

2013年度 決算説明会



本田技研工業株式会社

2014年4月25日

FIT
(北米仕様)



- 2013年度 業績概要
- 2014年度 業績見通し
- 配当

代表取締役
副社長執行役員
岩村 哲夫

【総括】

日本、北米における四輪車、アジアにおける二輪車の販売増加、コストダウン効果、円安による為替影響などにより
営業利益は7,502億円と前年度比37.7%の増益

2013年度 12カ月間 前年度比

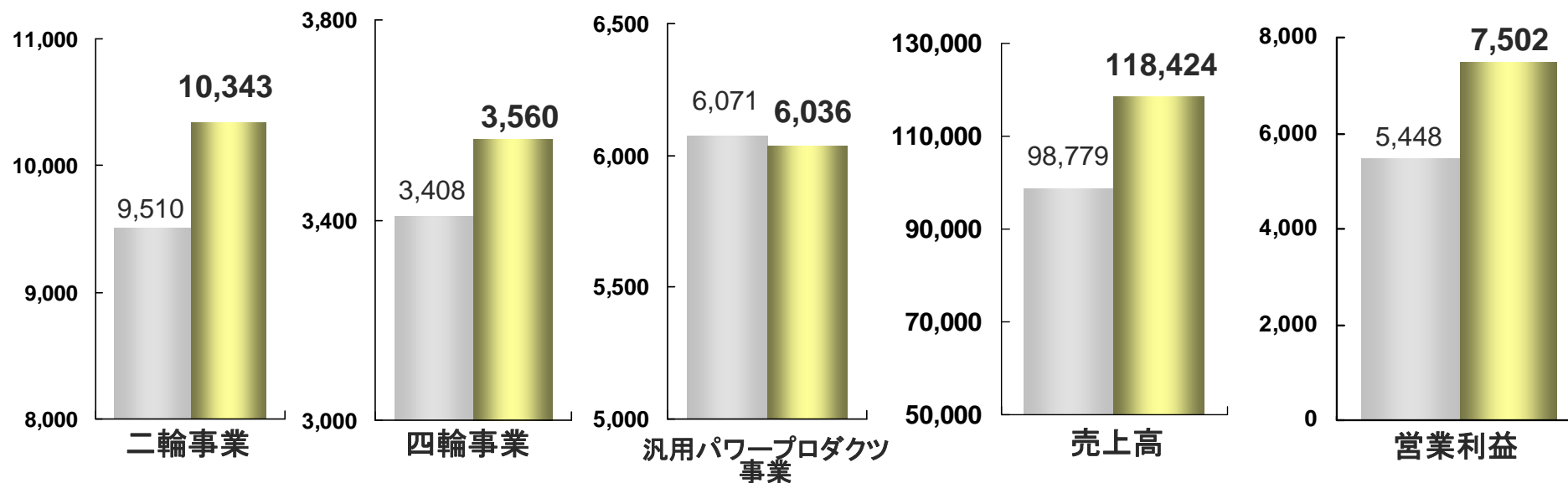
■ 2012年度 ■ 2013年度

連結売上台数

(千台)

損益状況

(億円)

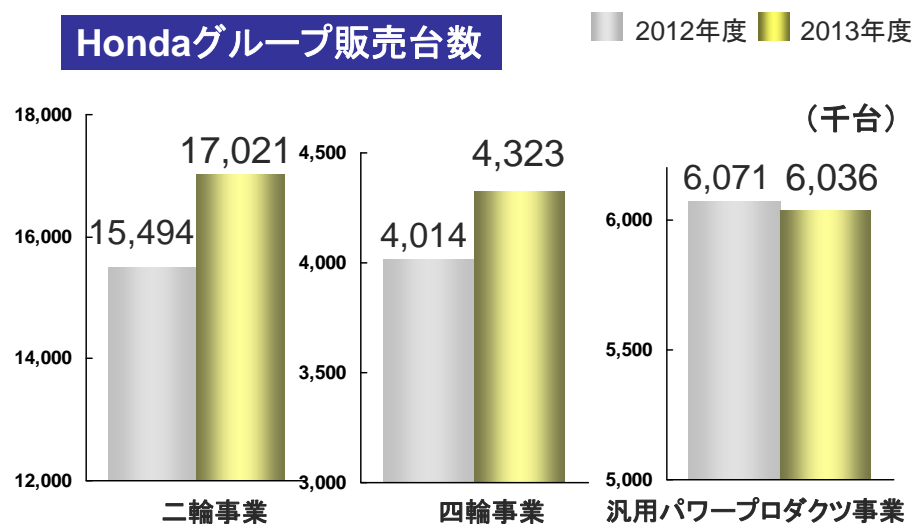


2013年度 売上台数の状況

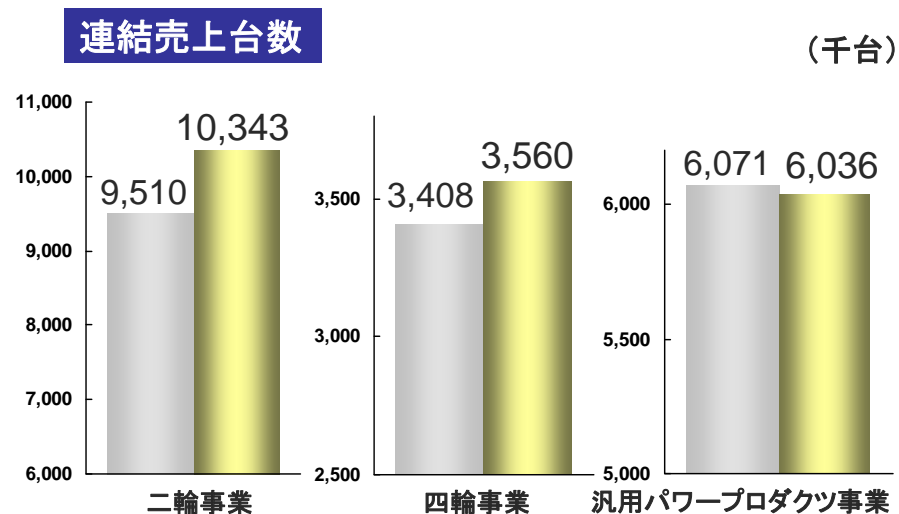
Honda グループ 販売台数 (千台)	12ヵ月間		
	2012年度 実績	2013年度 実績	増減率
二輪事業	15,494	17,021	+ 9.9%
四輪事業	4,014	4,323	+ 7.7%
汎用パワー プロダクツ事業	6,071	6,036	- 0.6%

連結売上台数 (千台)	12ヵ月間		
	2012年度 実績	2013年度 実績	増減率
二輪事業	9,510	10,343	+ 8.8%
四輪事業	3,408	3,560	+ 4.5%
汎用パワー プロダクツ事業	6,071	6,036	- 0.6%

Hondaグループ販売台数



連結売上台数



【Hondaグループ販売台数の概要】

二輪事業は新車投入で好調なインドや FI モデル投入で好調なインドネシアなどで増加
四輪事業は新車投入やフルモデルチェンジ効果により中国、日本、北米で増加

2013年度 損益状況

損益状況 (億円)	12カ月間		
	2012年度	2013年度	増減率
売上高	98,779	118,424	+ 19.9%
営業利益	5,448	7,502	+ 37.7%
営業利益率	5.5%	6.3%	-
税引前利益	4,888	7,289	+ 49.1%
関連会社持分利益	827	1,324	+ 60.1%
当期純利益 ^{注1}	3,671	5,741	+ 56.4%

1株当たり当期純利益 ^{注2}	203.71 円	318.54 円	+ 114.83 円
--------------------------	----------	-----------------	------------

為替(売上)レート

米ドル	84 円	100 円	16 円 円安
ユーロ	108 円	136 円	28 円 円安

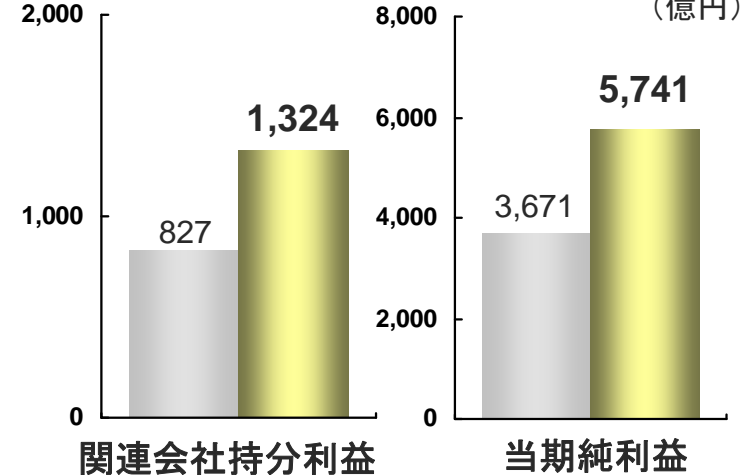
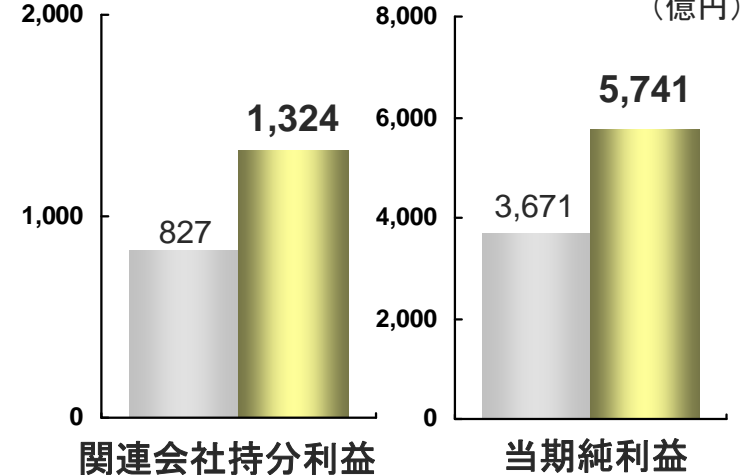
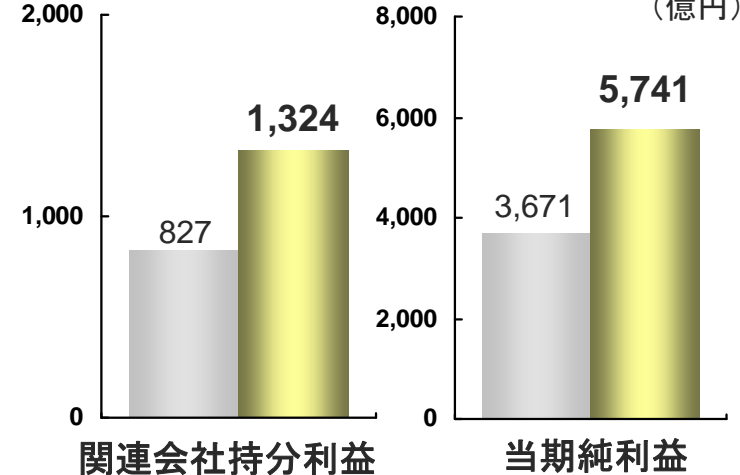
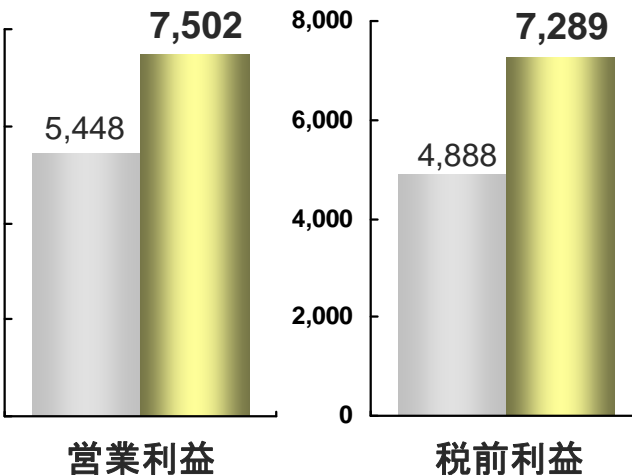
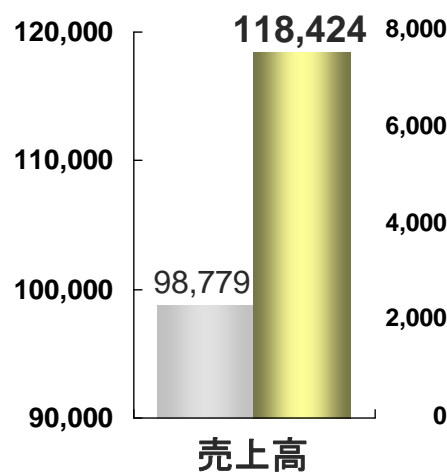
【損益の概要】

売上高は四輪事業や二輪事業での増加、
為替換算影響などにより19.9%の増収

営業利益は販売費及び一般管理費、
研究開発費、減価償却費の増加などは
あったものの、売上変動及び構成差や
コストダウン効果、為替影響などにより
37.7%の増益

注1、注2については巻末をご覧ください

■ 2012年度 ■ 2013年度



2014年度 連結業績見通し

(億円)

	2013年度 実績	2014年度 見通し	増減	
			額	率
売上高	118,424	127,500	+ 9,075	+ 7.7%
営業利益	7,502	7,600	+ 97	+ 1.3%
営業利益率	6.3%	6.0%	-	-
税引前利益	7,289	7,450	+ 160	+ 2.2%
関連会社持分利益	1,324	1,550	+ 225	+ 17.0%
当期純利益 ^{注1}	5,741	5,950	+ 208	+ 3.6%
1株当たり当期純利益 ^{注4}	318.54 円	330.14 円	+ 11.60 円	

注1、注4については巻末をご覧ください

為替(売上)レート

米ドル	100 円	100 円	-
ユーロ	136 円	135 円	1 円 円高

(億円)

	2012年度 実績	2013年度 実績	2013年度		2014年度 見通し	2014年度	
			対2012年度 増減率	対2013年度 増減率		対2013年度 増減率	対2014年度 増減率
売上高	32,440	34,883	+ 7.5%		36,400	+ 4.3%	
営業利益	1,039	1,256	+ 20.9%		1,400	+ 11.5%	
営業利益率	3.2%	3.6%			3.8%		
経常利益	1,938	3,459	+ 78.5%		3,550	+ 2.6%	
当期純利益	1,547	2,629	+ 69.9%		2,800	+ 6.5%	

為替(売上)レート

米ドル	84 円	100 円	16 円 円安	100 円	-
ユーロ	108 円	136 円	28 円 円安	135 円	1 円 円高

(円)

1株当たり配当金	2012年度	2013年度	対2012年度 増減額	2014年度	対2013年度 増減額
		(予定)		(予想)	
第1四半期末配当金	19	20	+1	(22)	(+2)
第2四半期末配当金	19	20	+1	(22)	(+2)
第3四半期末配当金	19	20	+1	(22)	(+2)
期末配当金	19	(22)	(+3)	(22)	(+0)
年間配当金	76	(82)	(+6)	(88)	(+6)



- 2013年度 第4四半期
および12カ月間決算

 - 第4四半期業績概要

 - 売上高の状況

 - 税引前利益の状況

 - 事業別・所在地別の状況

 - 関連会社持分利益

 - 設備投資

- 2014年度 業績見通し

取締役 執行役員
事業管理本部長

竹内 弘平

【総括】

日本における四輪車、アジアにおける二輪車の販売増加、コストダウン効果、円安による為替影響などにより
営業利益は1,652億円と前年同期比21.5%の増益

2013年度 第4四半期(3ヵ月) 前年同期比

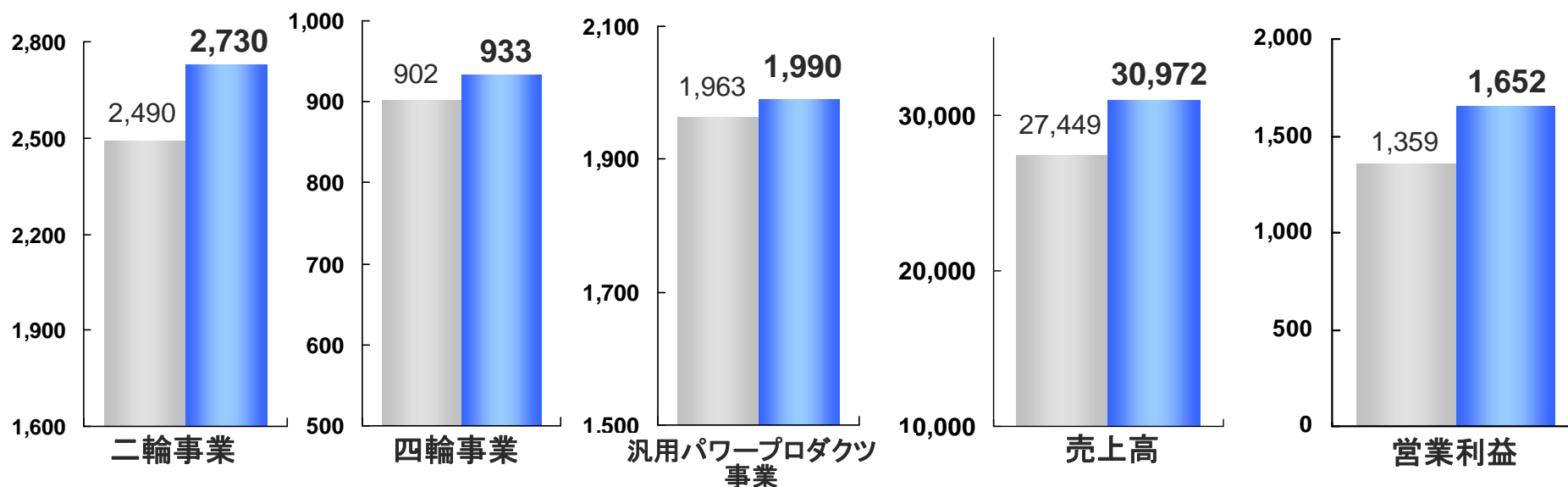
■ 2012年度 ■ 2013年度

連結売上台数

(千台)

損益状況

(億円)

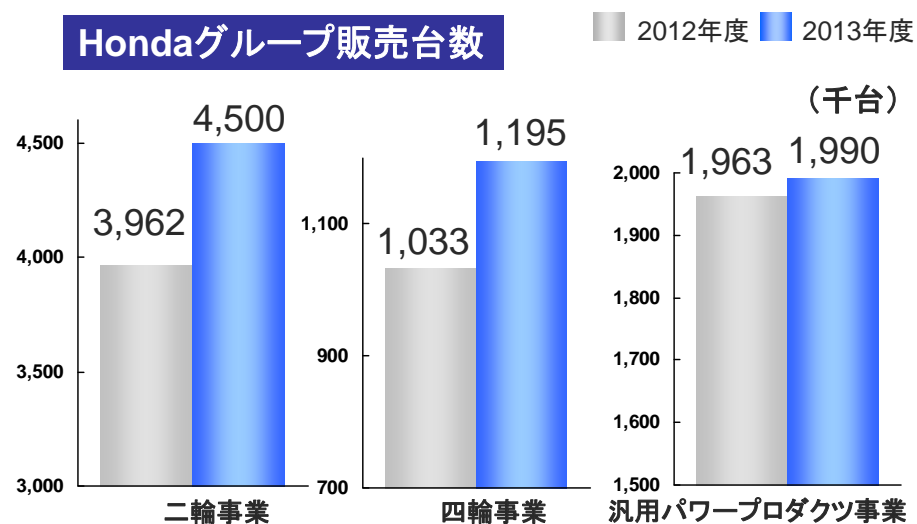


2013年度 第4四半期 売上台数の状況

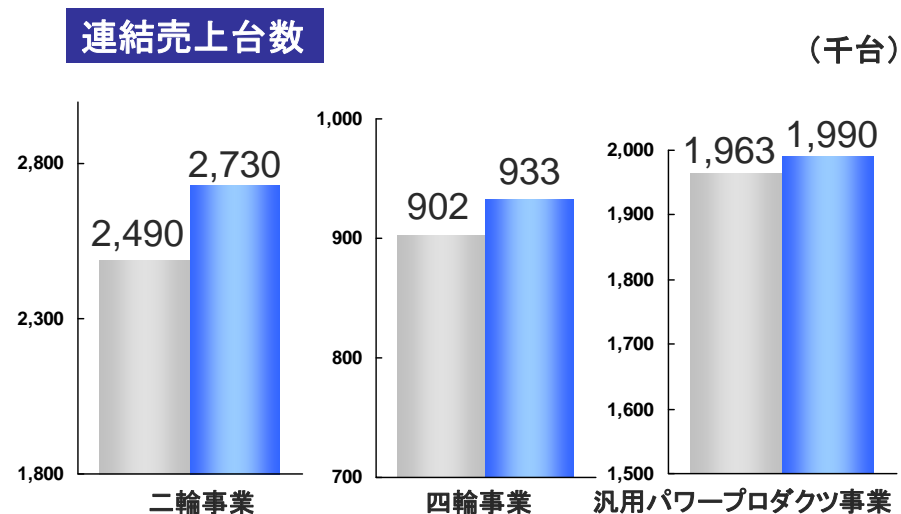
Honda グループ 売上台数 (千台)	第4四半期 (3カ月間)		
	2012年度 実績	2013年度 実績	増減率
二輪事業	3,962	4,500	+ 13.6%
四輪事業	1,033	1,195	+ 15.7%
汎用パワー プロダクツ事業	1,963	1,990	+ 1.4%

連結売上台数 (千台)	第4四半期 (3カ月間)		
	2012年度 実績	2013年度 実績	増減率
二輪事業	2,490	2,730	+ 9.6%
四輪事業	902	933	+ 3.4%
汎用パワー プロダクツ事業	1,963	1,990	+ 1.4%

Hondaグループ売上台数



連結売上台数



【Hondaグループ売上台数の概要】

二輪事業は新車投入で好調なインドや FI モデル投入で好調なインドネシアなどで増加
 四輪事業は寒波の影響により北米で減少したものの、新車投入やフルモデルチェンジ効果で好調な
 中国、日本などで増加

2013年度 第4四半期 損益状況

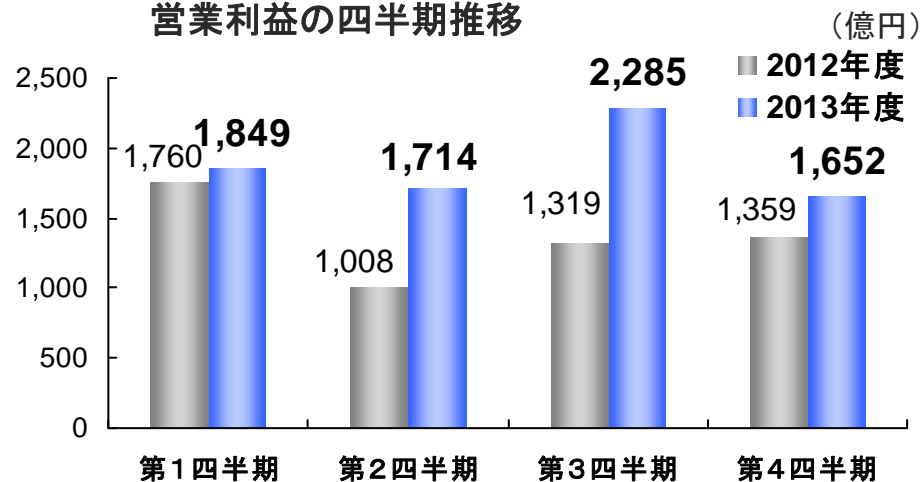
損益状況 (億円)	第4四半期(3ヵ月間)		
	2012年度	2013年度	増減率
売上高	27,449	30,972	+ 12.8%
営業利益	1,359	1,652	+ 21.5%
営業利益率	5.0%	5.3%	-
税引前利益	980	1,747	+ 78.1%
関連会社持分利益	130	373	+ 185.8%
四半期純利益 ^{注1}	757	1,705	+ 125.1%
1株当たり四半期純利益 ^{注3}	42.03 円	94.61 円	+ 52.58 円
為替(売上)レート			
米ドル	93 円	103 円	10 円 円安
ユーロ	122 円	141 円	19 円 円安

【損益の概要】

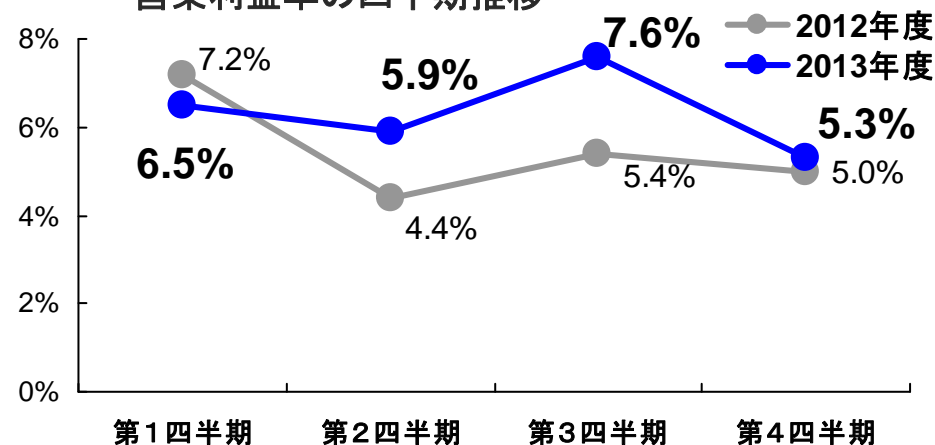
売上高は四輪事業や二輪事業での増加、為替換算影響などにより12.8%の増収
 営業利益は販売費及び一般管理費、研究開発費、減価償却費の増加などはあったものの、売上変動及び構成差やコストダウン効果、為替影響などにより21.5%の増益

注1、注3については巻末をご覧ください

営業利益の四半期推移

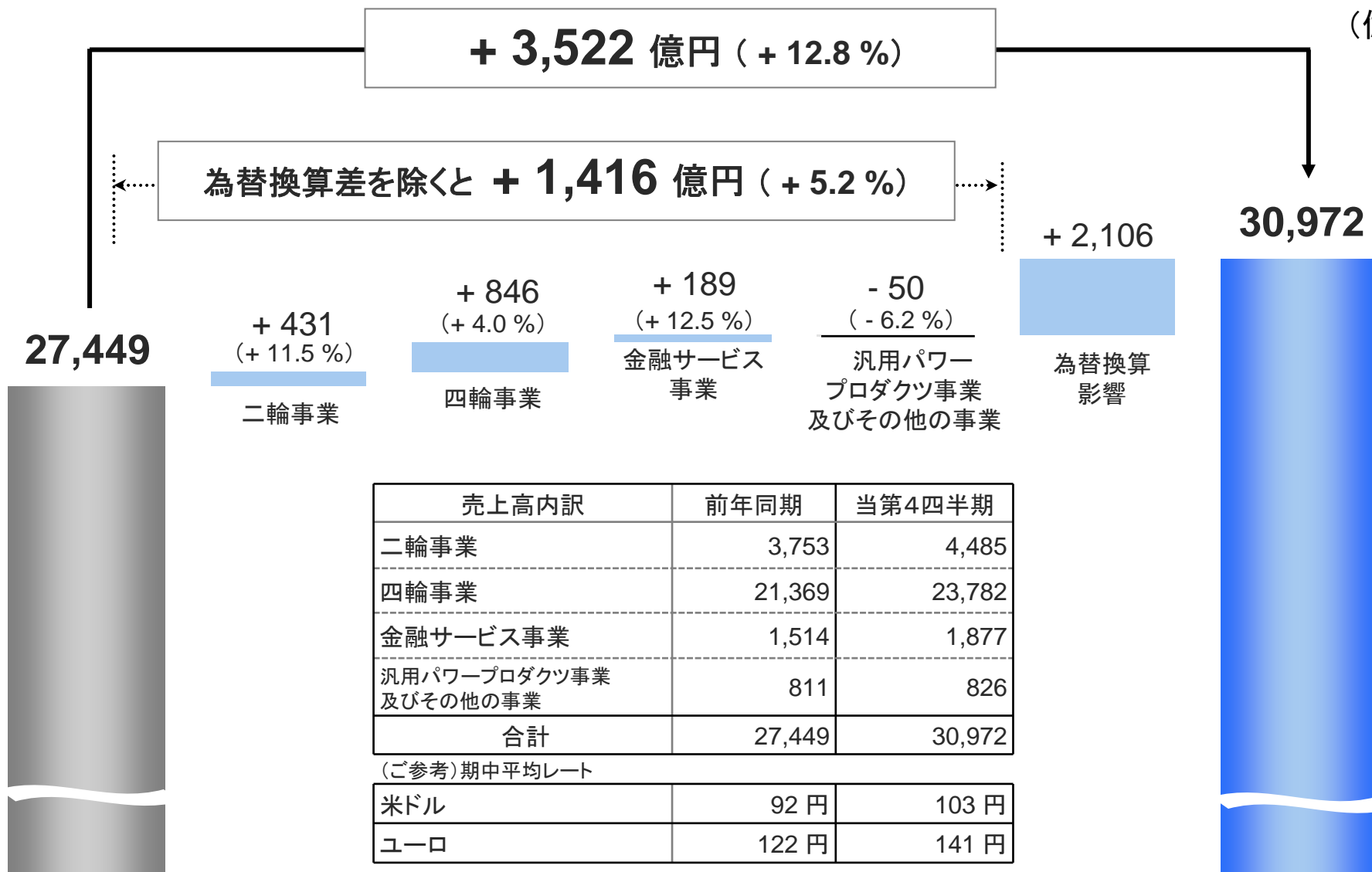


営業利益率の四半期推移



2013年度 第4四半期 売上高事業別増減

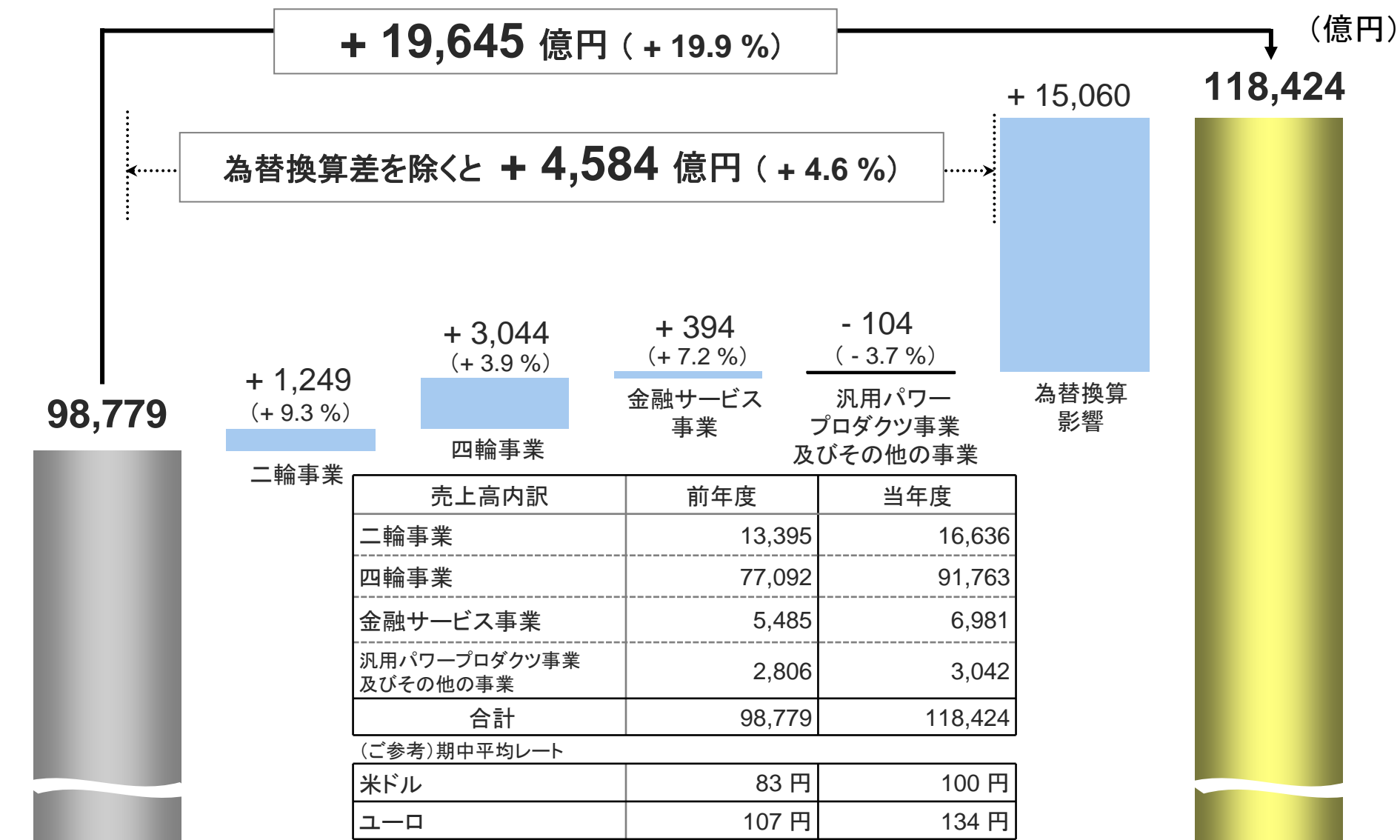
(億円)



前年同期
(3カ月間)

当第4四半期
(3カ月間)

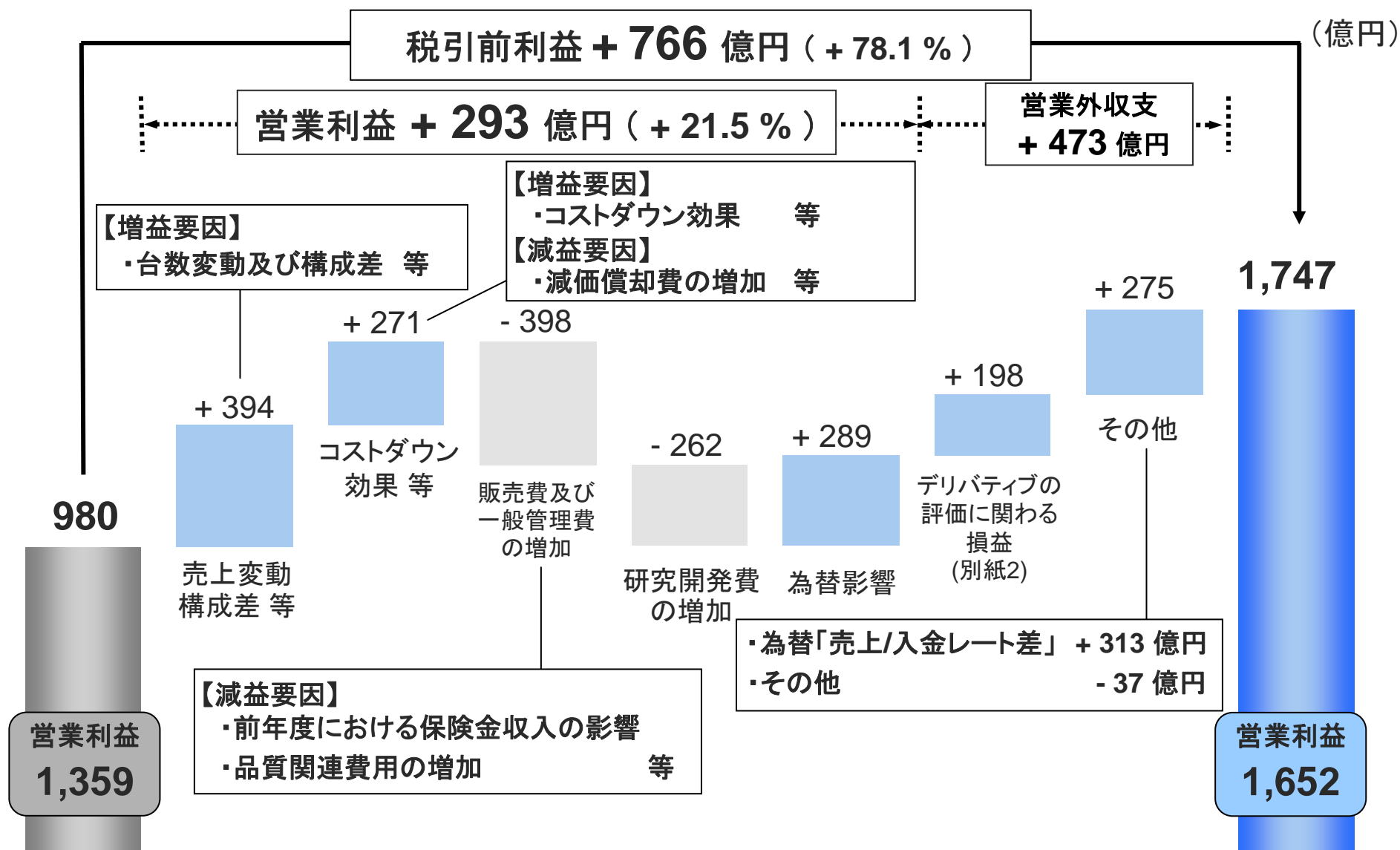
2013年度 売上高事業別増減



前年度
(12カ月間)

当年度
(12カ月間) 14

2013年度 第4四半期 税引前利益増減要因

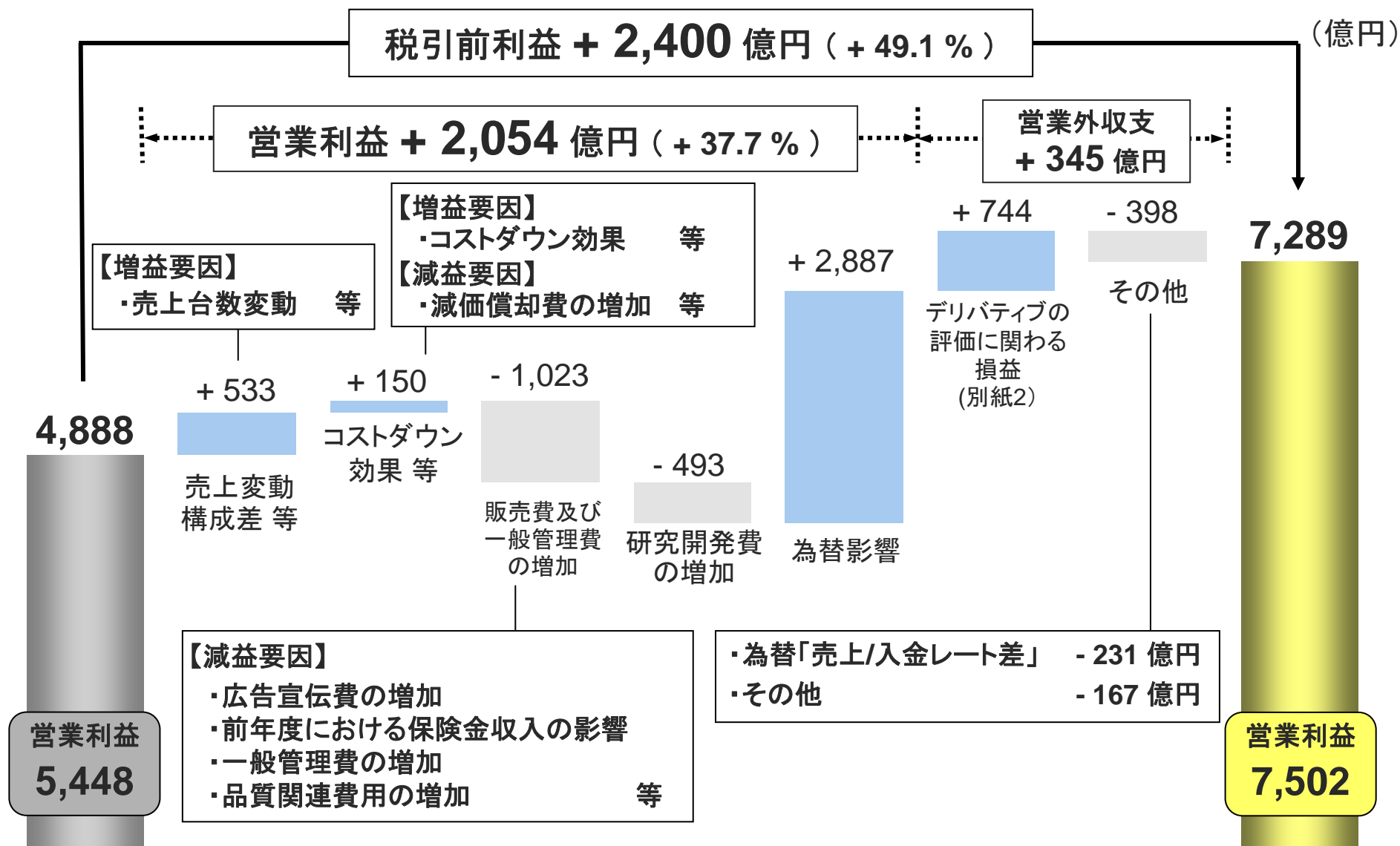


前年同期
(3カ月間)

当第4四半期
(3カ月間)

*為替影響については別紙1をご覧ください

2013年度 税引前利益増減要因



*為替影響については別紙1をご覧ください

【二輪事業(二輪車 + ATV等)】 Hondaグループ販売台数

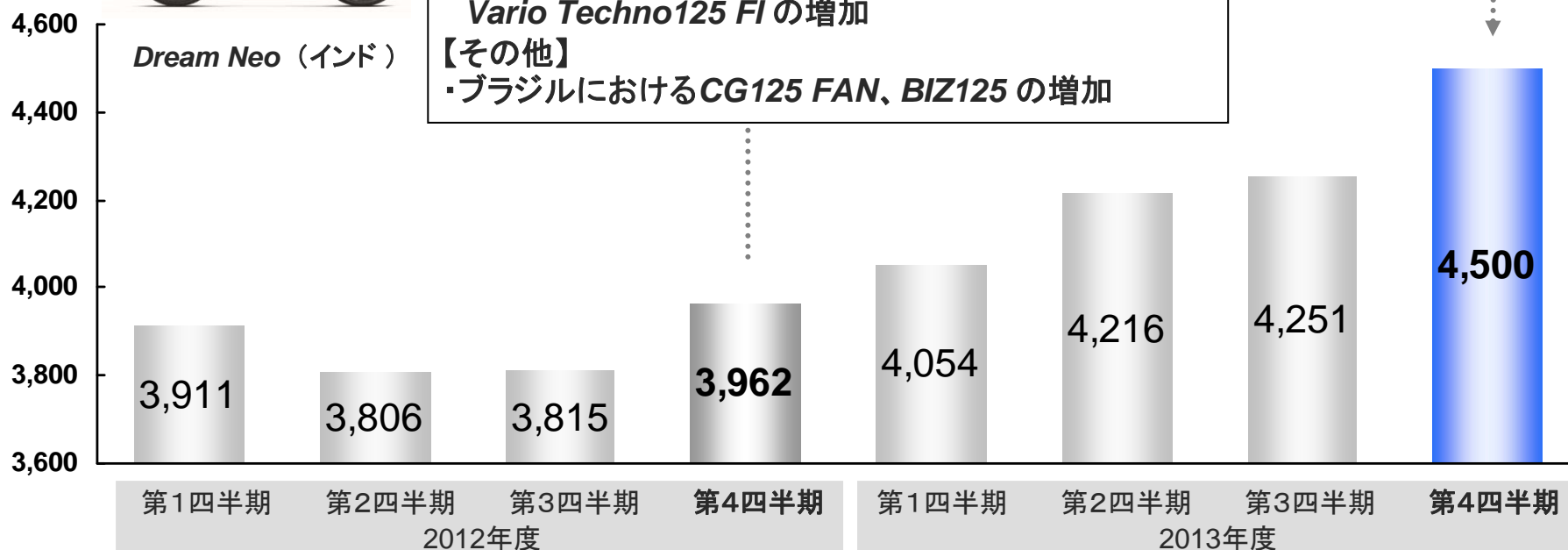
(千台)



Dream Neo (インド)

- 【アジア】
- ・インドにおけるDream Neoの投入効果
Activa、CB Shineの増加
 - ・インドネシアにおけるBeAT FI、
Vario Techno125 FIの増加
- 【その他】
- ・ブラジルにおけるCG125 FAN、BIZ125の増加

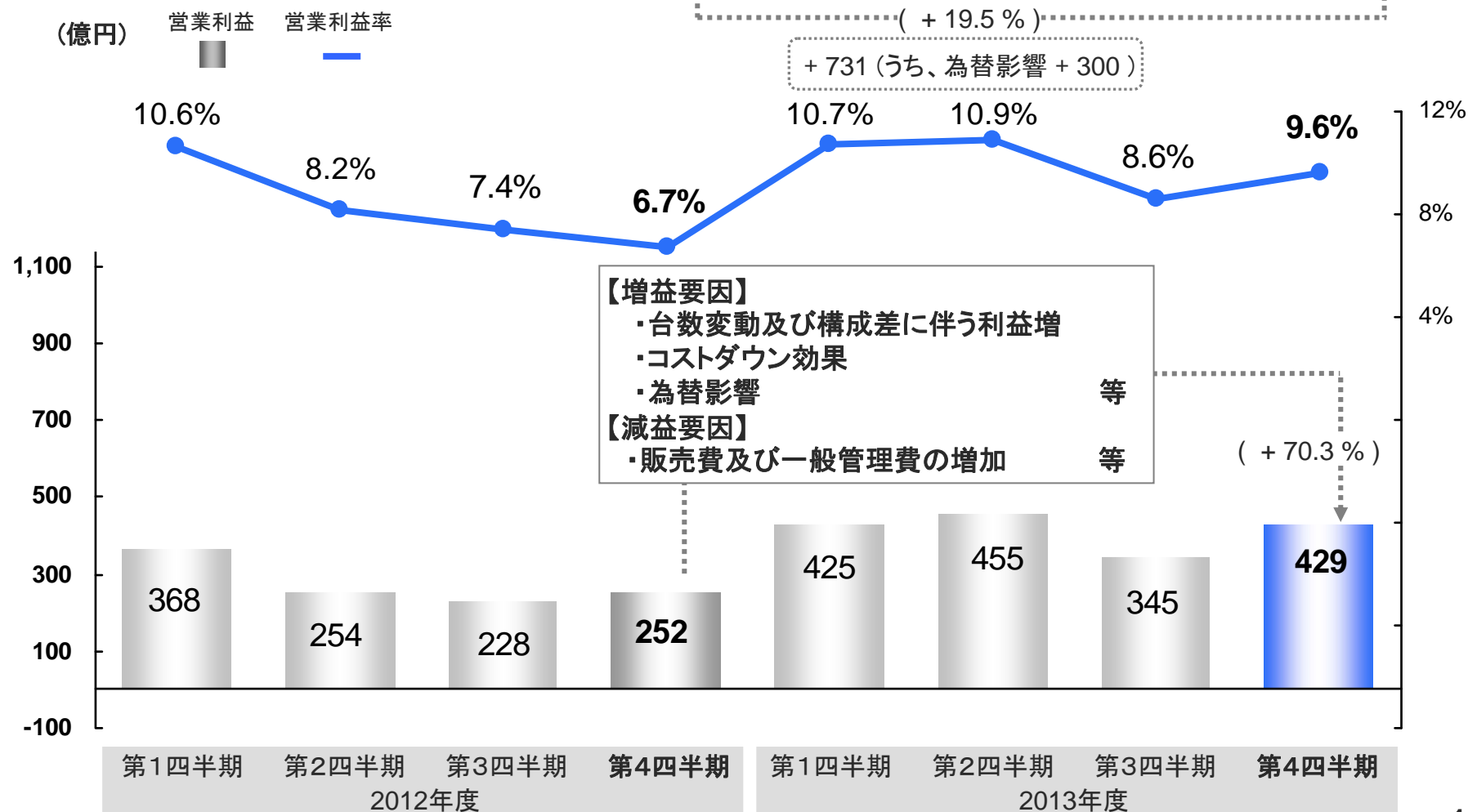
+ 538千台
(+ 13.6%)



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	59	57	51	50	54	63	52	57
北米	59	60	62	69	62	68	63	83
欧州	60	38	29	52	52	38	27	49
アジア	3,285	3,162	3,225	3,363	3,479	3,536	3,678	3,843
その他	448	489	448	428	407	511	431	468
合計	3,911	3,806	3,815	3,962	4,054	4,216	4,251	4,500

【二輪事業】売上高/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2012年度				2013年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	3,911 (2,366)	3,806 (2,304)	3,815 (2,350)	3,962 (2,490)	4,054 (2,371)	4,216 (2,585)	4,251 (2,657)	4,500 (2,730)
売上高	3,466	3,097	3,078	3,753	3,968	4,180	4,001	4,485



【 四輪事業 】 Hondaグループ販売台数

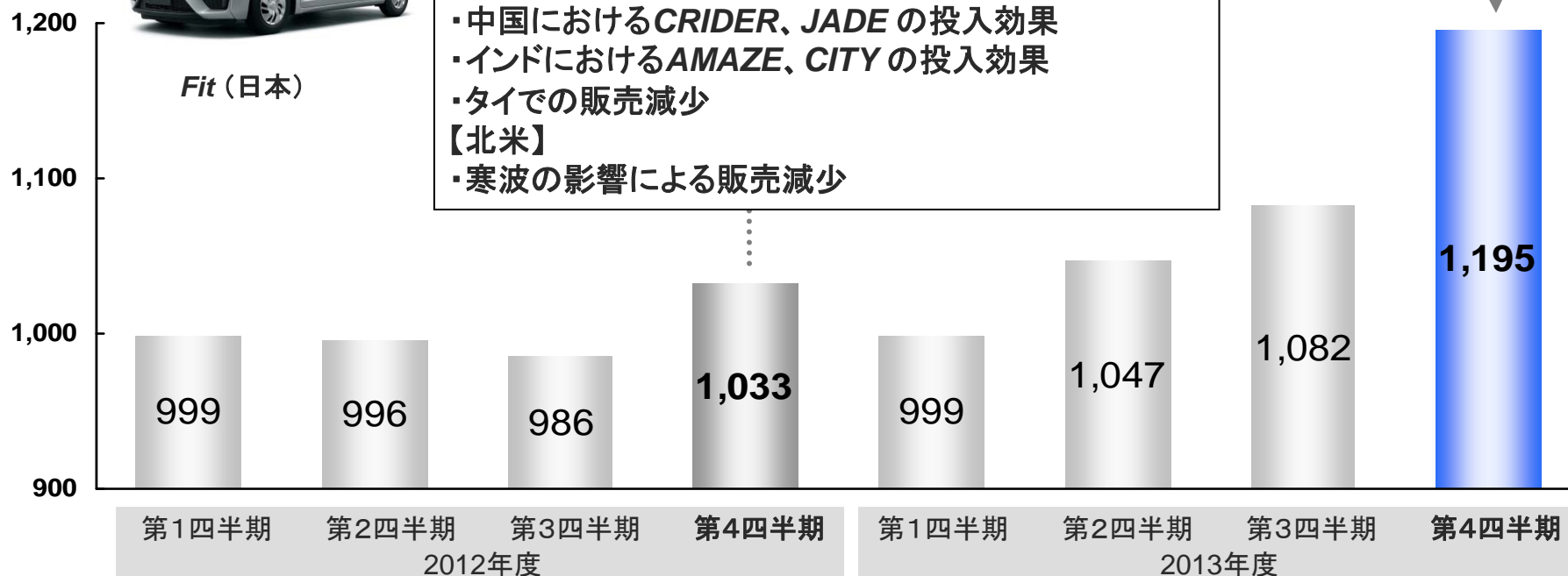


Fit (日本)

- 【日本】
- ・FIT、ODYSSEY のフルモデルチェンジ効果
 - ・N-WGN、VEZELの投入効果
- 【アジア】
- ・中国におけるCRIDER、JADE の投入効果
 - ・インドにおけるAMAZE、CITY の投入効果
 - ・タイでの販売減少
- 【北米】
- ・寒波の影響による販売減少

(千台)

+ 162千台
(+ 15.7%)



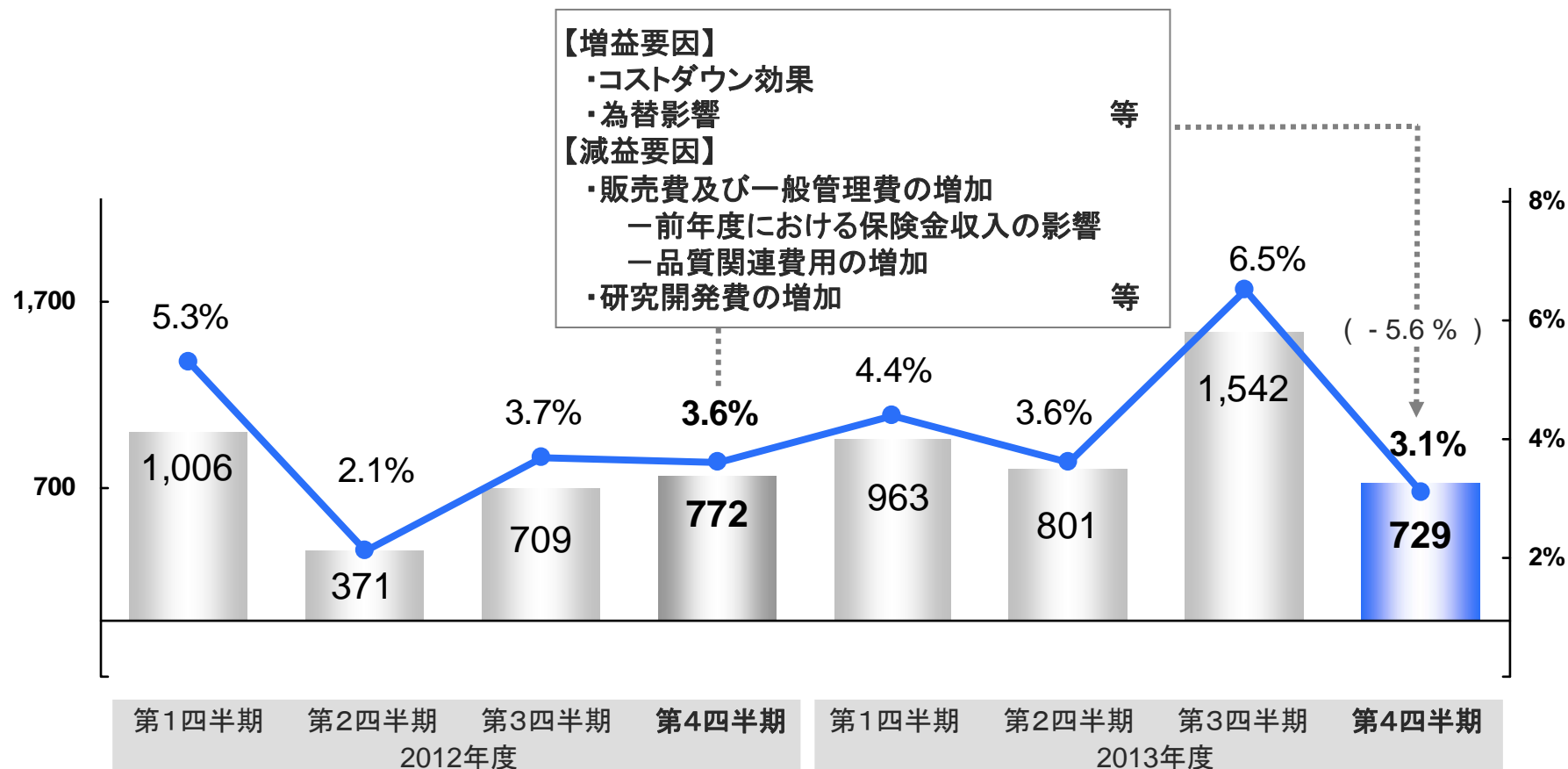
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	185	169	138	200	140	180	216	282
北米	450	404	454	423	459	447	465	386
欧州	39	44	38	50	40	40	38	51
アジア	262	301	279	280	285	309	287	405
その他	63	78	77	80	75	71	76	71
合計	999	996	986	1,033	999	1,047	1,082	1,195

【 四輪事業 】売上高/営業利益(率)

(千台)/(億円)	2012年度				2013年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	999 (849)	996 (816)	986 (841)	1,033 (902)	999 (858)	1,047 (869)	1,082 (900)	1,195 (933)
売上高	18,947	17,697	19,184	21,406	22,009	22,331	23,777	23,830

(億円) 営業利益 営業利益率

(+ 11.3%)
+ 2,424 (うち、為替影響 + 1,566)



【 汎用パワープロダクツ事業 】 Hondaグループ販売台数

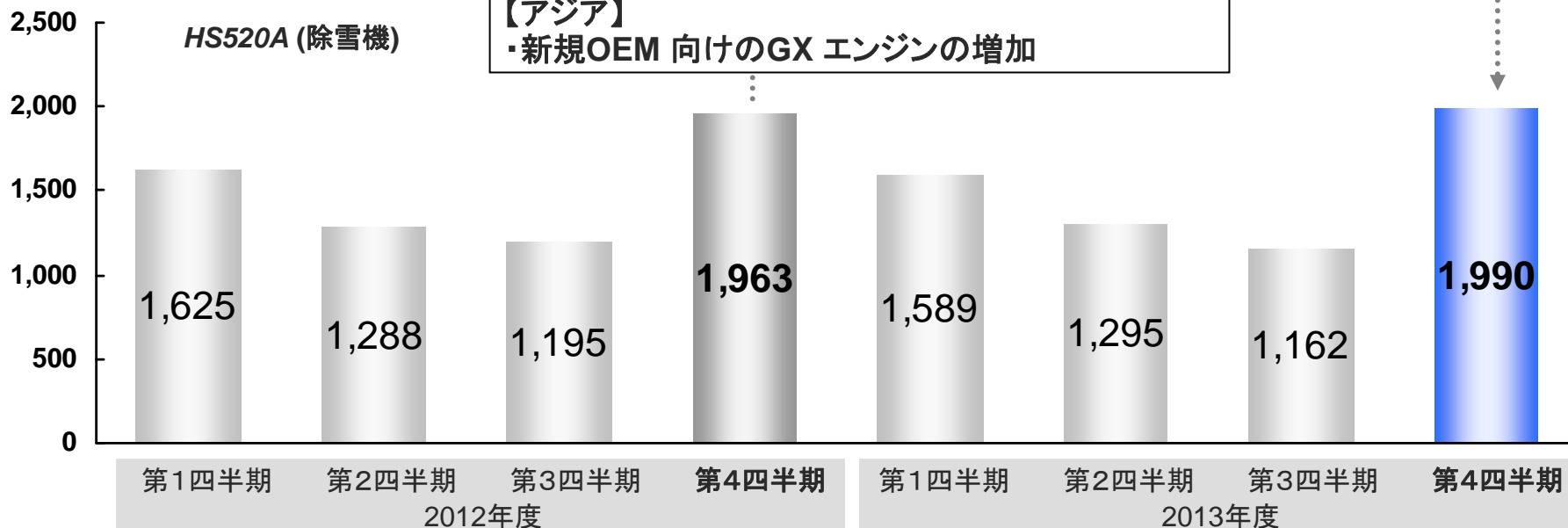


HS520A (除雪機)

【北米】
・寒波の影響によるOEM 向けエンジン及び
芝刈機の減少
・除雪機の増加
【欧州】
・OEM 向けエンジンの増加
【アジア】
・新規OEM 向けのGX エンジンの増加

(千台)

+ 27千台
(+ 1.4%)



	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
日本	82	88	63	81	63	93	63	95
北米	758	436	426	984	828	504	427	959
欧州	236	150	206	412	237	156	198	441
アジア	421	462	341	348	364	426	338	372
その他	128	152	159	138	97	116	136	123
合計	1,625	1,288	1,195	1,963	1,589	1,295	1,162	1,990

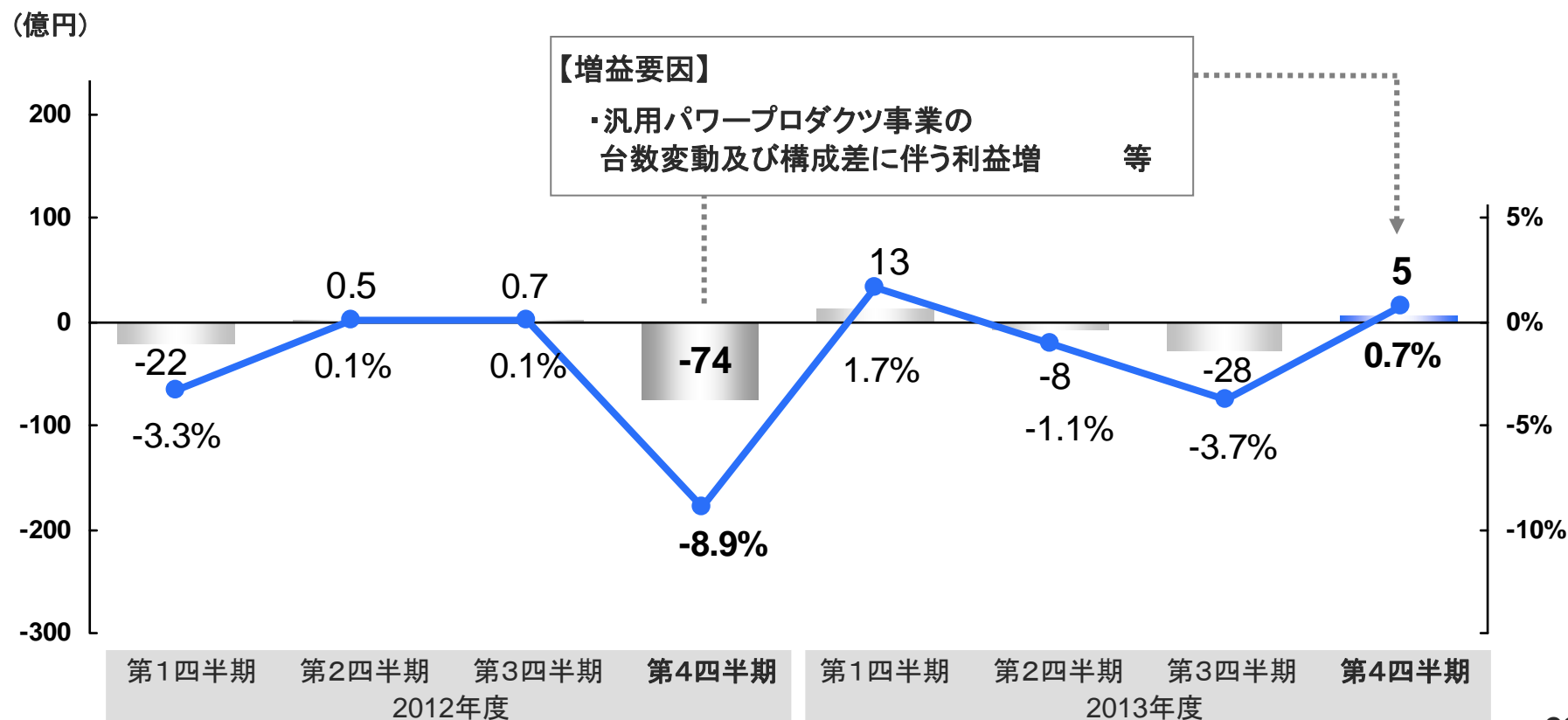
【 汎用パワープロダクツ事業及びその他の事業 】売上高 / 営業利益(率)

(千台)/(億円)	2012年度				2013年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	1,625 (1,625)	1,288 (1,288)	1,195 (1,195)	1,963 (1,963)	1,589 (1,589)	1,295 (1,295)	1,162 (1,162)	1,990 (1,990)
売上高	699	672	713	831	779	759	786	856

営業利益 営業利益率

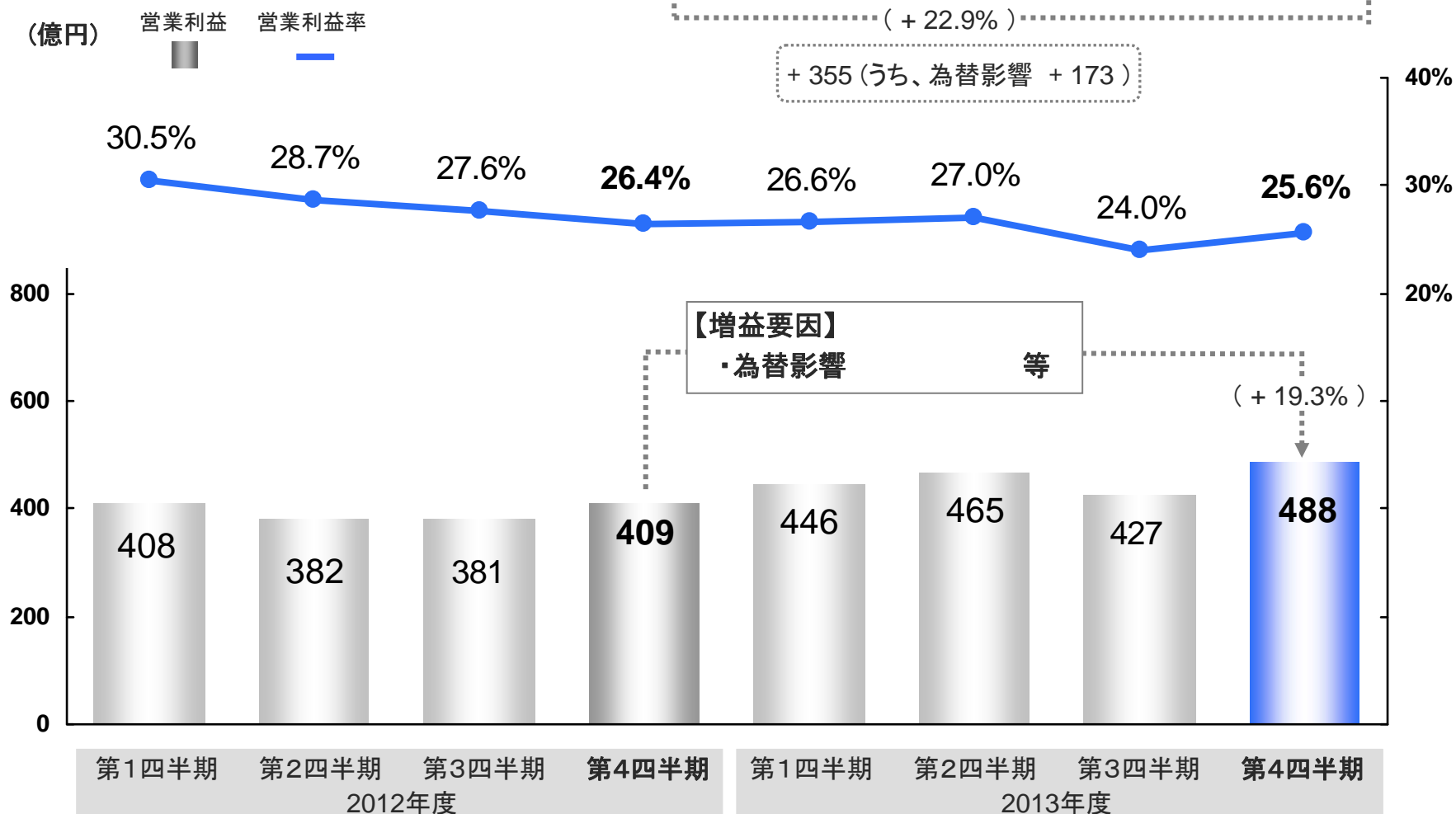


(+ 3.1%)
+ 25 (うち、為替影響 + 65)



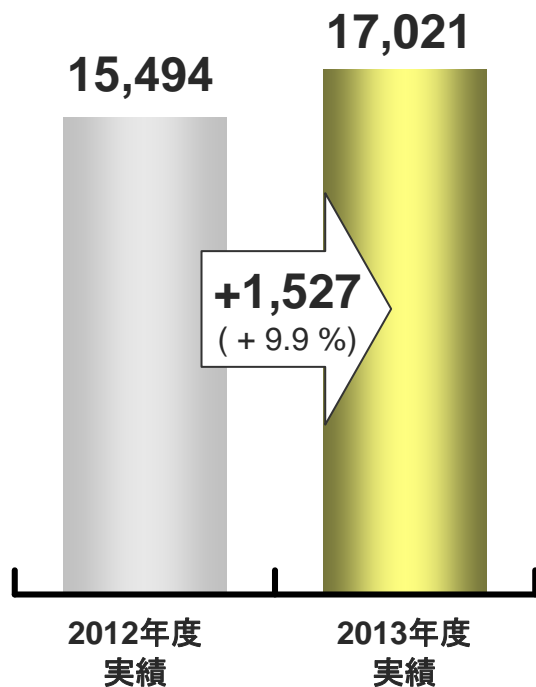
【金融サービス事業】資産 / 売上高 / 営業利益(率)

(億円)	2012年度				2013年度			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
金融子会社 資産合計	55,676	55,777	61,972	67,653	72,068	74,046	80,827	79,809
売上高	1,340	1,331	1,381	1,549	1,679	1,725	1,776	1,904



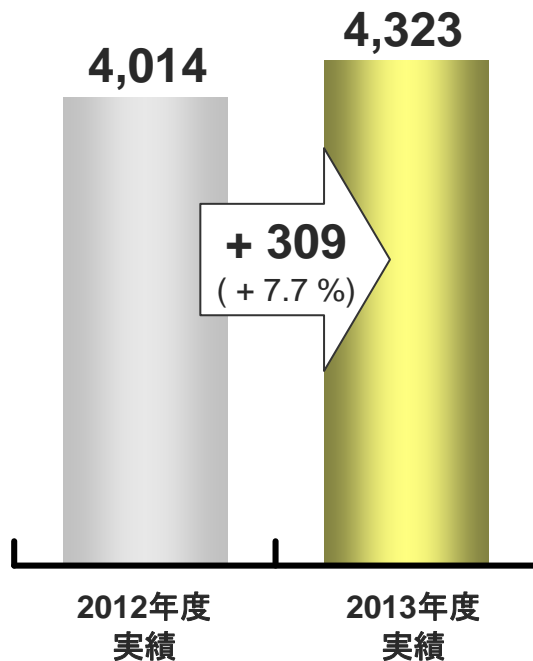
Hondaグループ販売台数(12ヵ月)

二輪事業



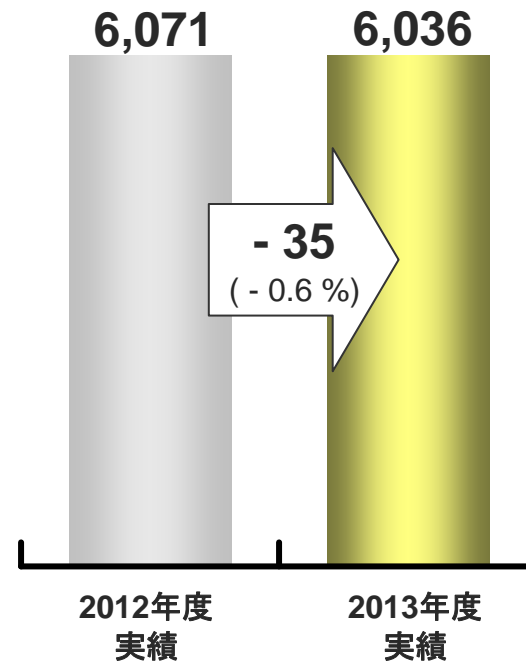
	2012年度実績	2013年度実績	増減
日本	217	226	+ 9
北米	250	276	+ 26
欧州	179	166	- 13
アジア	13,035	14,536	+ 1,501
その他	1,813	1,817	+ 4
合計	15,494	17,021	+ 1,527

四輪事業



	2012年度実績	2013年度実績	増減
日本	692	818	+ 126
北米	1,731	1,757	+ 26
欧州	171	169	- 2
アジア	1,122	1,286	+ 164
その他	298	293	- 5
合計	4,014	4,323	+ 309

汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



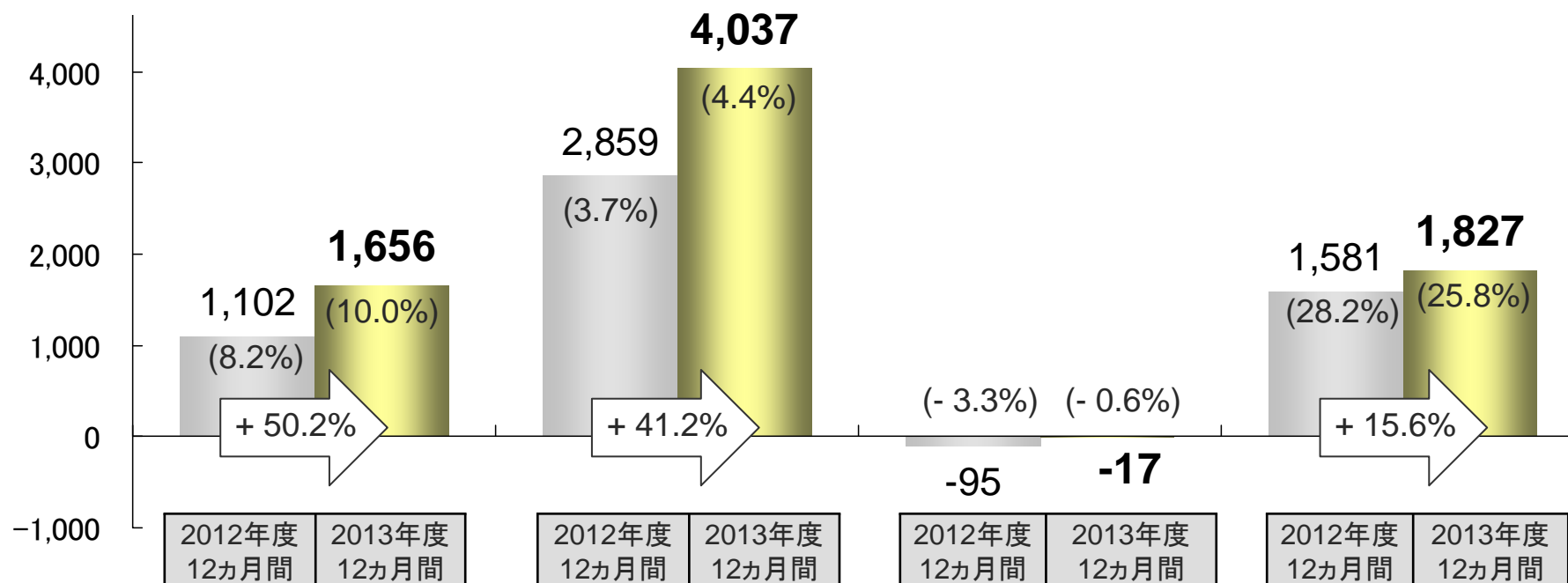
	2012年度実績	2013年度実績	増減
日本	314	314	0
北米	2,604	2,718	+ 114
欧州	1,004	1,032	+ 28
アジア	1,572	1,500	- 72
その他	577	472	- 105
合計	6,071	6,036	- 35

事業別 売上高/営業利益(率)の状況 (12ヵ月間)

(千台)/(億円)	二輪事業		四輪事業		汎用パワー プロダクツ事業 及びその他の事業		金融事業	
	2012年度 12ヵ月間	2013年度 12ヵ月間	2012年度 12ヵ月間	2013年度 12ヵ月間	2012年度 12ヵ月間	2013年度 12ヵ月間	2012年度 12ヵ月間	2013年度 12ヵ月間
Honda グループ販売台数 (連結売上台数)	15,494 (9,510)	17,021 (10,343)	4,014 (3,408)	4,323 (3,560)	6,071 (6,071)	6,036 (6,036)	— (—)	— (—)
売上高	13,395	16,636	77,235	91,949	2,916	3,181	5,602	7,085

営業利益 (億円)

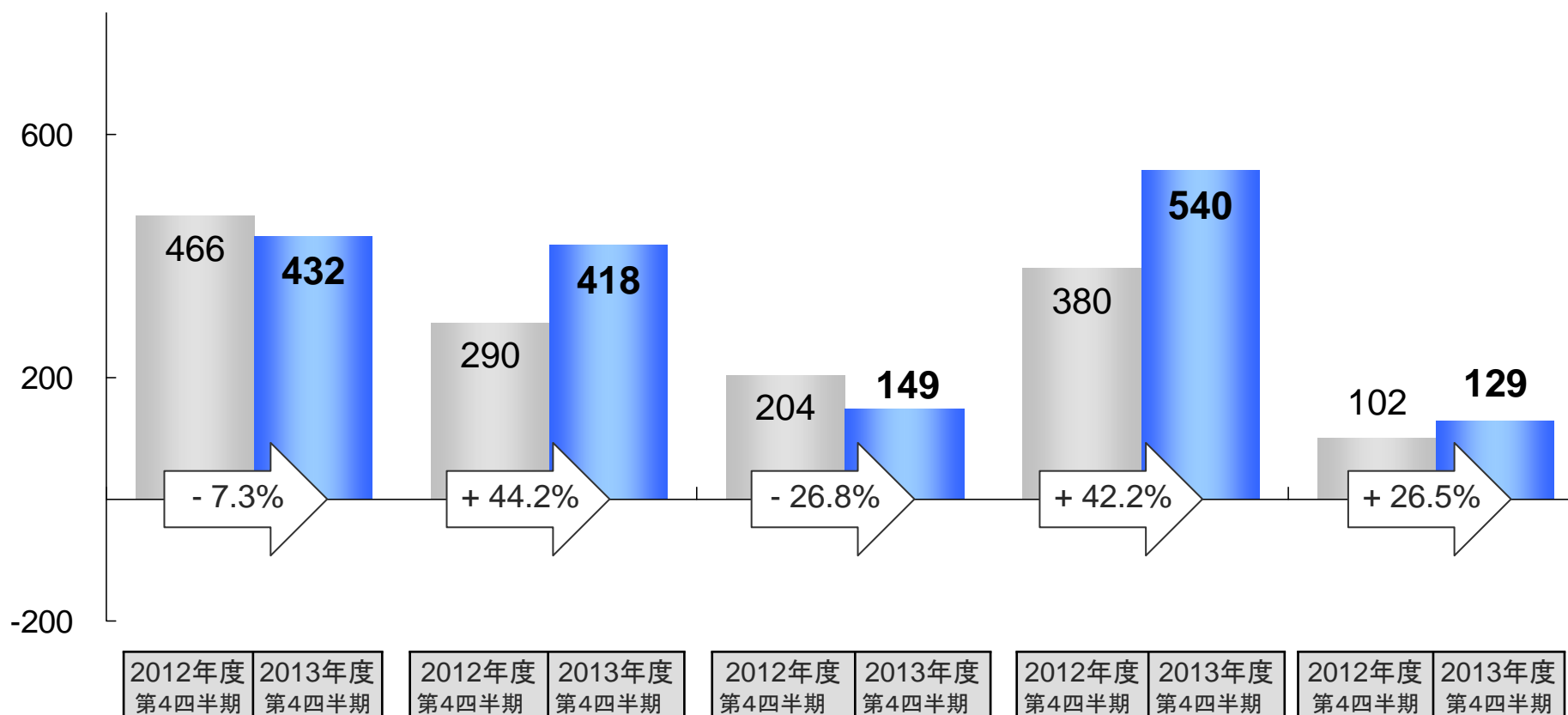
(営業利益率 (%))



所在地別 売上高/営業利益の状況（3カ月間）

	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2012年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2012年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2012年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2012年度 第4四半期	2013年度 第4四半期	2012年度 第4四半期	2013年度 第4四半期
売上高	10,593	11,091	13,417	14,053	2,068	2,440	6,659	7,482	2,239	2,603

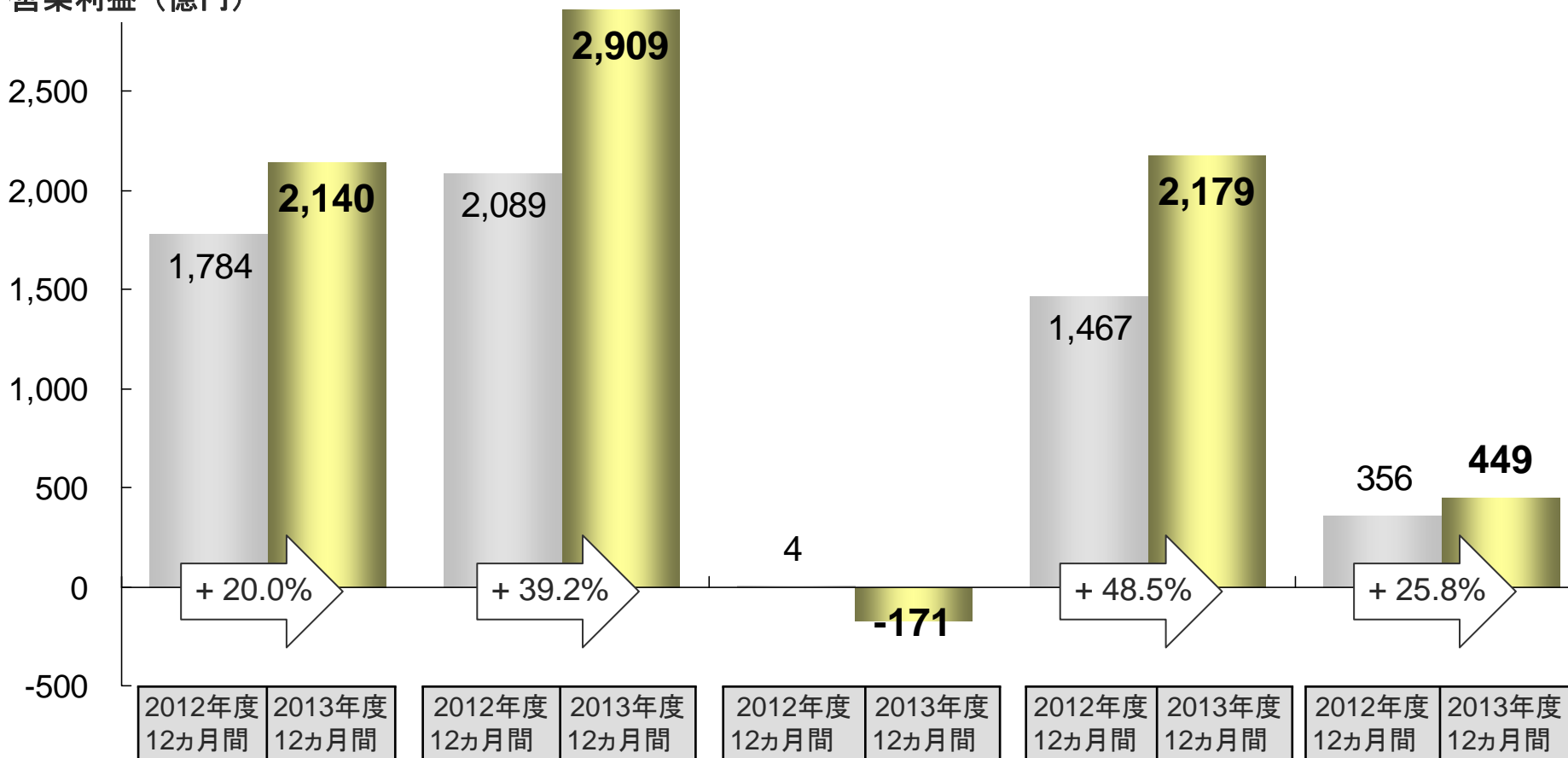
営業利益（億円）



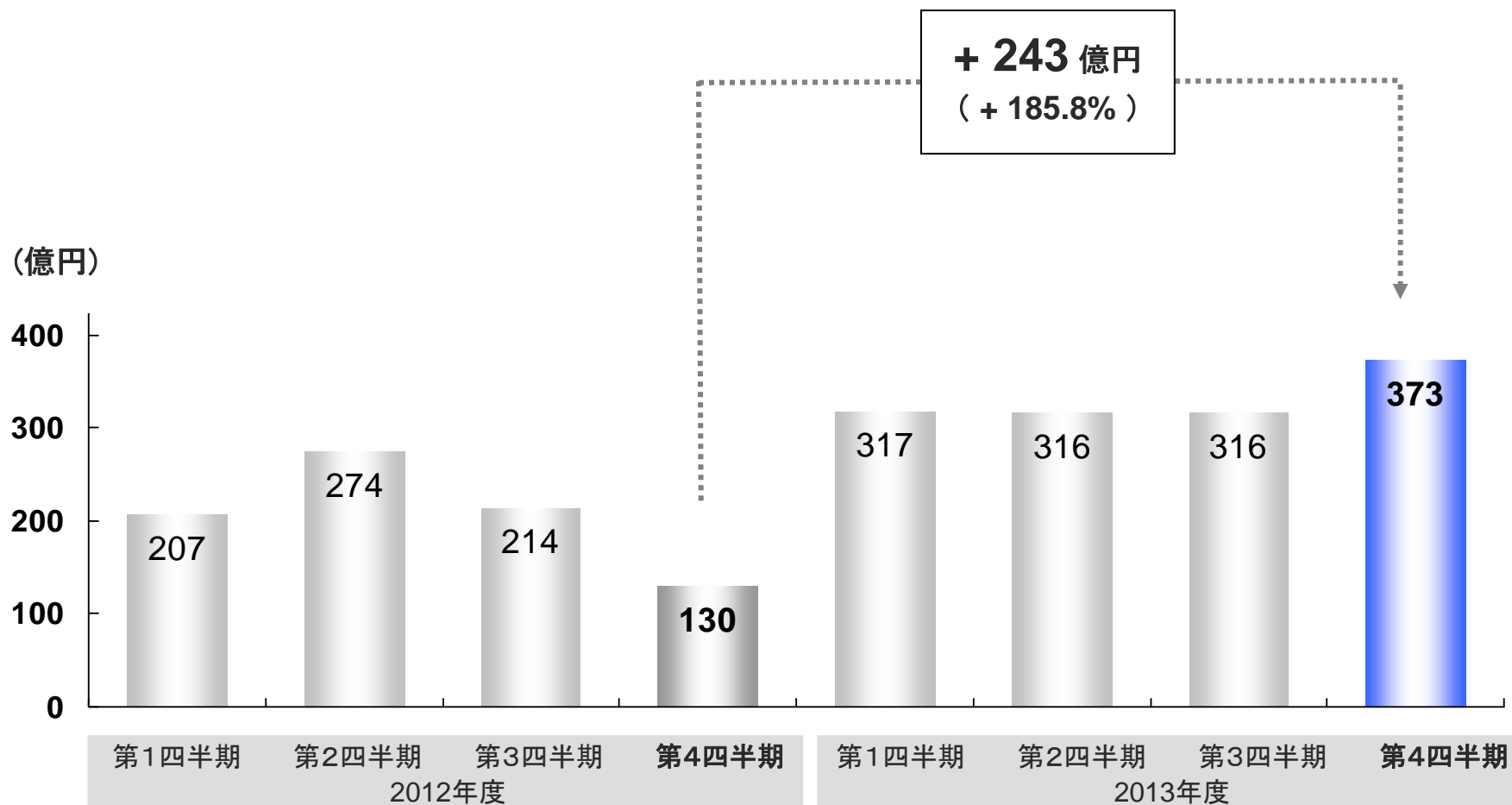
所在地別 売上高/営業利益の状況（12カ月間）

	日本		北米		欧州		アジア		その他	
(億円)	2012年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2012年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2012年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2012年度 12カ月間	2013年度 12カ月間	2012年度 12カ月間	2013年度 12カ月間
売上高	38,935	41,922	48,571	59,699	6,421	7,752	23,056	28,269	8,964	10,255

営業利益（億円）

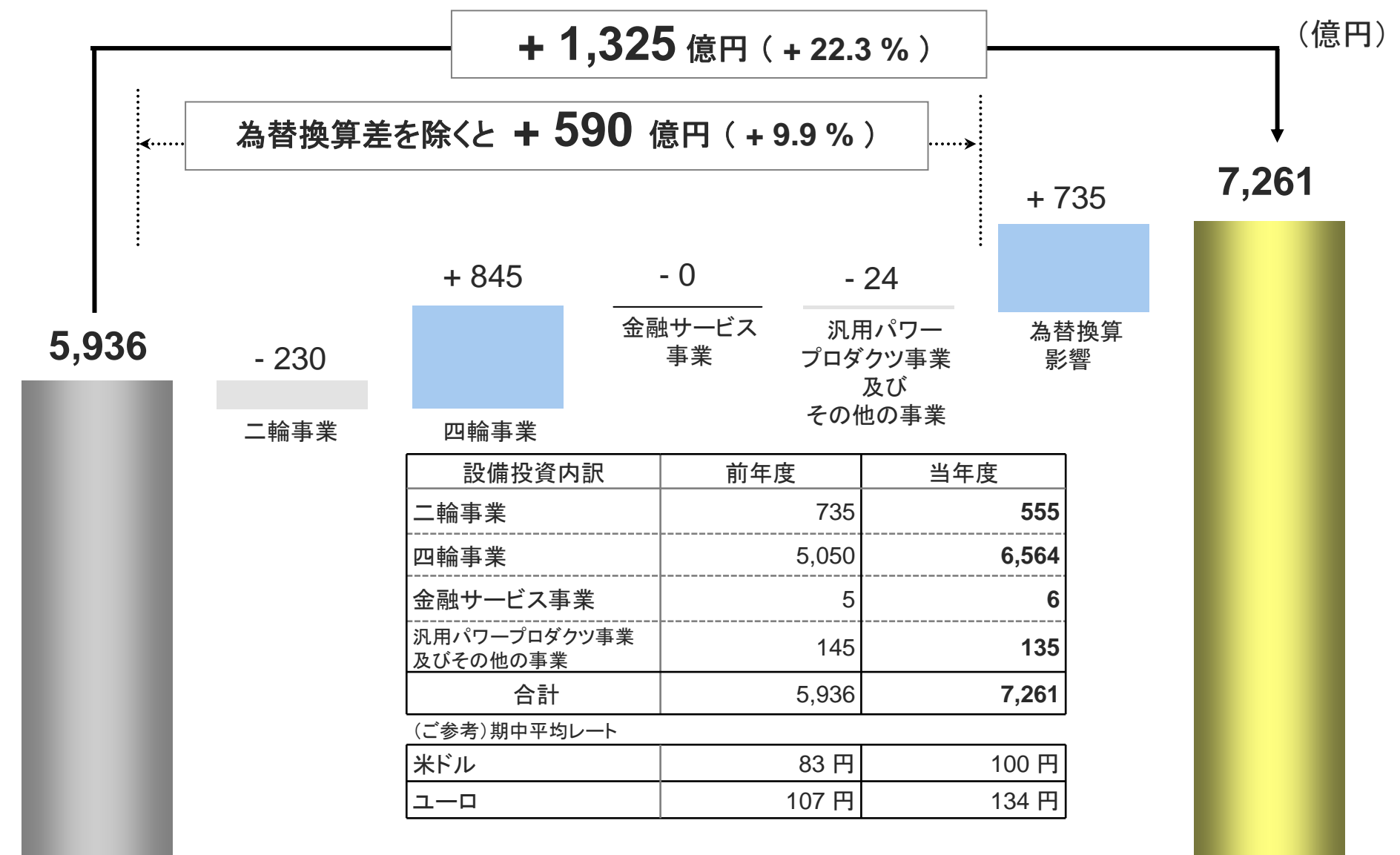


関連会社持分利益



	(億円)							
うち、アジア	208	253	180	139	251	283	280	300

2013年度 設備投資



前年度
(12カ月間)

*オペレーティング・リース資産、キャピタル・リース資産および
無形固定資産に係る設備投資は、上記の実績には含まれていません

当年度
(12カ月間) 29



- 2013年度 第4四半期
および12カ月間決算

 - 第4四半期業績概要

 - 売上高の状況

 - 税引前利益の状況

 - 事業別・所在地別の状況

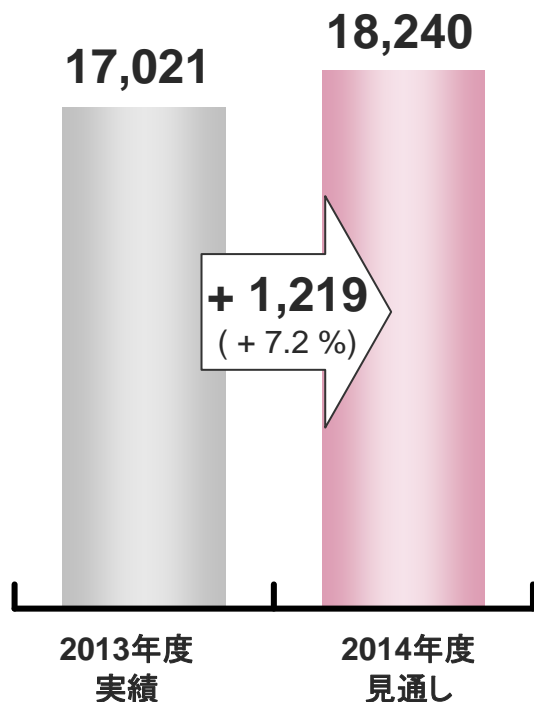
 - 関連会社持分利益

 - 設備投資

- 2014年度 業績見通し

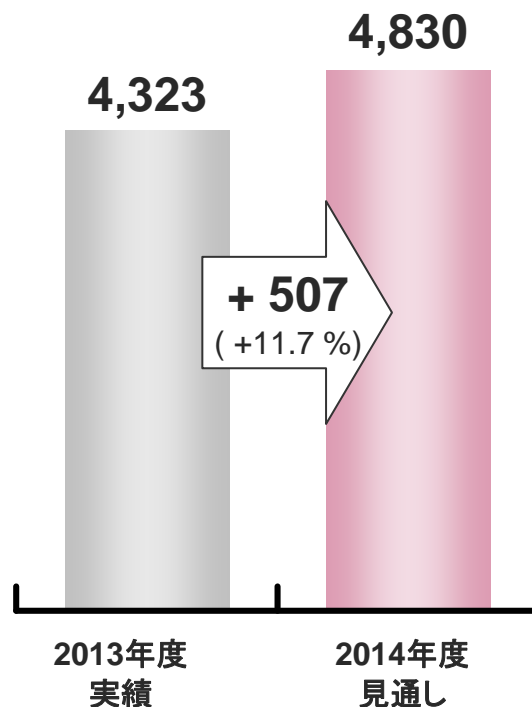
Hondaグループ販売台数(見通し)

二輪事業



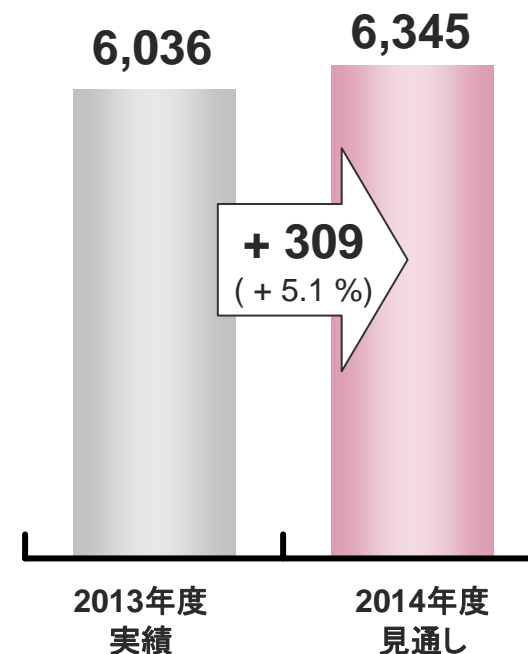
	2013年度実績	2014年度見通し	増減
日本	226	230	+4
北米	276	300	+24
欧州	166	175	+9
アジア	14,536	15,765	+1,229
その他	1,817	1,770	-47
合計	17,021	18,240	+1,219

四輪事業



	2013年度実績	2014年度見通し	増減
日本	818	990	+172
北米	1,757	1,810	+53
欧州	169	170	+1
アジア	1,286	1,590	+304
その他	293	270	-23
合計	4,323	4,830	+507

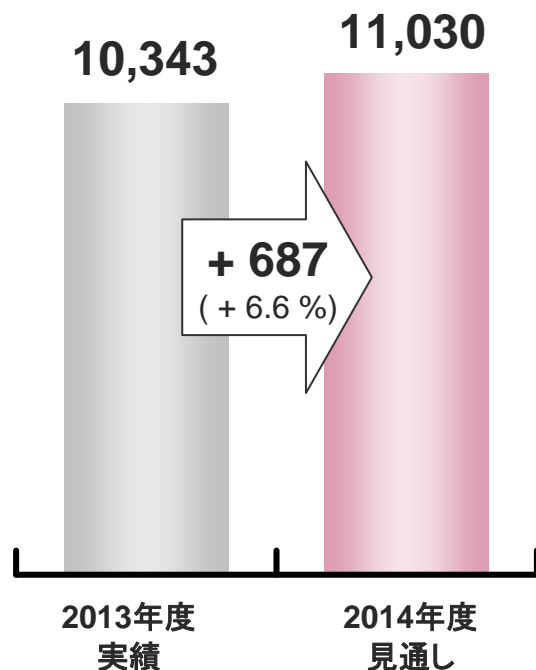
汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



	2013年度実績	2014年度見通し	増減
日本	314	305	-9
北米	2,718	2,845	+127
欧州	1,032	1,030	-2
アジア	1,500	1,655	+155
その他	472	510	+38
合計	6,036	6,345	+309

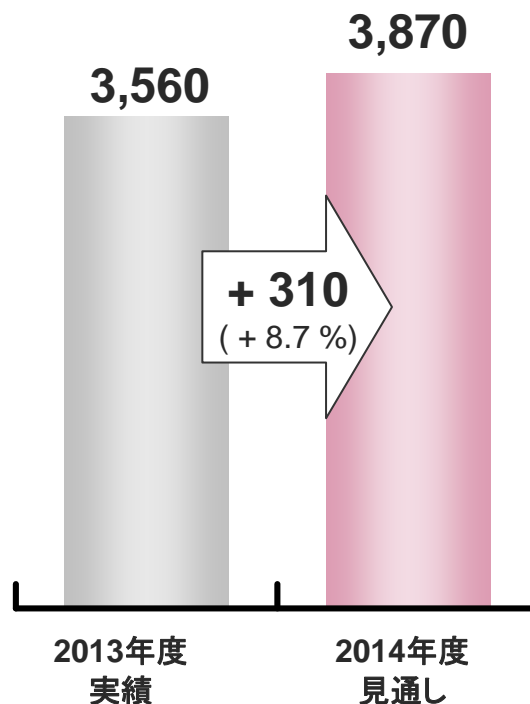
連結売上台数(見通し)

二輪事業



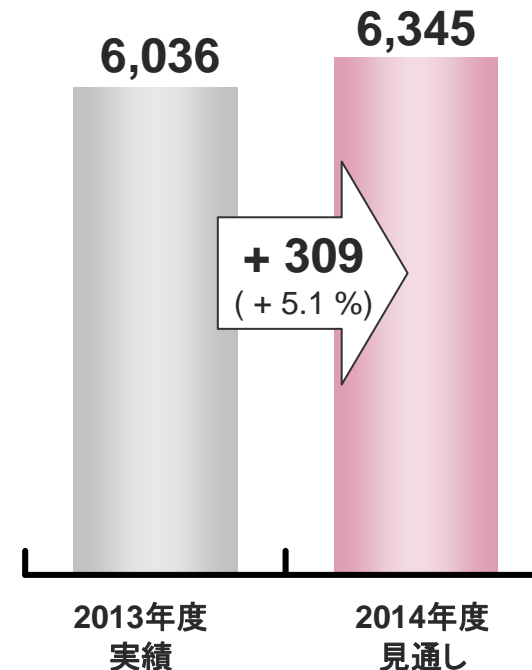
	2013年度 実績	2014年度 見通し	増減
日本	226	230	+ 4
北米	276	300	+ 24
欧州	166	175	+ 9
アジア	7,858	8,555	+ 697
その他	1,817	1,770	- 47
合計	10,343	11,030	+ 687

四輪事業



	2013年度 実績	2014年度 見通し	増減
日本	812	980	+ 168
北米	1,757	1,810	+ 53
欧州	169	170	+ 1
アジア	529	640	+ 111
その他	293	270	- 23
合計	3,560	3,870	+ 310

汎用パワー プロダクツ事業 (千台)



	2013年度 実績	2014年度 見通し	増減
日本	314	305	- 9
北米	2,718	2,845	+ 127
欧州	1,032	1,030	- 2
アジア	1,500	1,655	+ 155
その他	472	510	+ 38
合計	6,036	6,345	+ 309

2014年度 連結業績見通し

(億円)

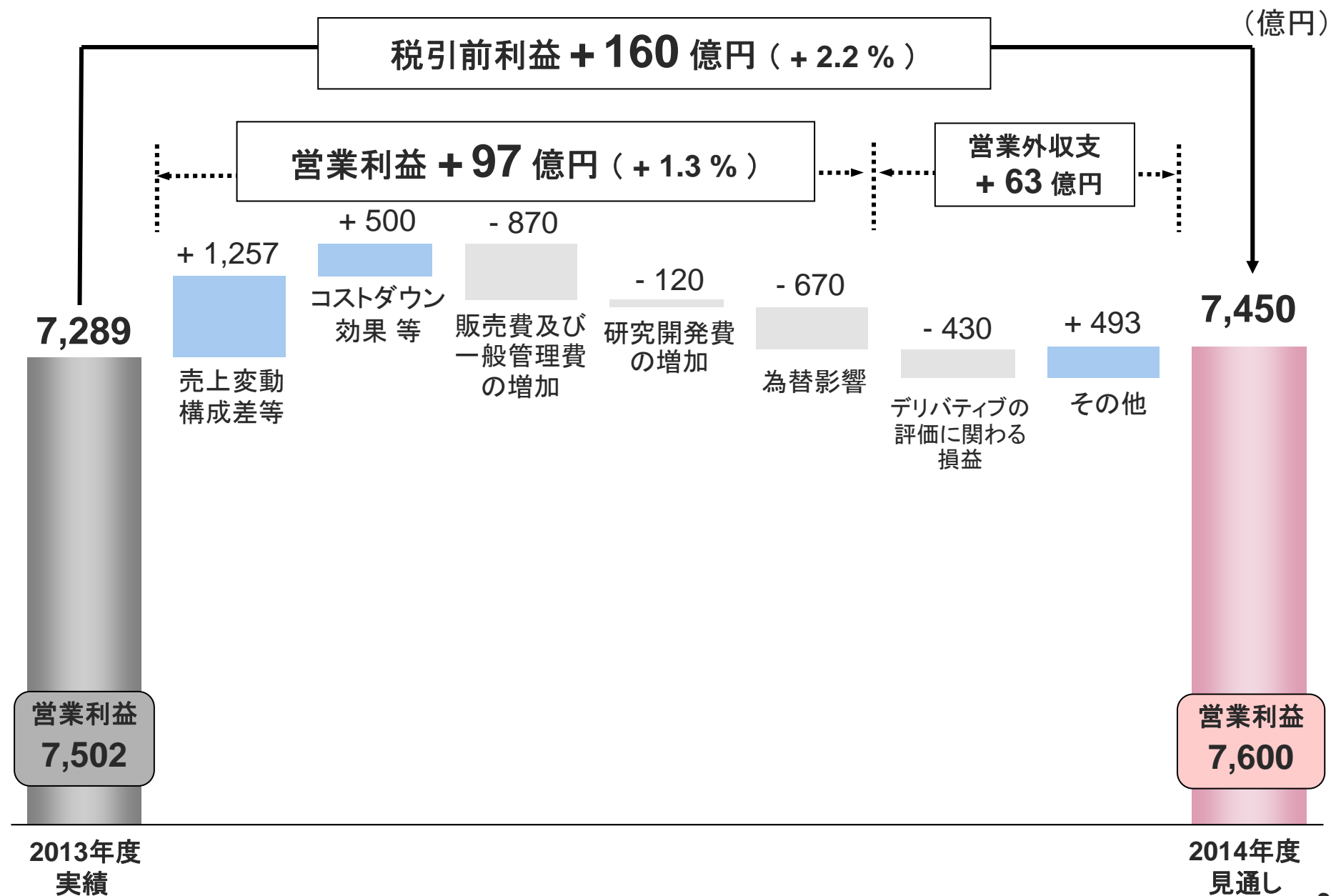
	2013年度 実績	2014年度 見通し	増減	
			額	率
売上高	118,424	127,500	+ 9,075	+ 7.7%
営業利益	7,502	7,600	+ 97	+ 1.3%
営業利益率	6.3%	6.0%	-	-
税引前利益	7,289	7,450	+ 160	+ 2.2%
関連会社持分利益	1,324	1,550	+ 225	+ 17.0%
当期純利益 ^{注1}	5,741	5,950	+ 208	+ 3.6%
1株当たり当期純利益 ^{注4}	318.54 円	330.14 円	+ 11.60 円	

注1、注4については巻末をご覧ください

為替(売上)レート

米ドル	100 円	100 円	-
ユーロ	136 円	135 円	1 円 円高

対前年度 2014年度見通し 税引前利益増減要因



2014年度 設備投資・減価償却費・研究開発費 見通し

(億円)

	2013年度 実績	2014年度 見通し	増減
設備投資 *	7,261	6,500	- 761
減価償却費 *	3,758	4,150	+ 392
研究開発費	6,341	6,450	+ 109

* オペレーティング・リース資産、キャピタル・リース資産および無形固定資産に係る設備投資および減価償却費は、上記の実績、見通しには含まれていません。

= 為替影響額(実質影響/為替換算差) = (別紙1)

(億円)

	2013年度 第4四半期 (3カ月間) 影響額	第4四半期 売上レート			2013年度 12カ月間 影響額
		2012年度 実績	2013年度 実績	レート差	
円対米ドル	+ 248	93 円	103 円	10 円 円安	+ 1,076
円対ユーロ	+ 21	122 円	141 円	19 円 円安	+ 100
円対他通貨	- 180	—	—	—	+ 45
他通貨間	- 33	—	—	—	- 75
売上レート差 *1 (営業利益段階)	+ 56	*1: 外貨建て売上高を計上する際のレートの 前年同期との差			+ 1,146
売上/入金レート差 *2 (営業外収支)	+ 313	*2: 外貨建て売上高を計上する際のレートと その売上が入金される際のレートが 異なることにより生じる差額の前年同期との差			- 231
実質為替影響	+ 369				+ 915
為替換算差 *3 (営業利益段階)	+ 232	*3: 外貨建て個別財務諸表を連結する際に 使用する円換算レートの前年同期との差			+ 1,740
合 計	+ 601				+ 2,655

= デリバティブの評価に関わる損益 =

(別紙2)

(億円)

	第4四半期 (3ヵ月間)		
	2012年度 実績	2013年度 実績	増減額
為替ヘッジ 評価損益	- 3	+ 114	+ 118
金利 / 通貨 スワップ	- 47	+ 32	+ 80
その他	+ 0	- 0	- 0
合計	- 50	+ 147	+ 198

	12ヵ月間		
	2012年度 実績	2013年度 実績	増減額
	- 288	+ 496	+ 785
	- 61	- 102	- 40
	+ 0	- 0	- 0
	- 350	+ 393	+ 744

HONDA
The Power of Dreams

将来見通しに関する注意事項:

このスライドに記載されている本田技研工業株式会社の業績見通しおよび配当予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。従いまして、これらの業績見通しおよび配当予想のみに全面的に依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おき下さい。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社、連結子会社および持分法適用会社の事業領域をとりまく経済情勢、市場の動向、対米ドル、対ユーロをはじめとする円の為替レートなどが含まれます。

会計基準:

米国において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成しています。

利益増減要因に関する注意事項:

このスライドに記載されている営業利益変動要因の各項目については、当社が現在合理的であると判断する分類および分析方法に基づいています。なお、一部の分析項目において、当社および主要な連結子会社を対象に分析しております。各項目の分析方法については、以下のとおりです。

- (1)「為替影響」については、海外連結子会社の財務諸表の円換算時に生じる「為替換算差」と外貨建取引から生じる「実質為替影響」について分析しております。なお、「実質為替影響」については、主な取引を対象に分析しており、米ドル、カナダドル、ユーロ、ポンド、ブラジルリアルなどの、対円および各通貨間における為替影響について分析しております。
- (2)「コストダウン効果等」については、当社および北米、欧州、アジアなどの生産を行う主要な海外連結子会社におけるコストダウン効果や原材料価格の変動影響などを対象に分析しております。
- (3)「売上変動及び構成差等」については、売上高の変化や機種構成の変化に伴う利益の変動に加え、その他の売上総利益の変化要因を対象にして分析しております。
- (4)「販売費及び一般管理費」については、販売費及び一般管理費の前年度との差から、当該科目に影響する「為替換算差」を除いて表示しております。

ご参考

注1 当社株主に帰属する四半期純利益 (P12)、当社株主に帰属する当期純利益(P5,6,33)

注2 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 算定上の基礎となる株式数: (期中平均株式数) 前年度1,802,298千株 当年度1,802,294千株 (P5)

注3 1株当たり当社株主に帰属する四半期純利益 算定上の基礎となる株式数: (期中平均株式数) 前年度1,802,298千株 当年度1,802,291千株 (P12)

注4 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 算定上の基礎となる株式数: (期中平均株式数) 当年度1,802,294千株 見通し1,802,291千株 (P6,33)