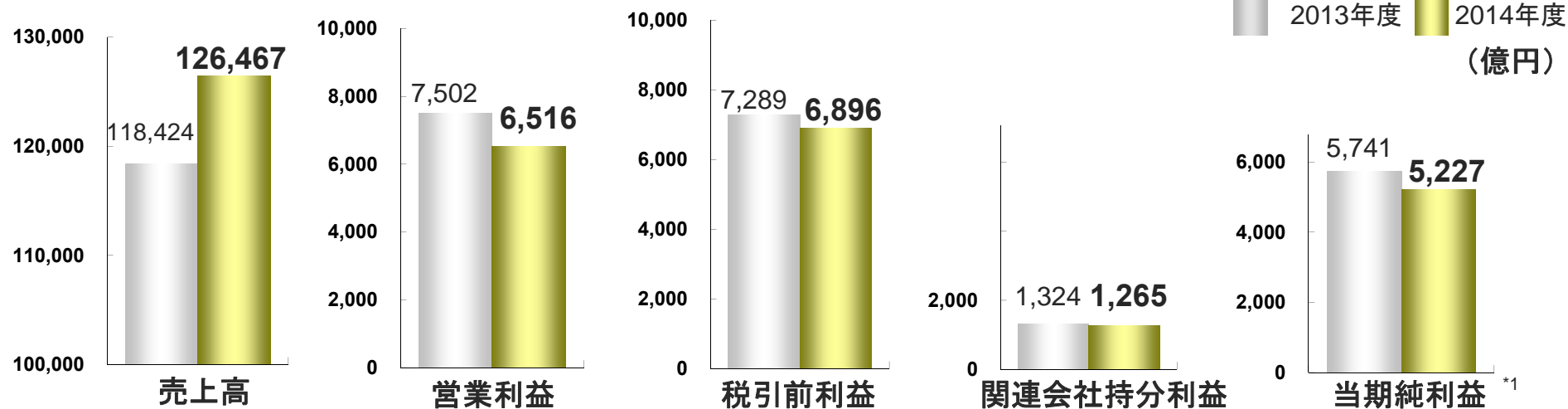
2014年度 損益状況

損益状況 (億円)	12ヵ月間		
	2013年度	2014年度	増減
売上高	118,424	126,467	+ 6.8%
営業利益	7,502	6,516	- 13.1%
営業利益率	6.3%	5.2%	- 1.1pt
税引前利益	7,289	6,896	- 5.4%
関連会社持分利益	1,324	1,265	- 4.5%
当期純利益 ^{*1}	5,741	5,227	- 8.9%
1株当たり当期純利益 ^{*2}	318.54 円	290.06 円	- 28.48 円
為替(売上)レート			
米ドル	100 円	110 円	10 円 円安
ユーロ	136 円	139 円	3 円 円安

【損益の概要】

売上高は二輪事業での増加や為替換算影響などにより 6.8% の増収
 営業利益はコストダウン効果や為替影響などはあったものの、品質関連費用を含む販管費の増加や売上変動及び構成差等による利益減などにより 13.1% の減益

*1、*2については巻末をご覧ください



*1については巻末をご覧ください

2015年度 連結業績見通し

(億円)

	2014年度 実績	2015年度 見通し	2015年度 見通し (参考値)	増減 (対2014年度)	
	米国会計基準	IFRS	米国会計基準	額	率
売上収益 ^{注1}	126,467	145,000	138,500	+ 12,032	+ 9.5%
営業利益	6,516	6,850	6,600	+ 83	+ 1.3%
営業利益率	5.2%	4.7%	4.8%	- 0.4 pt	
持分法による投資利益 ^{注2}	-	1,350	-	-	-
税引前利益	6,896	8,050	6,500	- 396	- 5.7%
関連会社持分利益	1,265	-	1,400	+ 134	+ 10.6%
親会社の所有者に ^{注3} 帰属する当期利益	5,227	5,250	5,250	+ 22	+ 0.4%
1株当たり当期利益 ^{注4}	290.06 円	291.30 円	291.30 円	+ 1.24 円	
米ドル	110 円	115 円	115 円	5 円 円安	
ユーロ	139 円	125 円	125 円	14 円 円高	

当社は2014年度の有価証券報告書およびForm 20-Fにおける連結財務諸表から、国際会計基準(IFRS)を任意適用します。このため、2015年度の連結業績予想はIFRSに基づき作成しています。

注1 米国会計基準における「売上高」を「売上収益」として表示しています。

注2 米国会計基準における「関連会社持分利益」をIFRSでは「持分法による投資利益」として「税引前利益」に含めて表示しています。

注3 米国会計基準における「当社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」として表示しています。

注4 米国会計基準における「1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」、IFRSにおける「1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益」⁴

(円)

1株当たり配当金	2013年度	2014年度 (予定)	対2013年度		
			増減額	2015年度 (予想)	対2014年度 増減額
第1四半期末配当金	20	22	+ 2	(22)	-
第2四半期末配当金	20	22	+ 2	(22)	-
第3四半期末配当金	20	22	+ 2	(22)	-
期末配当金	22	(22)	-	(22)	-
年間配当金	82	(88)	(+ 6)	(88)	-

- 2014年度 第4四半期
および12カ月間決算(米国会計基準)
第4四半期業績概要
売上高の状況
税引前利益の状況
事業別・所在地別の状況
関連会社持分利益
設備投資
- 2015年度 業績見通し(IFRS)

取締役 常務執行役員
事業管理本部長
竹内 弘平

【総括】

アジアでの好調な販売や、為替影響などはあったものの
日本における四輪車の厳しい市場環境による売上台数の減少や
品質関連費用を含む販管費の増加などにより
営業利益は1,119億円となった

2014年度 第4四半期（3カ月間） 前年同期比

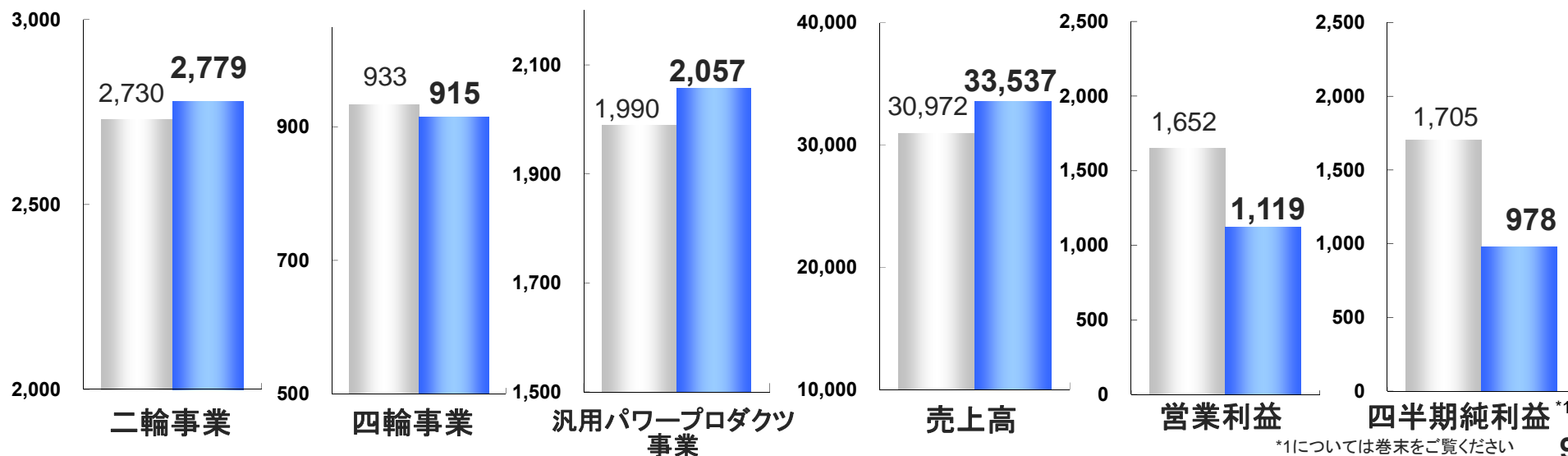
■ 2013年度 ■ 2014年度

連結売上台数

(千台)

損益状況

(億円)



*1については巻末をご覧ください

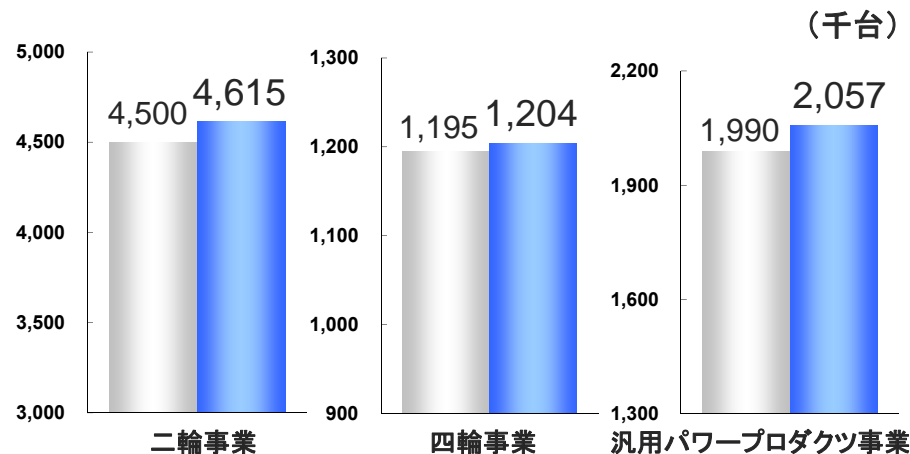
2014年度 第4四半期 売上台数の状況

Honda グループ 売上台数 (千台)	第4四半期 (3カ月間)		
	2013年度 実績	2014年度 実績	増減率
二輪事業	4,500	4,615	+ 2.6%
四輪事業	1,195	1,204	+ 0.8%
汎用パワー プロダクツ事業	1,990	2,057	+ 3.4%

連結売上台数 (千台)	第4四半期 (3カ月間)		
	2013年度 実績	2014年度 実績	増減率
二輪事業	2,730	2,779	+ 1.8%
四輪事業	933	915	- 1.9%
汎用パワー プロダクツ事業	1,990	2,057	+ 3.4%

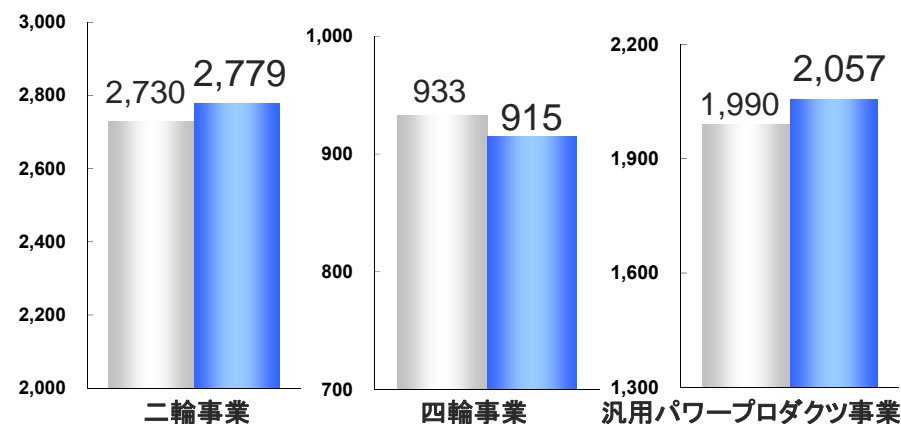
Hondaグループ売上台数

■ 2013年度 ■ 2014年度



連結売上台数

(千台)



【Hondaグループ売上台数の概要】

- ・二輪事業は販売が好調なアジアなどで増加したものの南米などで減少
- ・四輪事業はアジアなどで増加したものの市場環境が厳しい日本などで減少

2014年度 第4四半期 損益状況

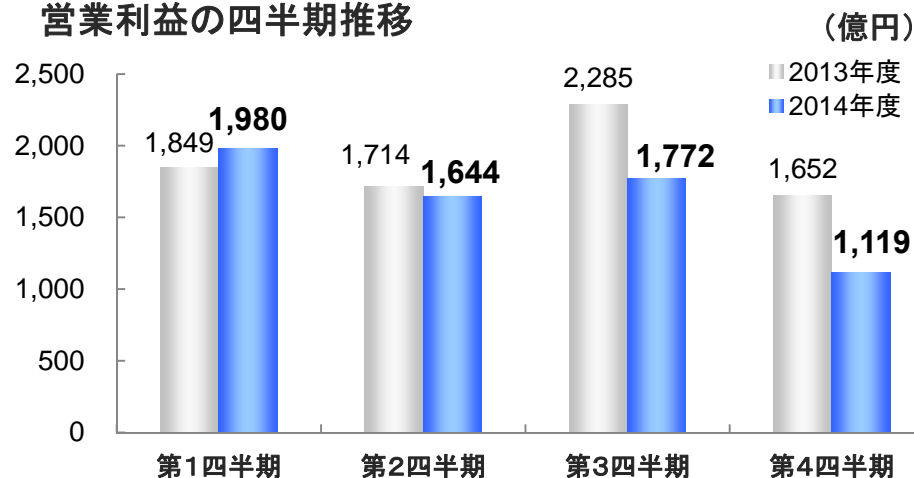
損益状況 (億円)	第4四半期(3ヵ月間)		
	2013年度	2014年度	増減
売上高	30,972	33,537	+ 8.3%
営業利益	1,652	1,119	- 32.3%
営業利益率	5.3%	3.3%	- 2.0pt
税引前利益	1,747	1,168	- 33.1%
関連会社持分利益	373	366	- 1.9%
四半期純利益 ^{*1}	1,705	978	- 42.6%
1株当たり四半期純利益 ^{*3}	94.61 円	54.29 円	- 40.32 円
為替(売上)レート			
米ドル	103 円	119 円	16 円 円安
ユーロ	141 円	134 円	7 円 円高

【損益の概要】

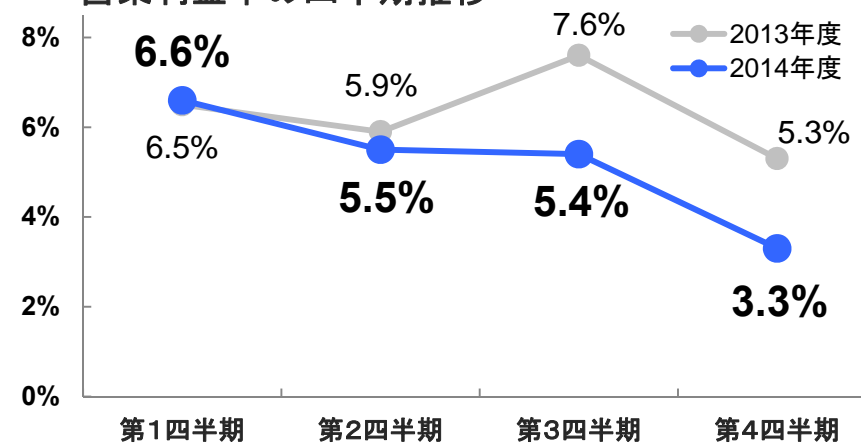
売上高は四輪事業での減少はあったものの、二輪事業での増加や為替換算影響などにより 8.3% の増収
 営業利益は為替影響などはあったものの、品質関連費用を含む販管費の増加や売上変動及び構成差等による利益減などにより 32.3% の減益

*1、*3については巻末をご覧ください

営業利益の四半期推移

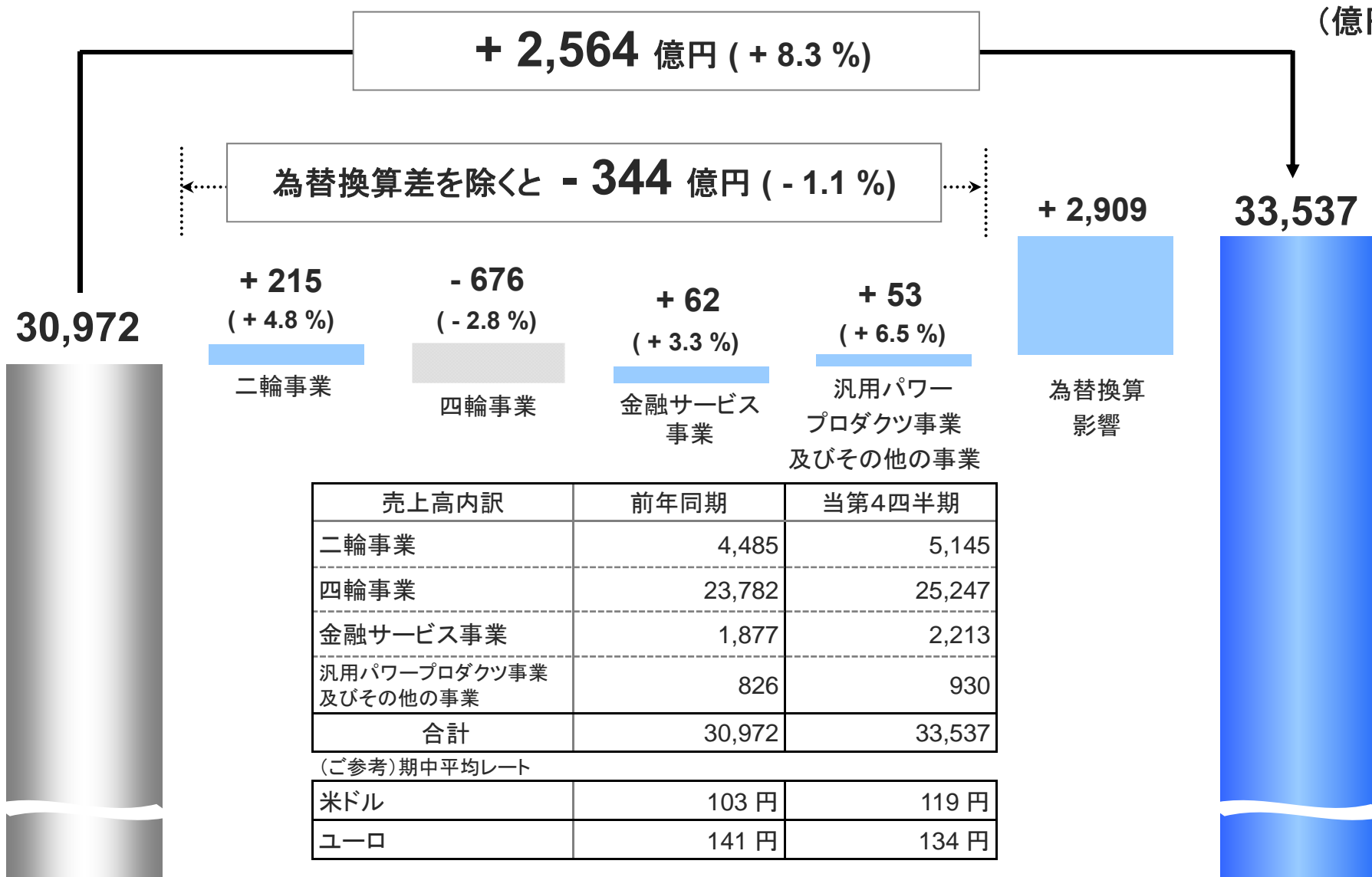


営業利益率の四半期推移



2014年度 第4四半期 売上高事業別増減

(億円)

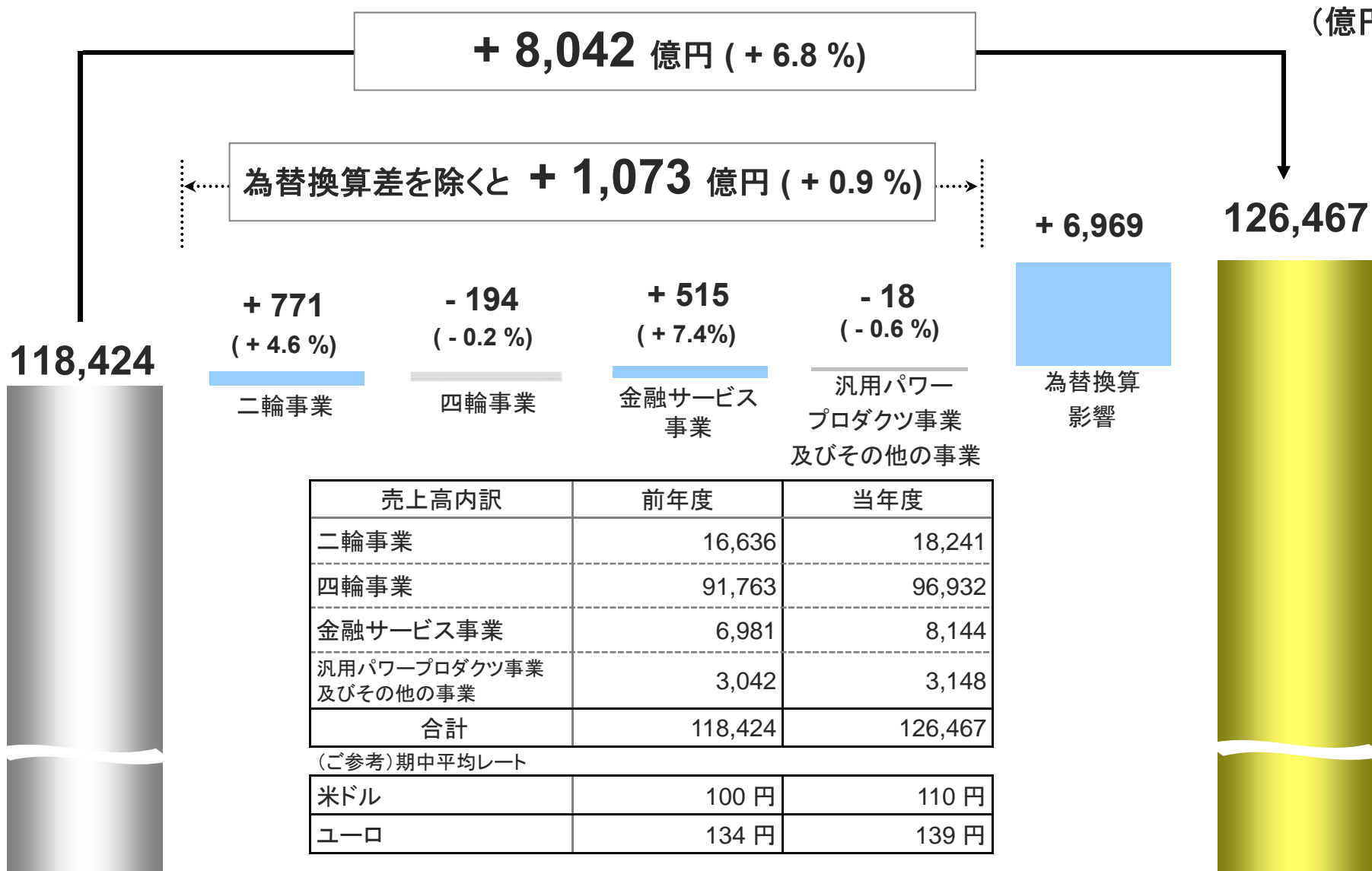


前年同期
(3カ月間)

当第4四半期
(3カ月間)

2014年度 売上高事業別増減

(億円)



売上高内訳	前年度	当年度
二輪事業	16,636	18,241
四輪事業	91,763	96,932
金融サービス事業	6,981	8,144
汎用パワープロダクツ事業及びその他の事業	3,042	3,148
合計	118,424	126,467

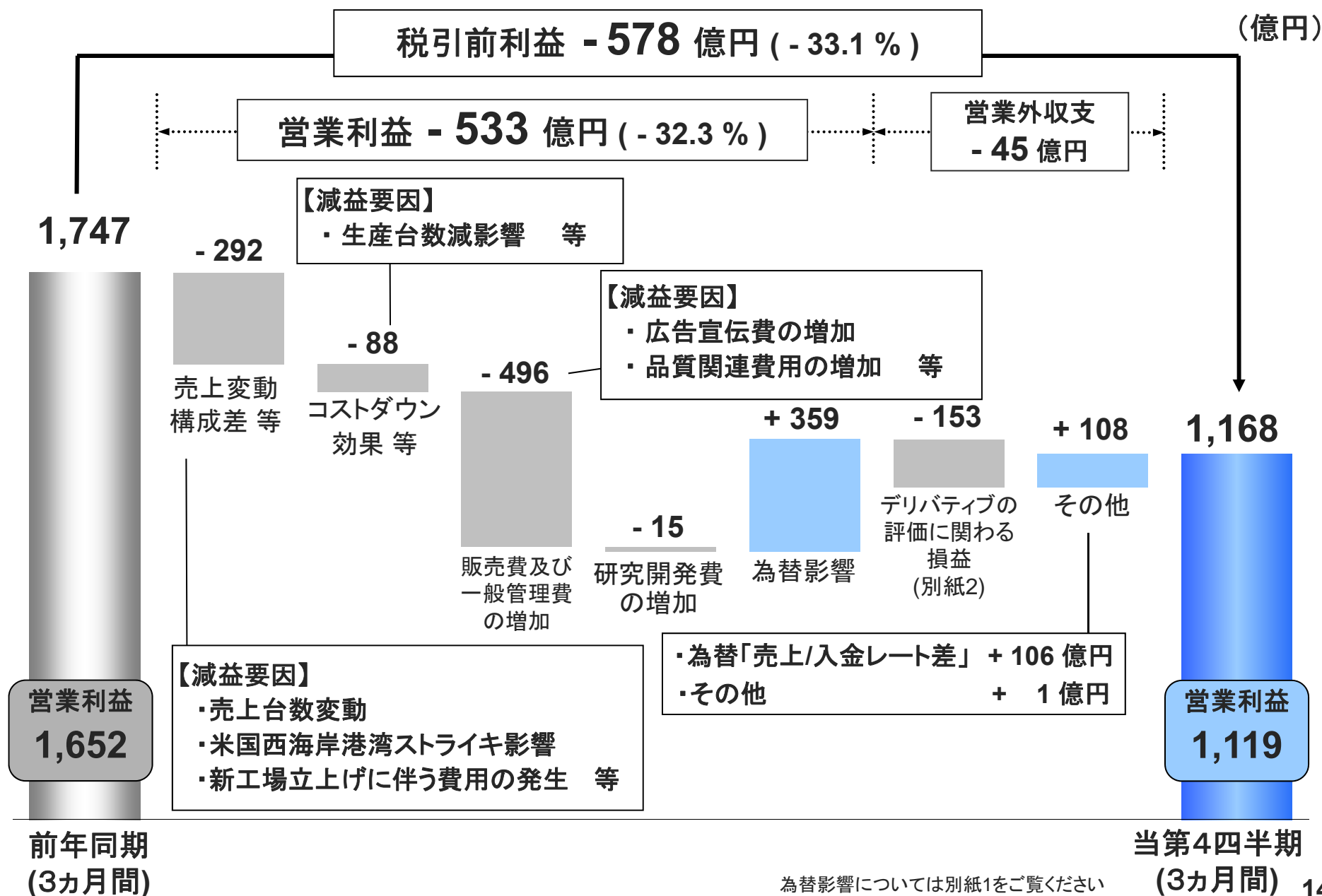
(ご参考) 期中平均レート

米ドル	100 円	110 円
ユーロ	134 円	139 円

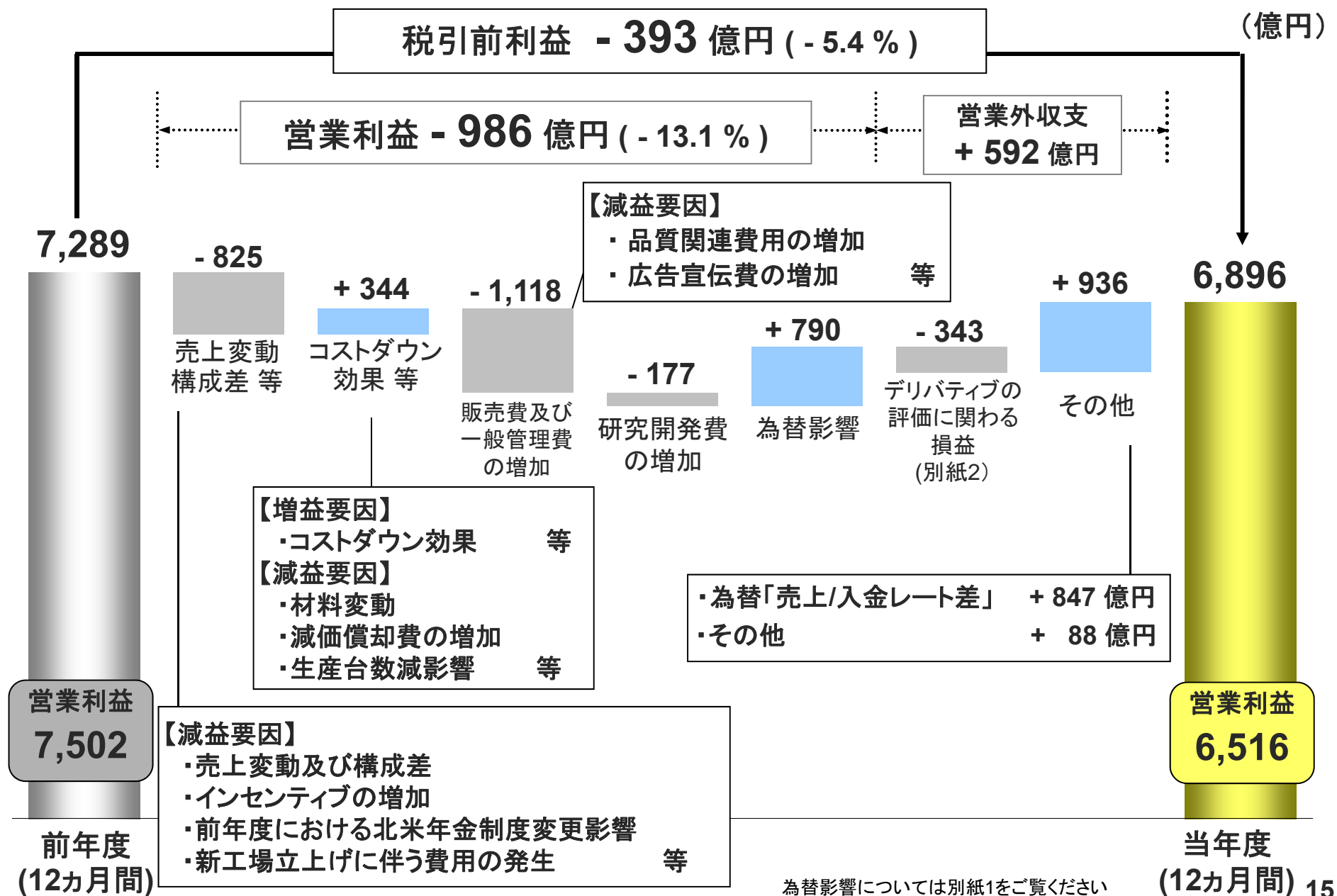
前年度
(12カ月間)

当年度
(12カ月間) 13

2014年度 第4四半期 税引前利益増減要因



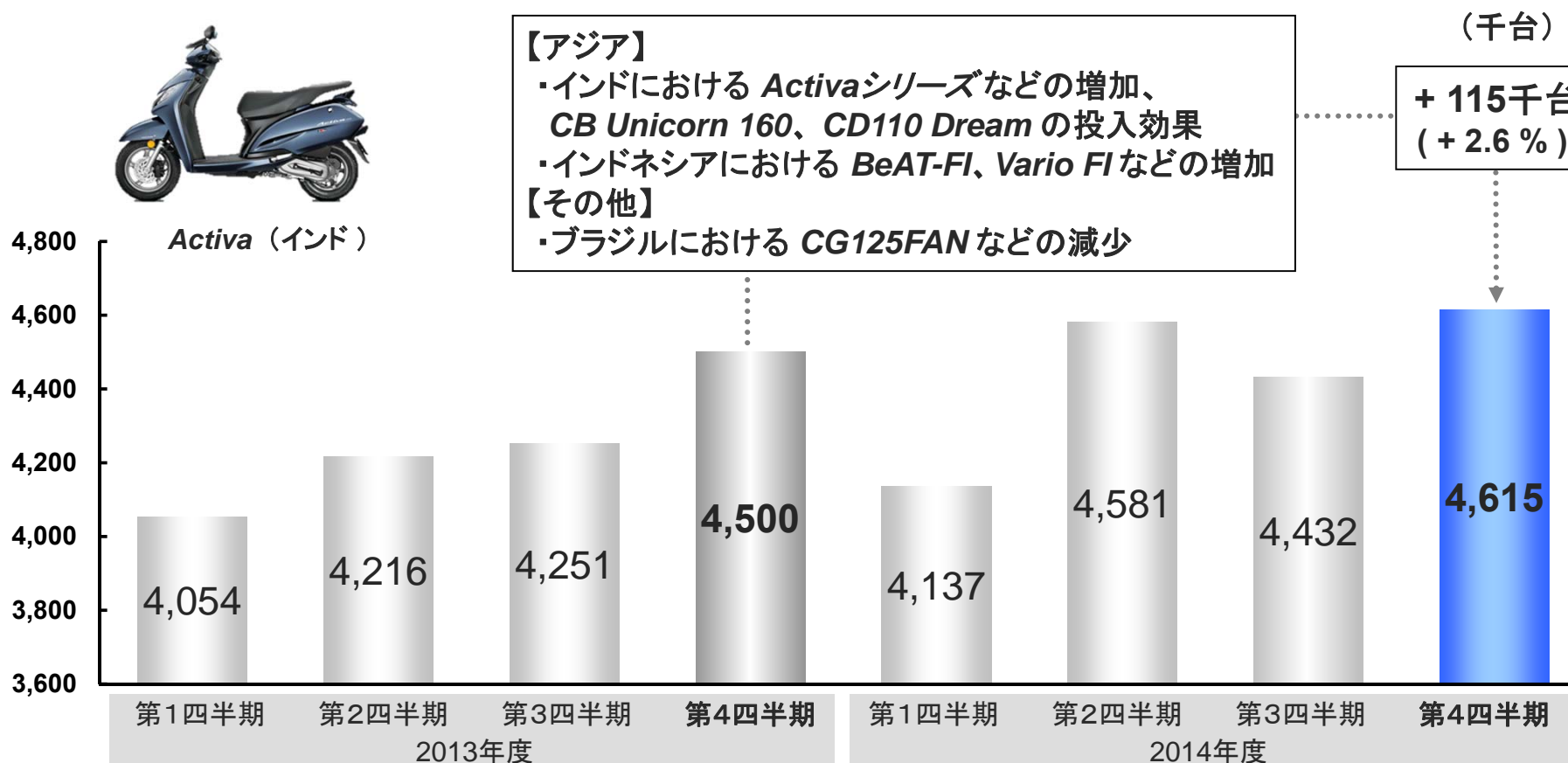
2014年度 税引前利益増減要因



【二輪事業(二輪車 + ATV 等)】 Hondaグループ販売台数



Activa (インド)



日本	54	63	52	57	48	50	49	52
北米	62	68	63	83	62	69	69	85
欧州	52	38	27	49	60	47	32	53
アジア	3,479	3,536	3,678	3,843	3,593	3,998	3,872	4,041
その他	407	511	431	468	374	417	410	384
合計	4,054	4,216	4,251	4,500	4,137	4,581	4,432	4,615

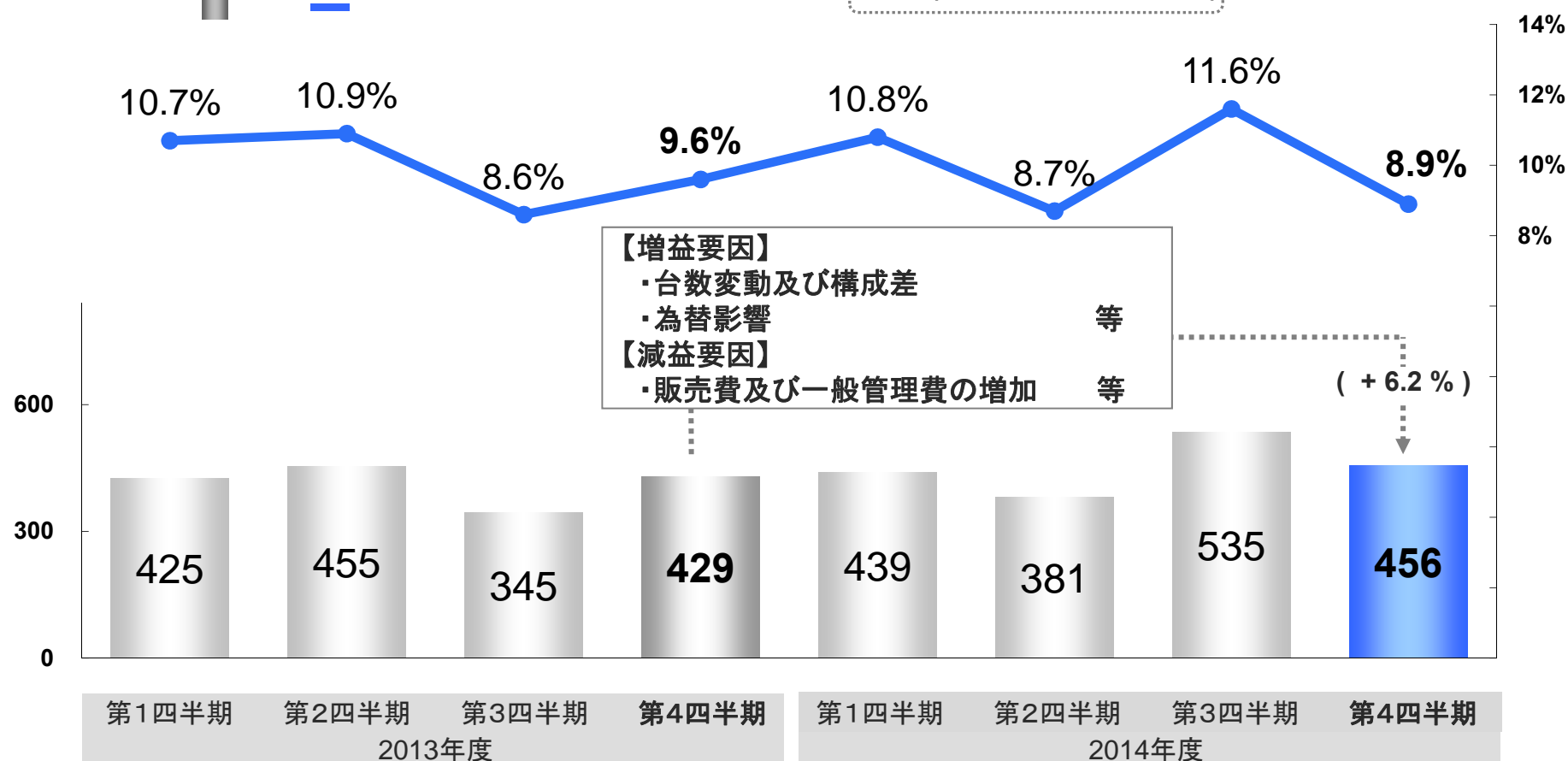
【二輪事業】売上高/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2013年度				2014年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	4,054 (2,371)	4,216 (2,585)	4,251 (2,657)	4,500 (2,730)	4,137 (2,457)	4,581 (2,743)	4,432 (2,763)	4,615 (2,779)
売上高	3,968	4,180	4,001	4,485	4,077	4,383	4,634	5,145

(億円)

営業利益

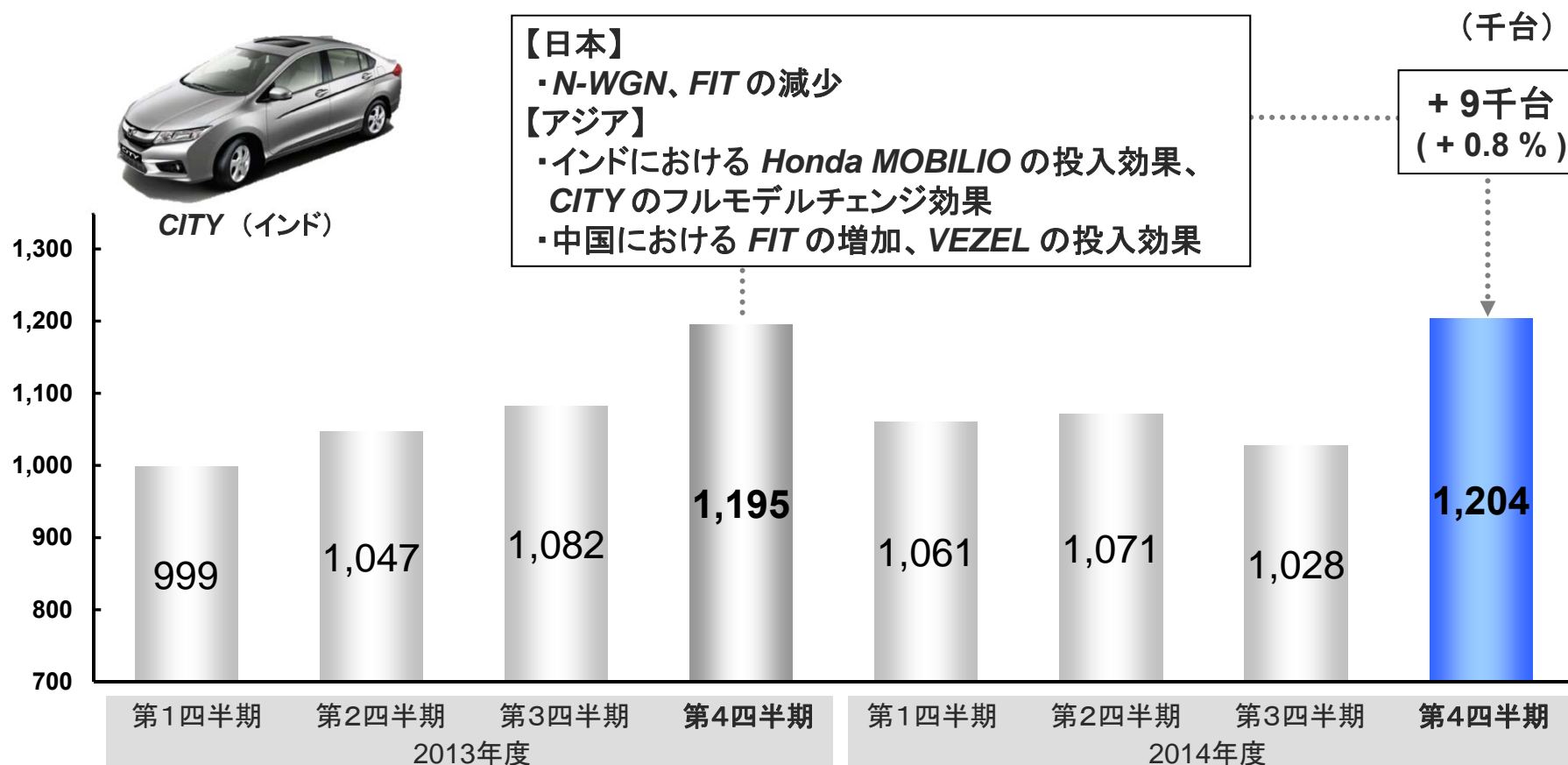
営業利益率



【 四輪事業 】 Hondaグループ販売台数



CITY (インド)



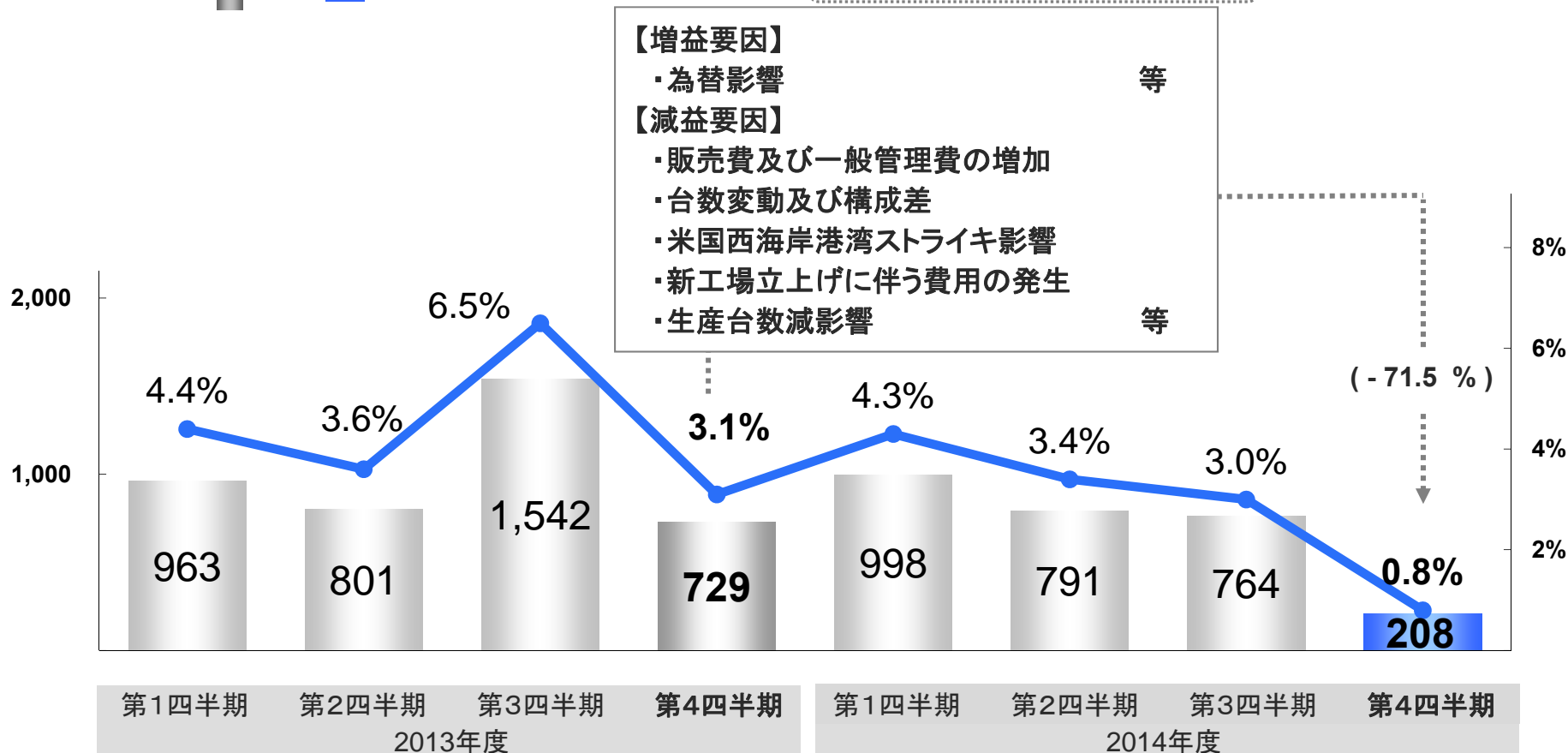
【日本】
・N-WGN、FITの減少
【アジア】
・インドにおける Honda MOBILIO の投入効果、
CITY のフルモデルチェンジ効果
・中国における FIT の増加、VEZEL の投入効果

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	140	180	216	282	202	176	162	221
北米	459	447	465	386	445	434	470	397
欧州	40	40	38	51	40	45	34	48
アジア	285	309	287	405	316	350	295	464
その他	75	71	76	71	58	66	67	74
合計	999	1,047	1,082	1,195	1,061	1,071	1,028	1,204

【 四輪事業 】 売上高/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2013年度				2014年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	999 (858)	1,047 (869)	1,082 (900)	1,195 (933)	1,061 (895)	1,071 (880)	1,028 (877)	1,204 (915)
売上高	22,009	22,331	23,777	23,830	23,237	23,164	25,491	25,341

(億円) 営業利益 営業利益率



【 汎用パワープロダクツ事業 】 Hondaグループ販売台数



GCV160
(エンジン)

【北米】

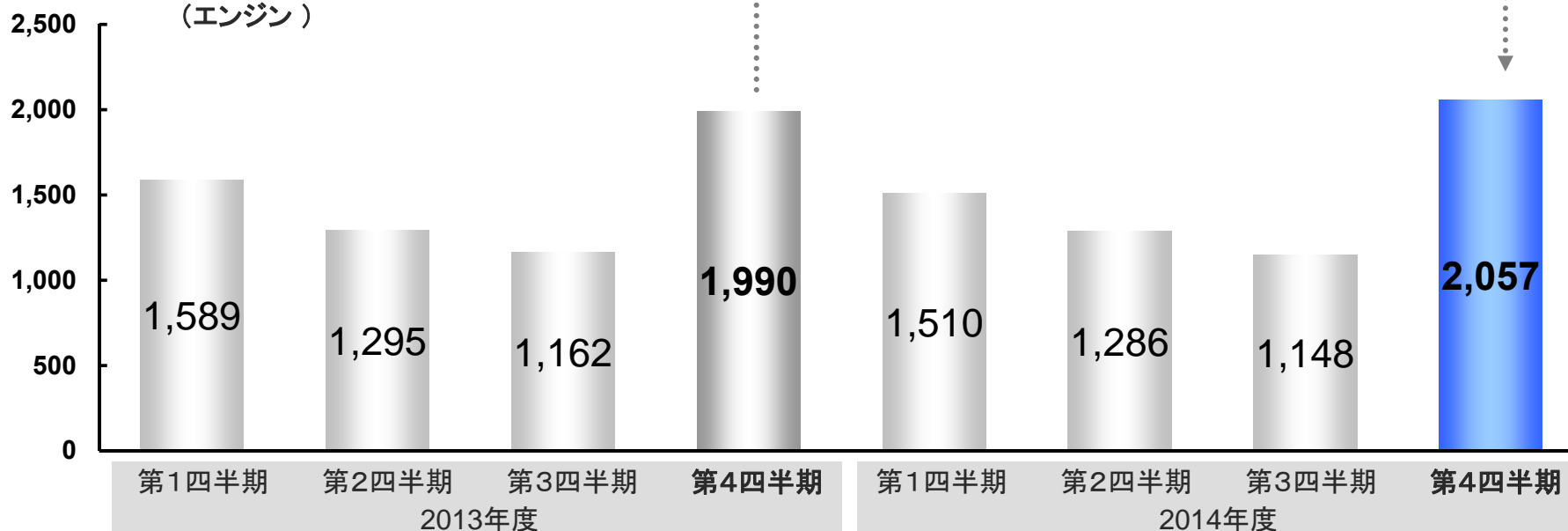
- ・高圧洗浄機、芝刈機向けOEMエンジンの増加
- ・芝刈機の増加

【欧州】

- ・芝刈機向けOEMエンジンの増加

(千台)

+ 67千台
(+ 3.4%)



日本	63	93	63	95	68	85	83	102
北米	828	504	427	959	773	497	423	1,005
欧州	237	156	198	441	240	191	197	465
アジア	364	426	338	372	336	410	304	353
その他	97	116	136	123	93	103	141	132
合計	1,589	1,295	1,162	1,990	1,510	1,286	1,148	2,057

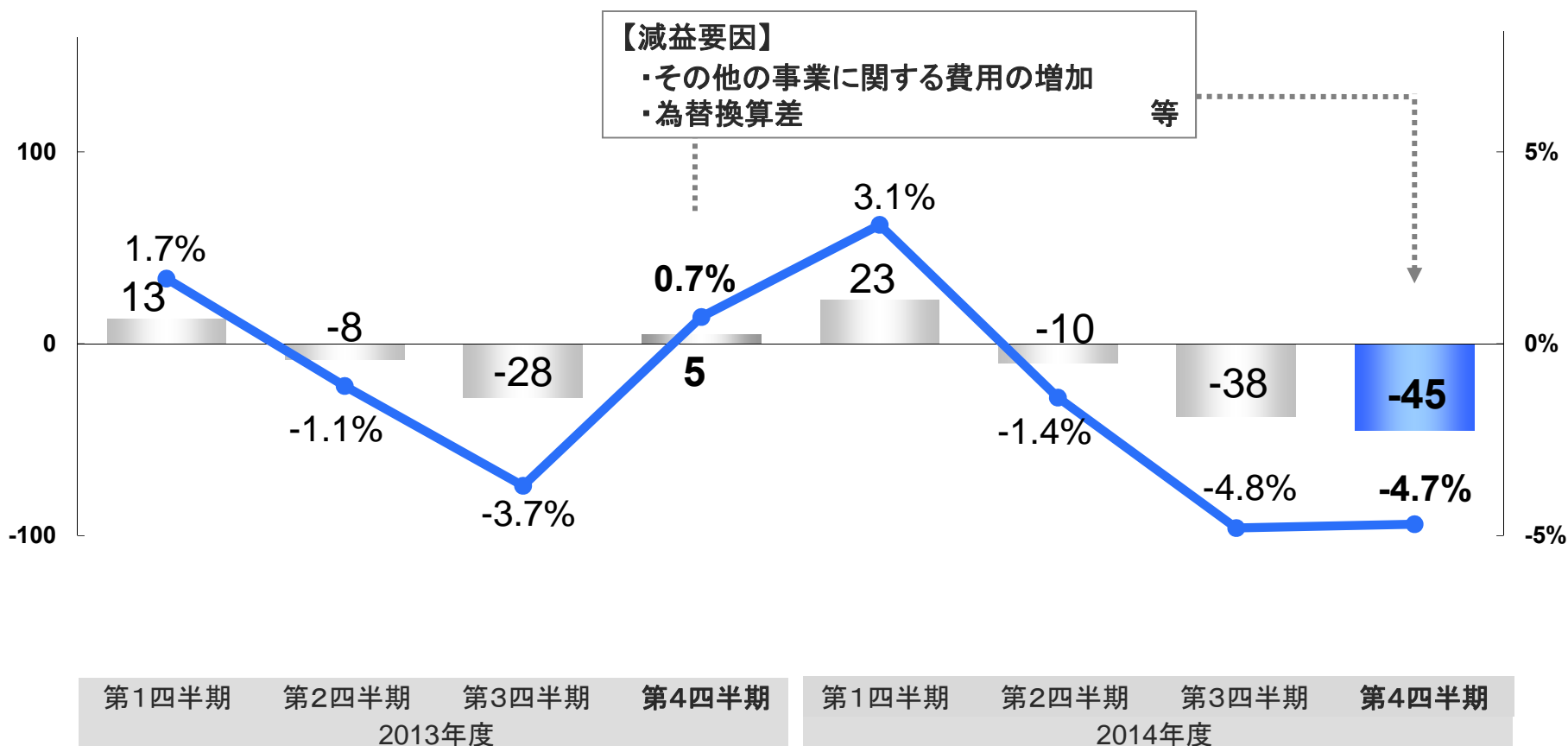
【 汎用パワープロダクツ事業及びその他の事業 】売上高 / 営業利益 (率)

(千台)/(億円)	2013年度				2014年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,589 (1,589)	1,295 (1,295)	1,162 (1,162)	1,990 (1,990)	1,510 (1,510)	1,286 (1,286)	1,148 (1,148)	2,057 (2,057)
売上高	779	759	786	856	770	754	798	953

(億円)

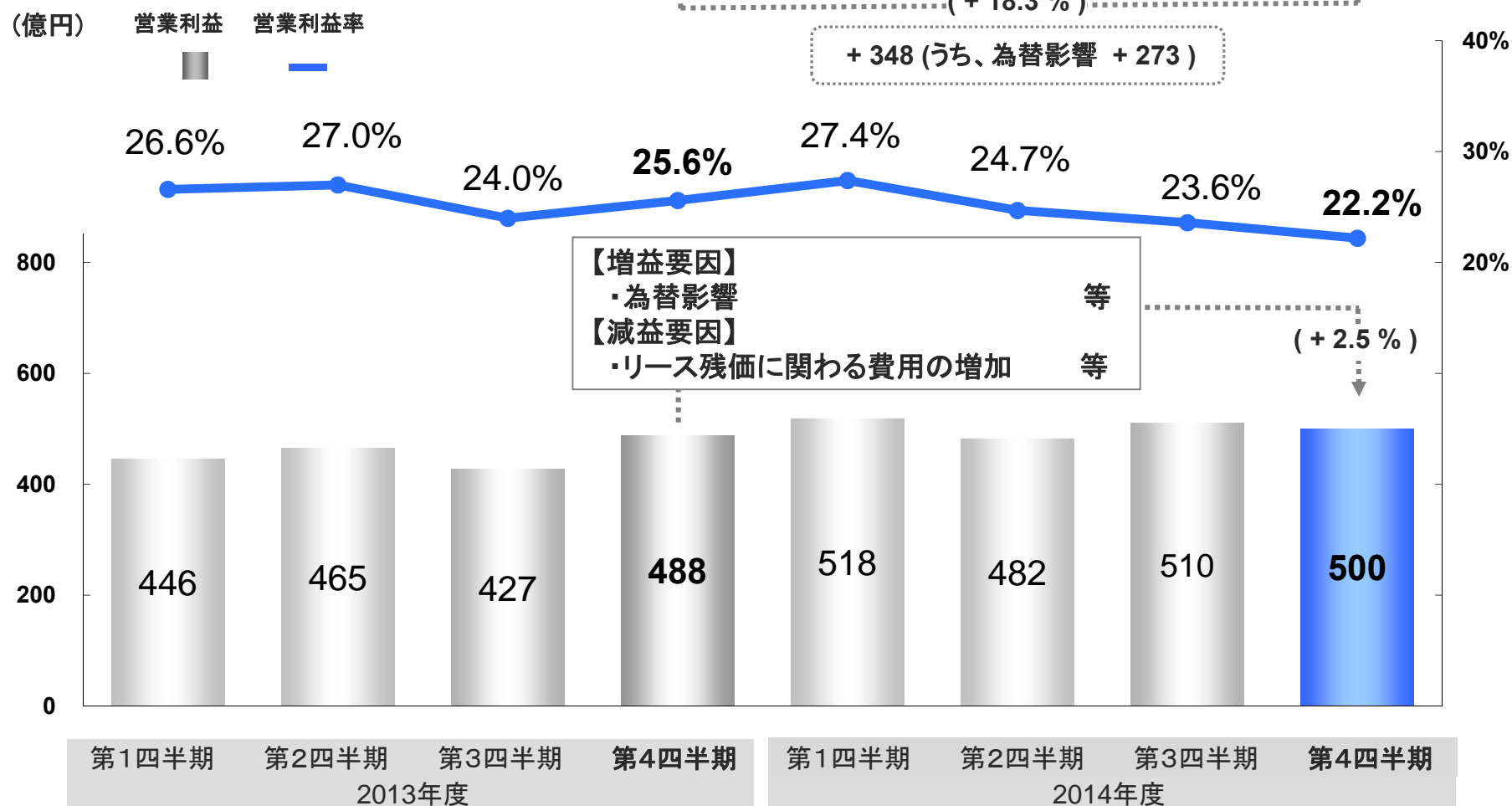
営業利益

営業利益率



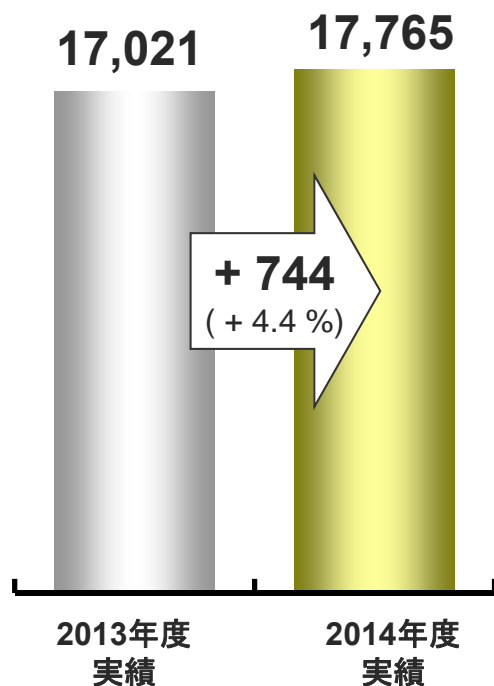
【金融サービス事業】資産 / 売上高 / 営業利益(率)

(億円)	2013年度				2014年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
金融子会社 資産合計	72,068	74,046	80,827	79,809	80,090	86,590	94,574	93,409
売上高	1,679	1,725	1,776	1,904	1,893	1,956	2,163	2,252



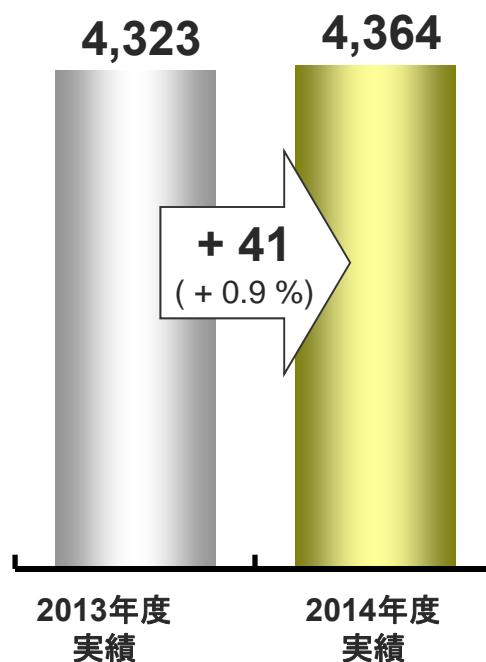
Hondaグループ販売台数(12ヵ月)

二輪事業



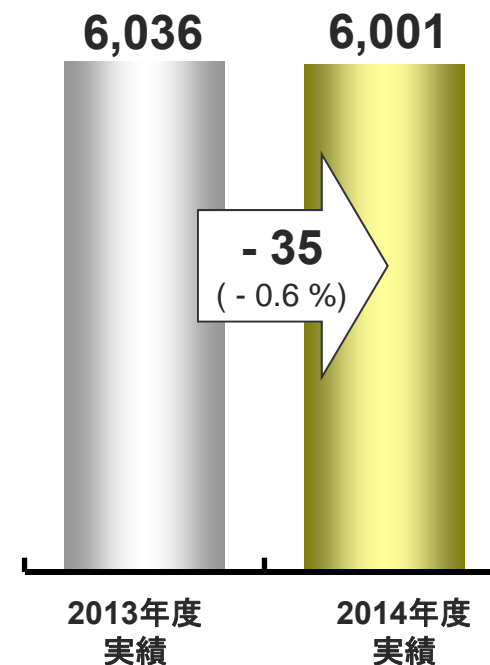
	2013年度実績	2014年度実績	増減
日本	226	199	-27
北米	276	285	+9
欧州	166	192	+26
アジア	14,536	15,504	+968
その他	1,817	1,585	-232
合計	17,021	17,765	+744

四輪事業



	2013年度実績	2014年度実績	増減
日本	818	761	-57
北米	1,757	1,746	-11
欧州	169	167	-2
アジア	1,286	1,425	+139
その他	293	265	-28
合計	4,323	4,364	+41

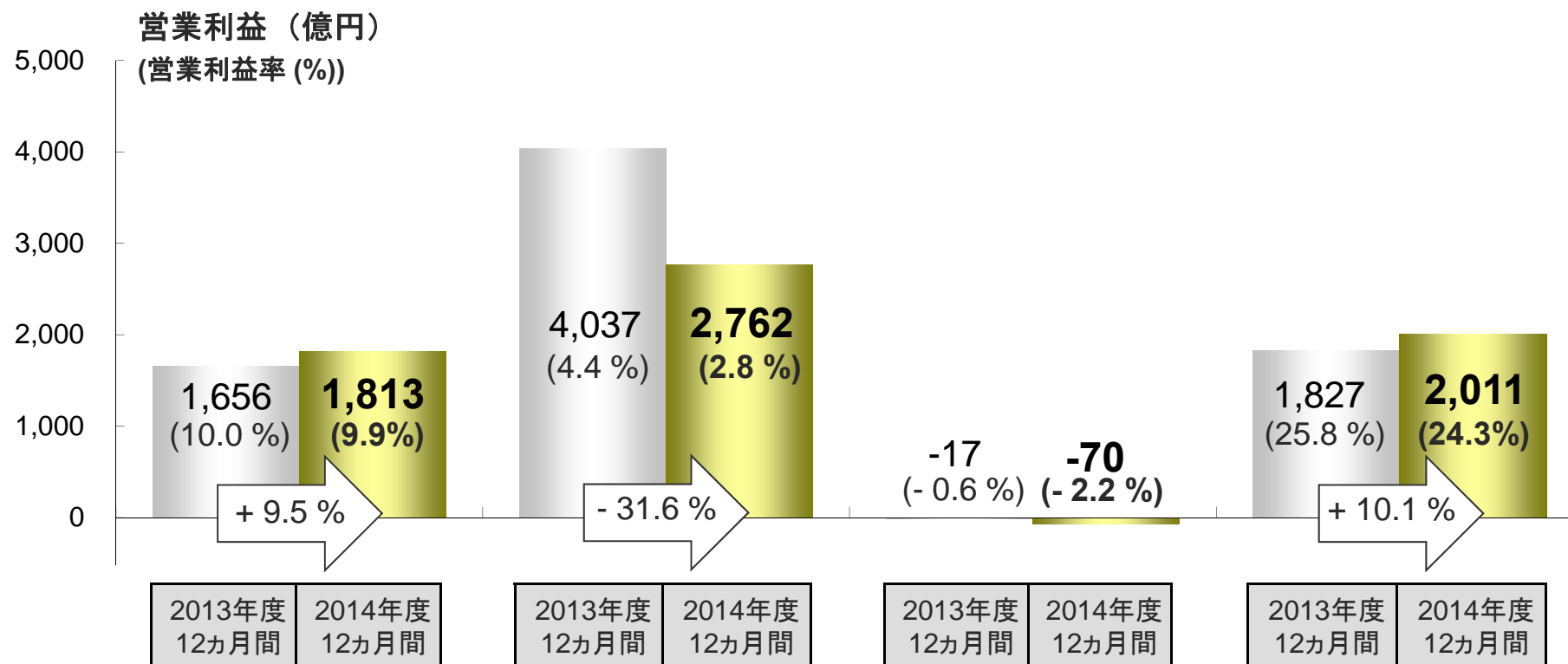
汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



	2013年度実績	2014年度実績	増減
日本	314	338	+24
北米	2,718	2,698	-20
欧州	1,032	1,093	+61
アジア	1,500	1,403	-97
その他	472	469	-3
合計	6,036	6,001	-35

事業別 売上高 / 営業利益(率)の状況 (12ヵ月間)

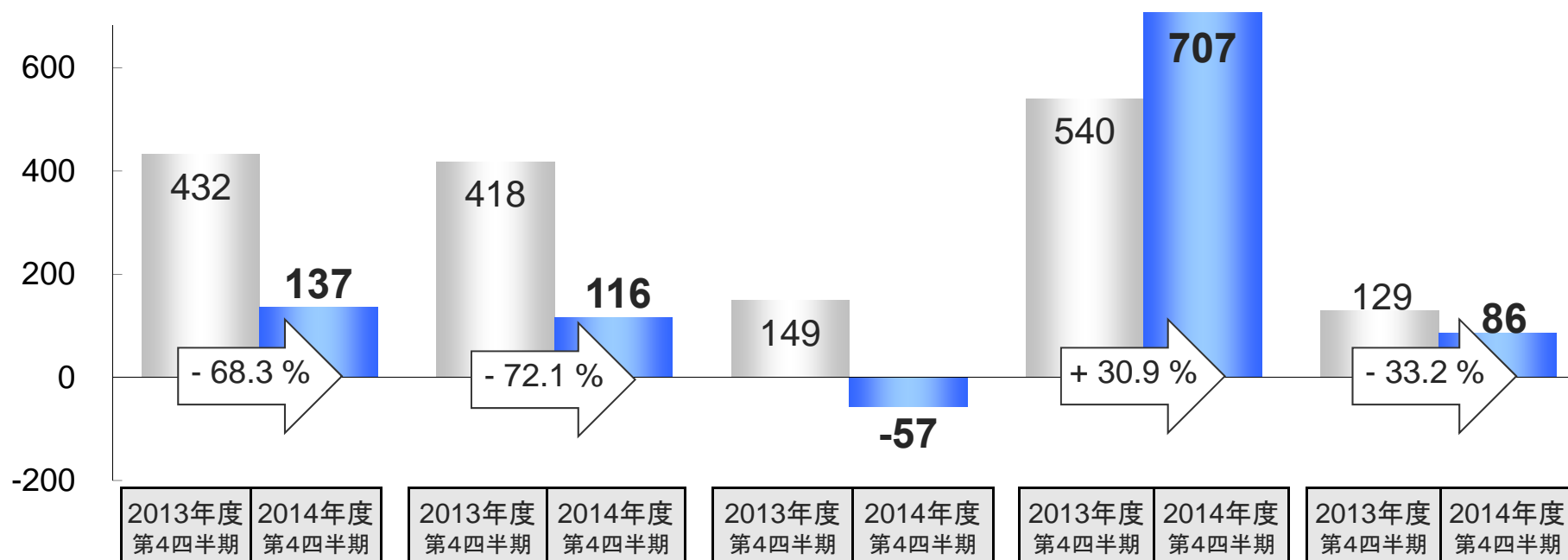
(千台)/(億円)	二輪事業		四輪事業		汎用パワー プロダクツ事業 及びその他の事業		金融サービス 事業	
	2013年度 12ヵ月間	2014年度 12ヵ月間	2013年度 12ヵ月間	2014年度 12ヵ月間	2013年度 12ヵ月間	2014年度 12ヵ月間	2013年度 12ヵ月間	2014年度 12ヵ月間
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	17,021 (10,343)	17,765 (10,742)	4,323 (3,560)	4,364 (3,567)	6,036 (6,036)	6,001 (6,001)	— (—)	— (—)
売上高	16,636	18,241	91,949	97,235	3,181	3,276	7,085	8,265



所在地別 売上高/営業利益の状況（3カ月間）

	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2013年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2014年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2014年度 第4四半期
売上高	11,091	10,201	14,053	16,580	2,440	1,969	7,482	9,331	2,603	2,520

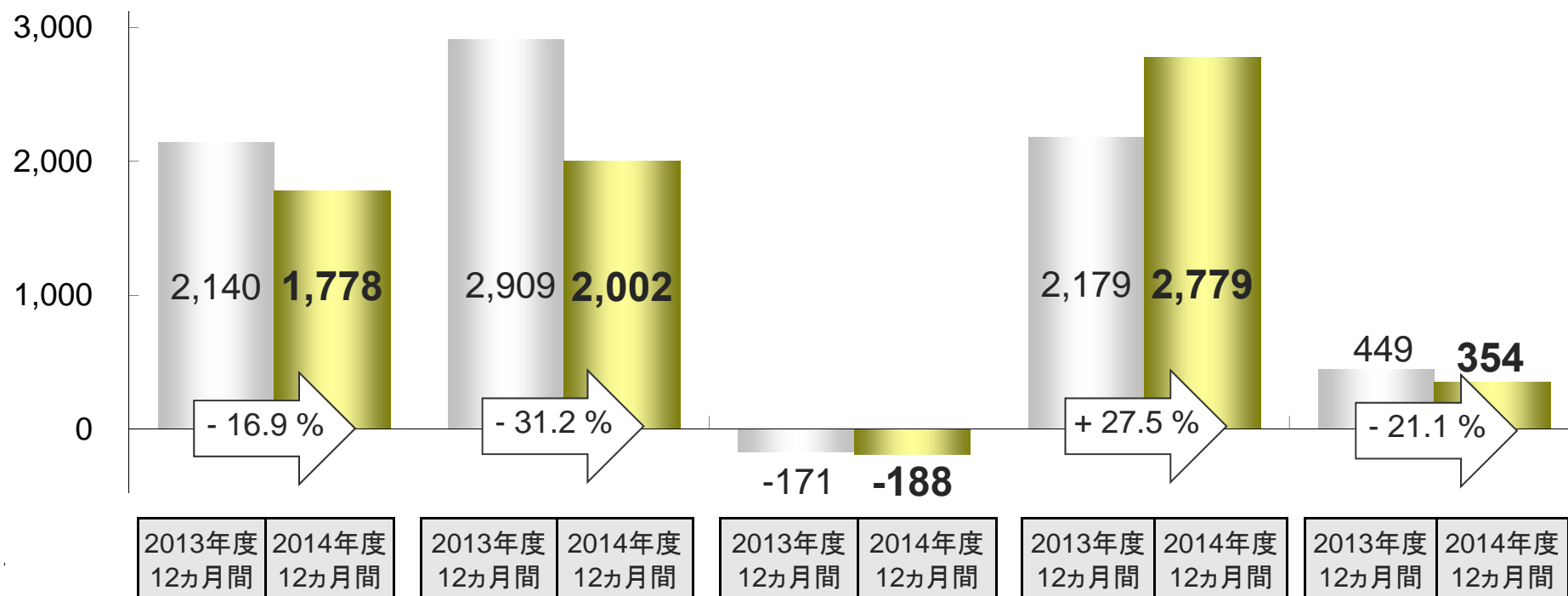
営業利益（億円）



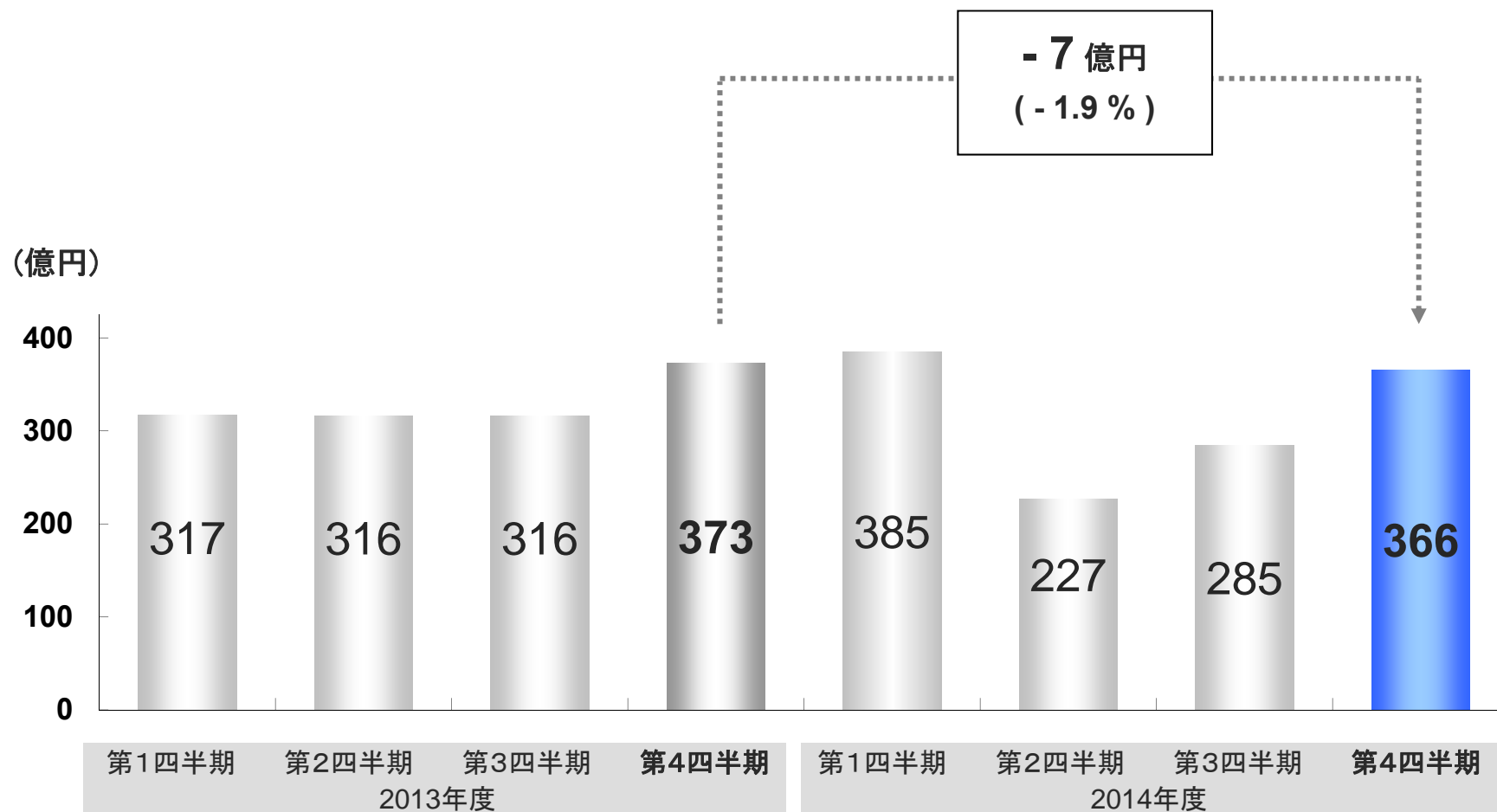
所在地別 売上高/営業利益の状況（12カ月間）

	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2013年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2014年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2014年度 12カ月間
売上高	41,922	39,374	59,699	65,273	7,752	7,409	28,269	32,907	10,255	9,436

営業利益（億円）



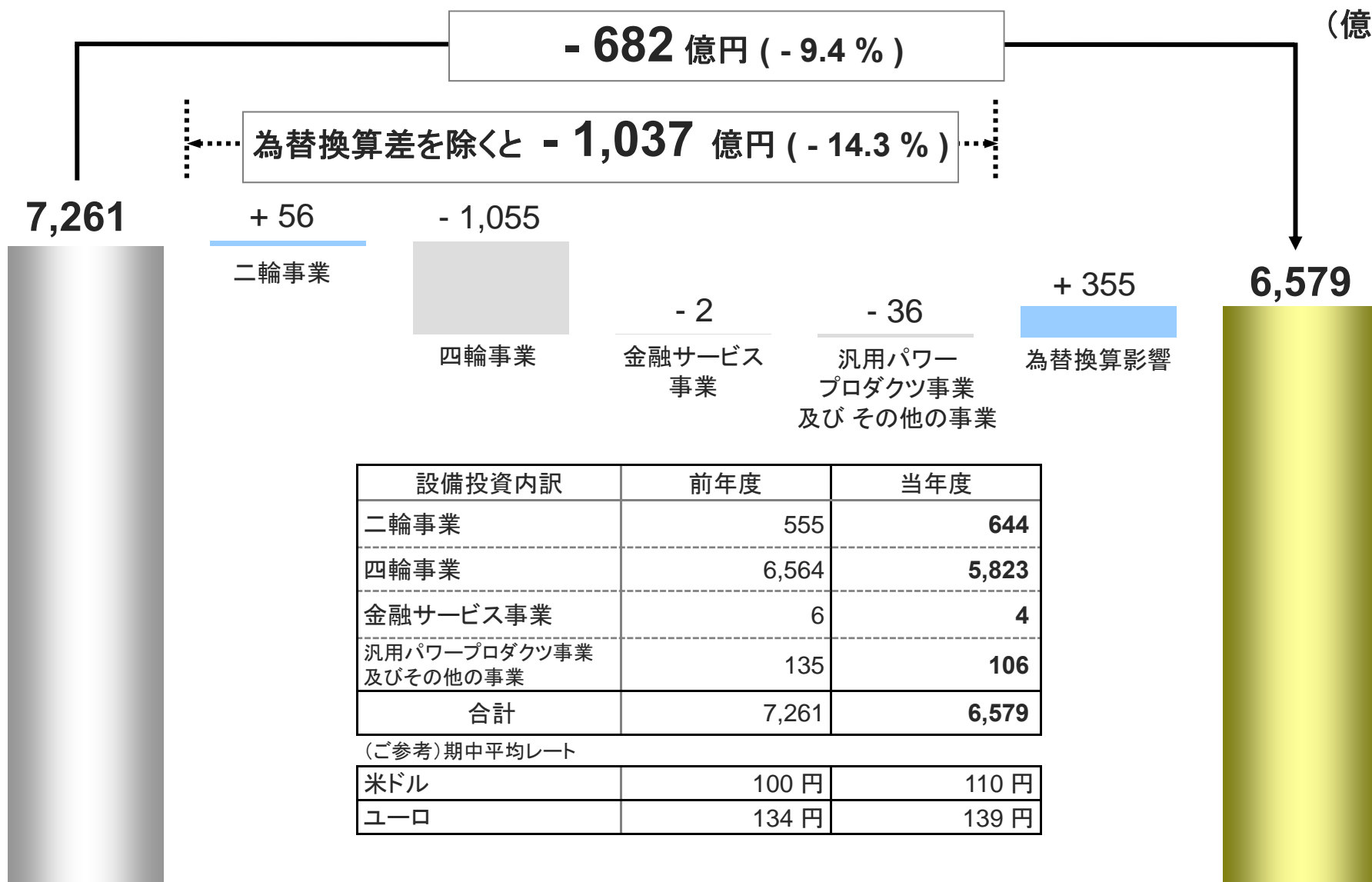
関連会社持分利益



	(億円)							
うち、アジア	251	283	280	300	295	325	188	304

2014年度 設備投資

(億円)



前年度
(12カ月間)

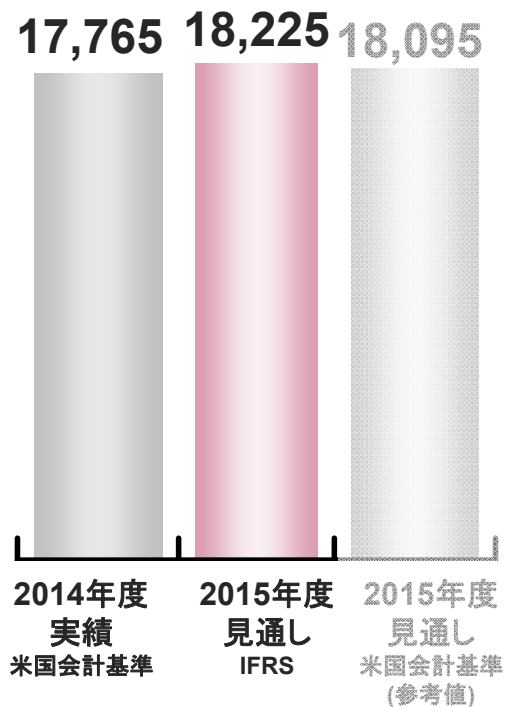
*オペレーティング・リース資産、キャピタル・リース資産および
無形固定資産に係る設備投資は、上記の実績には含まれていません

当年度
(12カ月間) 28

- 2014年度 第4四半期
および12カ月間決算(米国会計基準)
 - 第4四半期業績概要
 - 売上高の状況
 - 税引前利益の状況
 - 事業別・所在地別の状況
 - 関連会社持分利益
 - 設備投資
- 2015年度 業績見通し(IFRS)

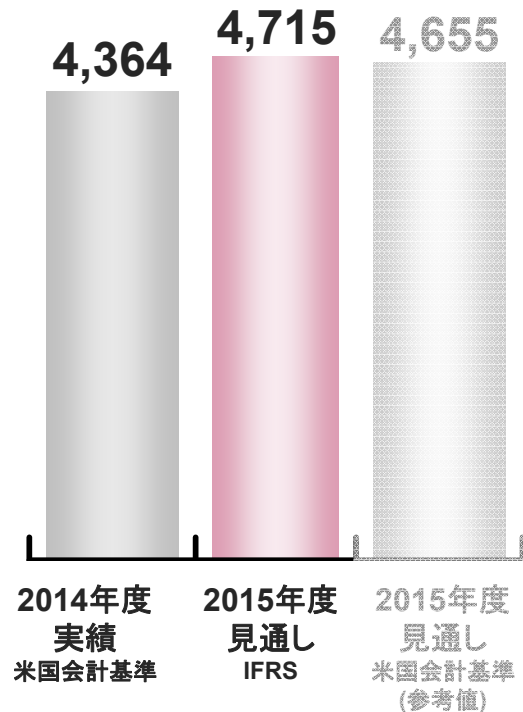
Hondaグループ販売台数 見通し

二輪事業



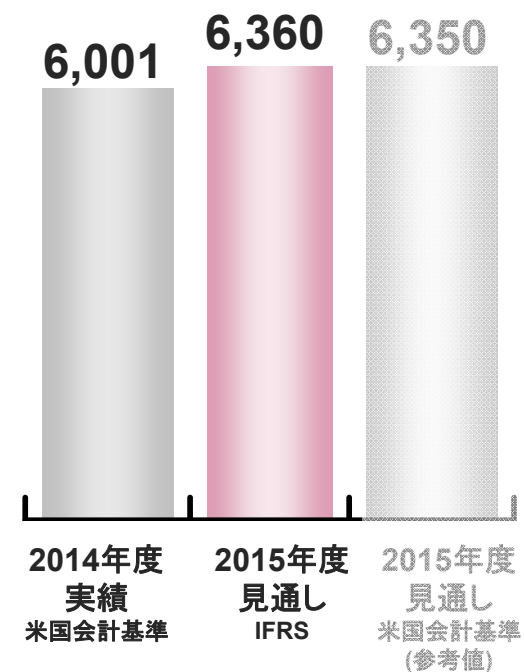
日本	199	200	200
北米	285	325	325
欧州	192	190	190
アジア	15,504	16,065	15,925
その他	1,585	1,445	1,455
合計	17,765	18,225	18,095

四輪事業



761	740	740
1,746	1,890	1,890
167	160	160
1,425	1,655	1,605
265	270	260
4,364	4,715	4,655

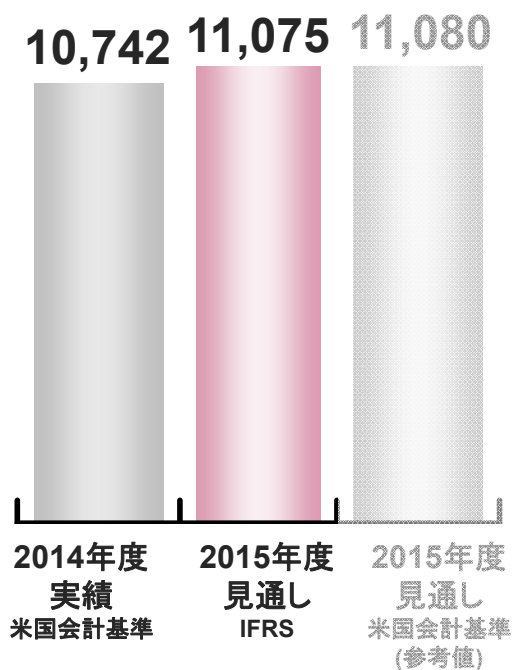
汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



338	340	340
2,698	2,880	2,880
1,093	1,090	1,090
1,403	1,570	1,560
469	480	480
6,001	6,360	6,350

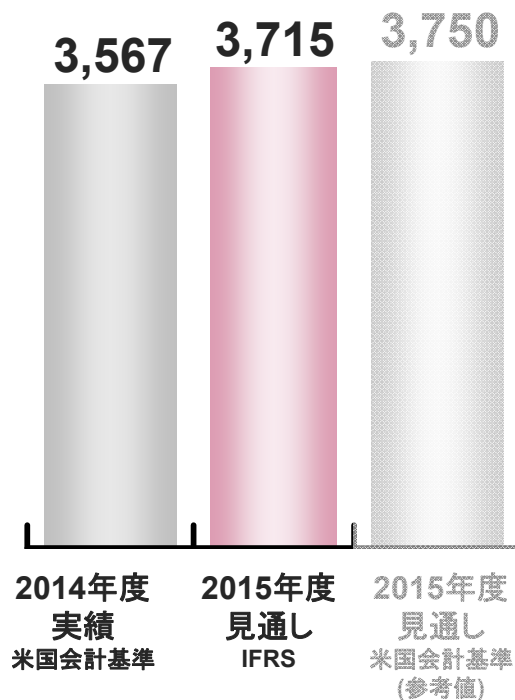
連結売上台数 見通し

二輪事業



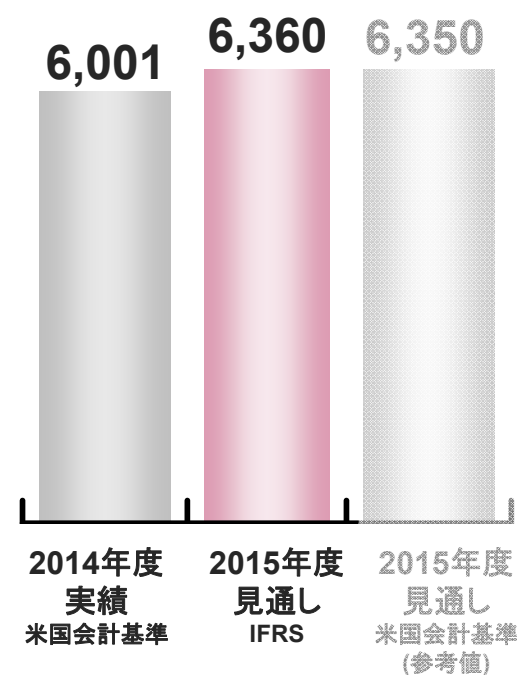
日本	199	200	200
北米	285	325	325
欧州	192	190	190
アジア	8,481	8,915	8,910
その他	1,585	1,445	1,455
合計	10,742	11,075	11,080

四輪事業



752	690	735
1,746	1,890	1,890
167	160	160
637	705	705
265	270	260
3,567	3,715	3,750

汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



338	340	340
2,698	2,880	2,880
1,093	1,090	1,090
1,403	1,570	1,560
469	480	480
6,001	6,360	6,350

2015年度 連結業績見通し

(億円)

	2014年度 実績	2015年度 見通し	2015年度 見通し (参考値)	増減 (対2014年度)	
	米国会計基準	IFRS	米国会計基準	額	率
売上収益 ^{注1}	126,467	145,000	138,500	+ 12,032	+ 9.5%
営業利益	6,516	6,850	6,600	+ 83	+ 1.3%
営業利益率	5.2%	4.7%	4.8%	- 0.4 pt	
持分法による投資利益 ^{注2}	-	1,350	-	-	-
税引前利益	6,896	8,050	6,500	- 396	- 5.7%
関連会社持分利益	1,265	-	1,400	+ 134	+ 10.6%
親会社の所有者に ^{注3} 帰属する当期利益	5,227	5,250	5,250	+ 22	+ 0.4%
1株当たり当期利益 ^{注4}	290.06 円	291.30 円	291.30 円	+ 1.24 円	
米ドル	110 円	115 円	115 円	5 円 円安	
ユーロ	139 円	125 円	125 円	14 円 円高	

当社は2014年度の有価証券報告書およびForm 20-Fにおける連結財務諸表から、国際会計基準(IFRS)を任意適用します。このため、2015年度の連結業績予想はIFRSに基づき作成しています。

注1 米国会計基準における「売上高」を「売上収益」として表示しています。

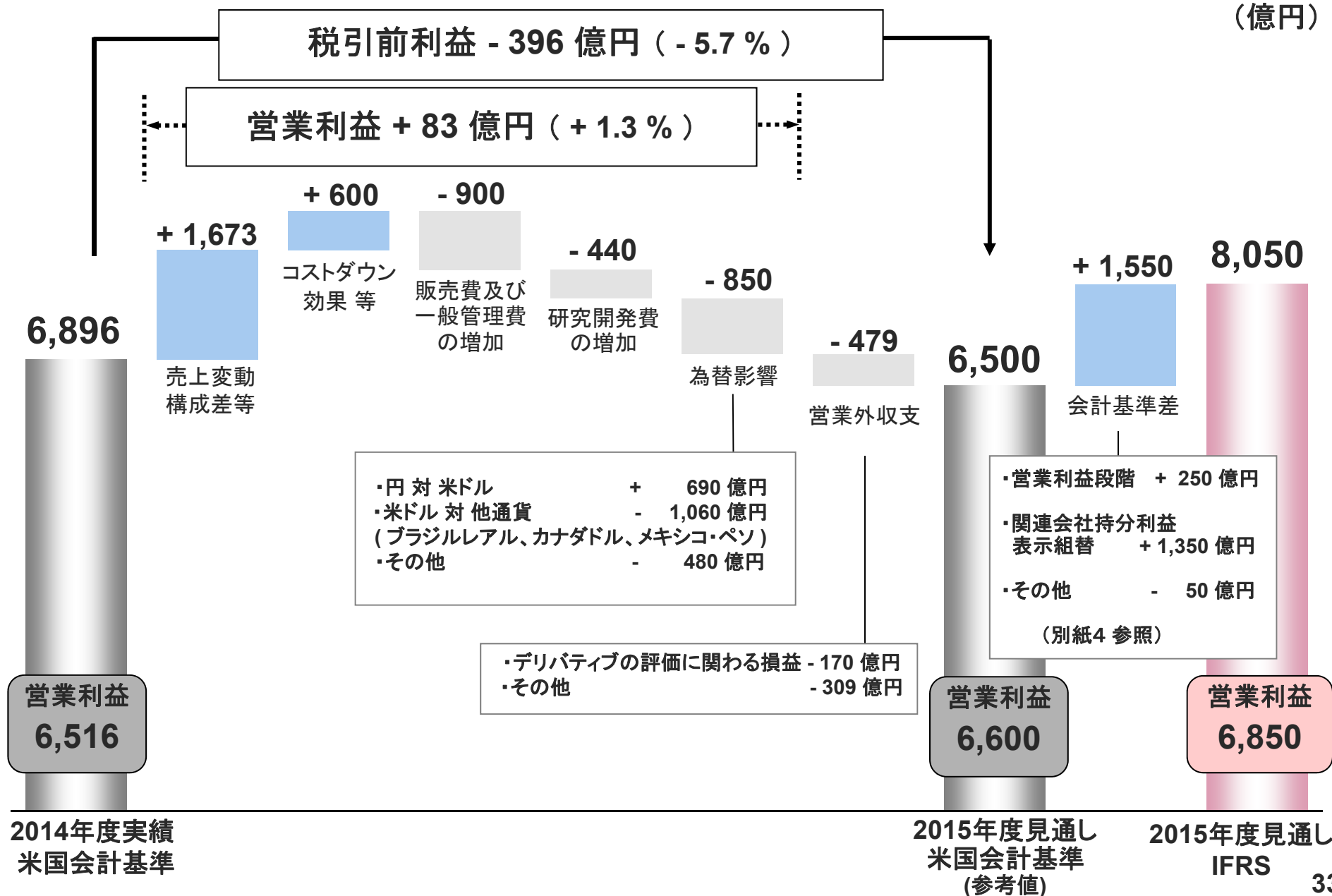
注2 米国会計基準における「関連会社持分利益」をIFRSでは「持分法による投資利益」として「税引前利益」に含めて表示しています。

注3 米国会計基準における「当社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」として表示しています。

注4 米国会計基準における「1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」、IFRSにおける「1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益」⁴

対前年度 2015年度見通し 税引前利益増減要因

(億円)



2015年度 設備投資・減価償却費・研究開発支出 見通し

(億円)

	2014年度 実績	2015年度 見通し	2015年度 見通し (ご参考)	増減 (対2014年度)
	米国会計基準	IFRS	米国会計基準	
設備投資 *	6,579	6,700	6,700	+ 120
減価償却費 *	4,083	4,550	4,550	+ 466
研究開発支出 **	6,626	7,200	7,100	+ 473

* オペレーティング・リース資産、キャピタル・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績、見通しには含まれていません。

** 研究開発支出は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出であり、米国会計基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致します。一方、IFRSでは、当該支出の一部を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の研究開発費と異なります。

将来見通しに関する注意事項:

このスライドに記載されている本田技研工業株式会社の業績見通しおよび配当予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おき下さい。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、対米ドル、対ユーロをはじめとする円の為替レートなどが含まれます。

会計基準:

2014年度実績については、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成しています。2015年度見通しについては、国際会計基準審議会が公表した国際会計基準に基づいて作成しています。

利益増減要因に関する注意事項:

このスライドに記載されている営業利益変動要因の各項目については、当社が現在合理的であると判断する分類および分析方法に基づいています。なお、一部の分析項目において、当社および主要な連結子会社を対象に分析しております。各項目の分析方法については、以下のとおりです。

- (1)「為替影響」については、海外連結子会社の財務諸表の円換算時に生じる「為替換算差」と外貨建取引から生じる「実質為替影響」について分析しております。なお、「実質為替影響」については、主な取引を対象に分析しており、米ドル、カナダドル、ユーロ、ポンド、ブラジルリアルなどの、対円および各通貨間における為替影響について分析しております。
- (2)「コストダウン効果等」については、当社および北米、欧州、アジアなどの生産を行う主要な海外連結子会社におけるコストダウン効果や原材料価格の変動影響などを対象に分析しております。
- (3)「売上変動及び構成差等」については、売上高の変化や機種構成の変化に伴う利益の変動に加え、その他の売上総利益の変化要因を対象にして分析しております。
- (4)「販売費及び一般管理費」については、販売費及び一般管理費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。
- (5)「研究開発費」については、研究開発費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。

ご参考

- *1 当社株主に帰属する当期純利益(P3,5)、当社株主に帰属する四半期純利益 (P9,11)
- *2 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 算定上の基礎となる株式数: (期中平均株式数) 前年度1,802,294千株 当年度1,802,289千株 (P5)
- *3 1株当たり当社株主に帰属する四半期純利益 算定上の基礎となる株式数: (期中平均株式数) 前年度1,802,291千株 当年度1,802,287千株 (P11)
- *4 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 算定上の基礎となる株式数: (期中平均株式数) 当年度1,802,289千株 見通し1,802,286千株 (P6,32)

HONDA

The Power of Dreams

= 為替影響額(実質影響/為替換算差) =

(億円)

	2014年度 第4四半期 (3カ月間) 影響額	第4四半期 売上レート			2014年度 12カ月間 影響額
		2013年度 実績	2014年度 実績	レート差	
円対米ドル	+ 201	103 円	119 円	16円 円安	+ 431
円対ユーロ	+ 1	141 円	134 円	7 円 円高	+ 16
円対他通貨	+ 31	—	—	—	+ 55
他通貨間	- 165	—	—	—	- 537
売上レート差 ^{*1} (営業利益段階)	+ 68	*1 外貨建て売上高を計上する際のレートの 前年同期との差			- 36
売上/入金レート差 ^{*2} (営業外収支)	+ 106	*2 外貨建て売上高を計上する際のレートと その売上が入金される際のレートが 異なることにより生じる差額の前年同期との差			+ 847
実質為替影響	+ 174				+ 811
為替換算差 ^{*3} (営業利益段階)	+ 291	*3 外貨建て個別財務諸表を連結する際に 使用する円換算レートの前年同期との差			+ 826
合計	+ 465				+ 1,637

= デリバティブの評価に関わる損益 =

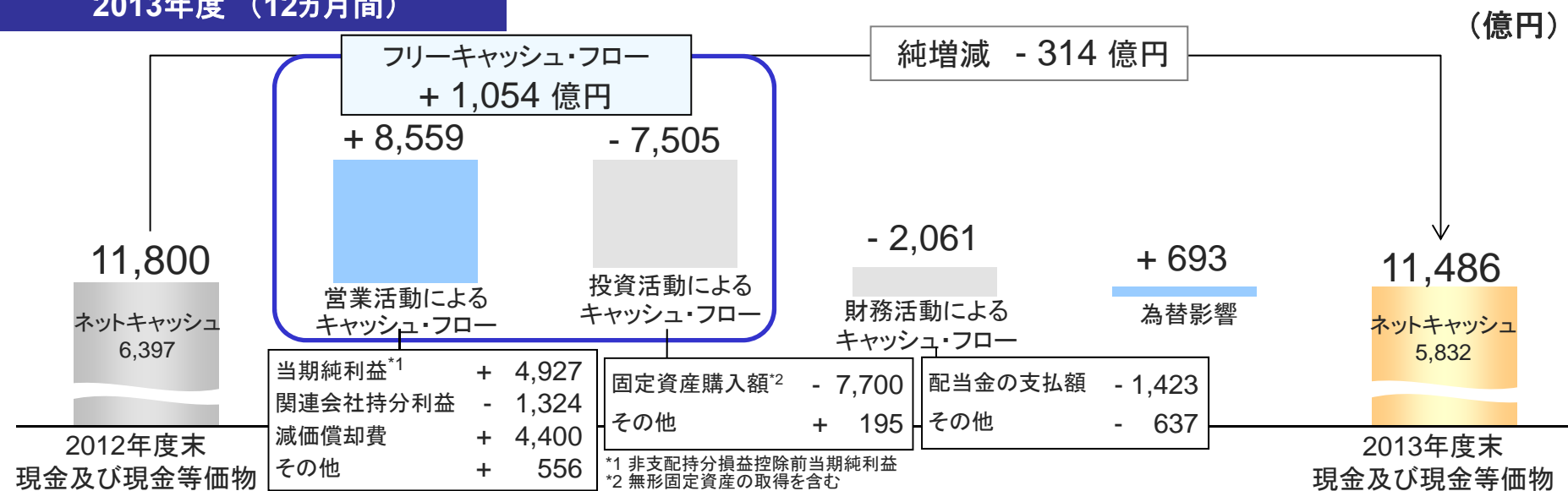
(億円)

	第4四半期 (3ヵ月間)		
	2013年度 実績	2014年度 実績	増減額
為替ヘッジ 評価損益	+ 114	+ 23	- 91
金利 / 通貨 スワップ	+ 32	- 31	- 64
その他	- 0	+ 2	+ 2
合計	+ 147	- 6	- 153

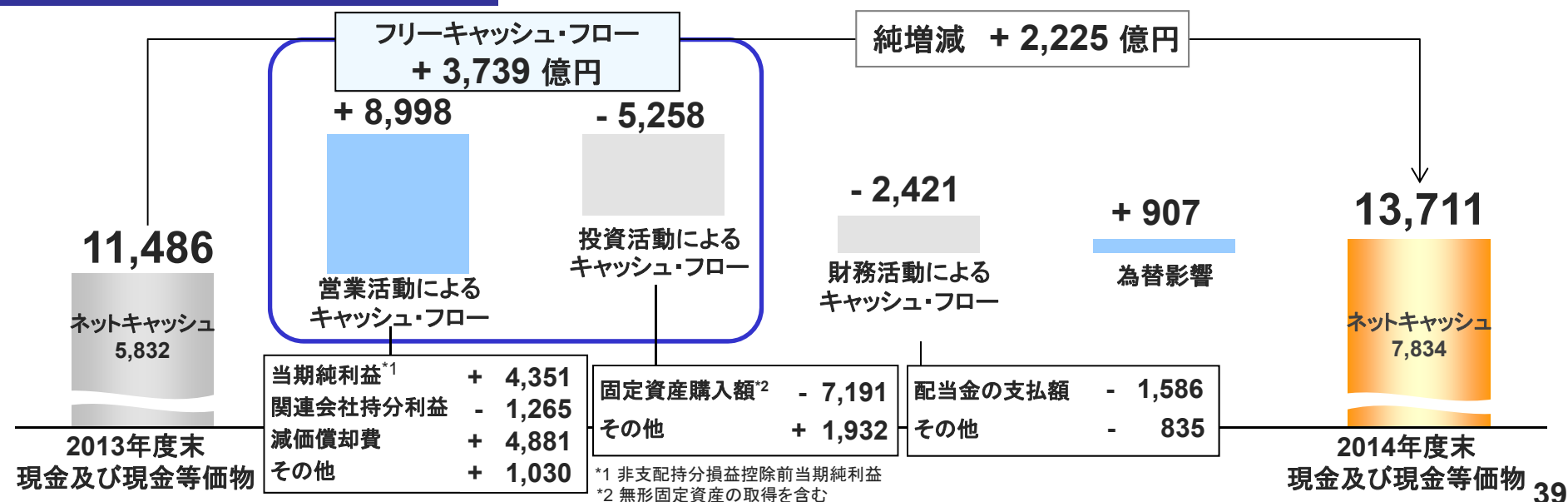
12ヵ月間		
2013年度 実績	2014年度 実績	増減額
+ 496	+ 5	- 491
- 102	+ 41	+ 143
- 0	+ 3	+ 3
+ 393	+ 49	- 343

= キャッシュ・フローの状況(金融事業を除く事業会社) =

2013年度 (12カ月間)

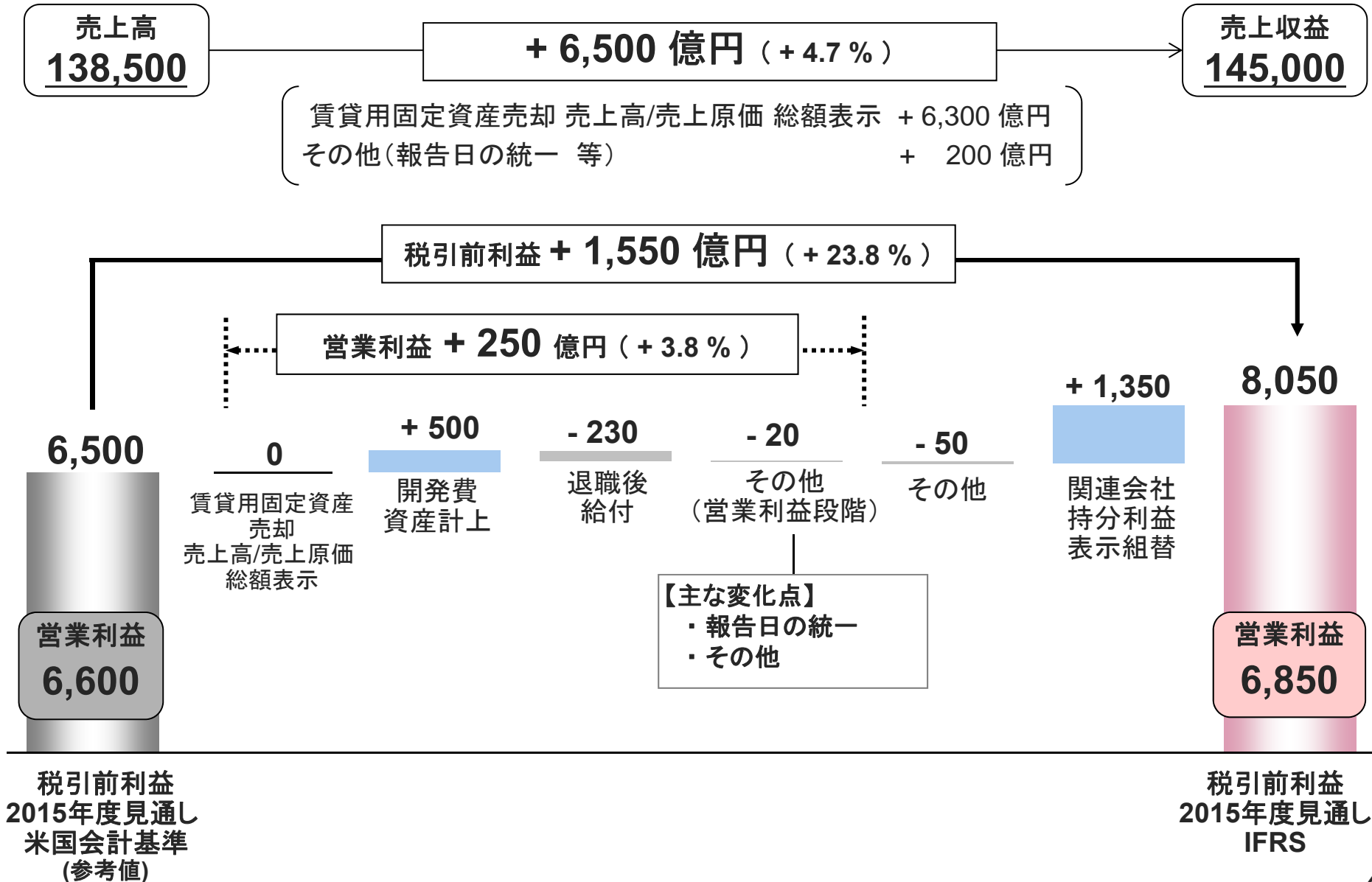


2014年度 (12カ月間)



= 2015年度見通し 会計基準変更影響 =

(億円)



= 2014年度 単独決算概要 及び 2015年度 単独業績見通し =

(億円)

	2013年度 実績	2014年度 実績	2015年度 見通し		
			対2013年度 増減	対2014年度 増減	
売上高	34,883	33,311	- 4.5%	35,000	+ 5.1%
営業利益	1,256	963	- 23.3%	700	- 27.3%
営業利益率	3.6%	2.9%	- 0.7pt	2.0%	- 0.9pt
経常利益	3,459	3,476	+ 0.5%	3,250	- 6.5%
当期純利益	2,629	2,646	+ 0.7%	2,550	- 3.7%

為替(売上)レート

米ドル	100 円	110 円	10 円 円安	115 円	5 円 円安
ユーロ	136 円	139 円	3 円 円安	125 円	14 円 円高